



2023

# Geschäftsbericht



RÜCKBLICK 2023	3
JAHRESBERICHT DER AUFSICHTSKOMMISSION	5
BERICHTERSTATTUNG / ZAHLEN IM ÜBERBLICK	6
FINANZKENNZAHLEN	16
00 ALLGEMEINE VERWALTUNG	18
01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	22
02 BILDUNG	26
03 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	30
04 GESUNDHEIT	34
05 SOZIALE SICHERHEIT	36
06 VERKEHR	40
07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	44
08 VOLKSWIRTSCHAFT	48
09 FINANZEN UND STEUERN	52

**MITGELTENDE DOKUMENTE**

- RECHNUNG 2023

Rundungen auf Frankenbeträge können zu Differenzen in den Totalbeträgen führen.

**Ausgabe 2023**

Genehmigt am 17. April 2024

**Inhalt**

Geschäftsleitung und Gemeinderat

**Titelfoto**

Gänggelimärit auf dem Schlossgutplatz

**Störche Sonnensegel**

©Mel Weber, Tiefblicke.ch

**Satz**

Abteilung Präsidiales und Sicherheit  
Neue Bahnhofstrasse 4  
3110 Münsingen

**Auflage**

Jahrgang 2023  
60 Stück

# Rückblick 2023 Münsingen im Fokus

**2023 feierte die Schweiz 175 Jahre Bundesverfassung. Die einzigartige direkte Demokratie ist unser politisches Erfolgsmodell. Die hohe Lebensqualität, der soziale Frieden und der wirtschaftliche Wohlstand wurden über Generationen erkämpft und erarbeitet. Die Volksversammlung von 1831 in Münsingen war ein wichtiger Schritt zur direkten Demokratie.**

Unserer Volkswirtschaft ging es im Jahr 2023, trotz angespanntem Arbeitsmarkt, höheren Energie- und Warenkosten, erstaunlich gut. Die Inflation ist in der Schweiz glücklicherweise tief geblieben, dennoch sind viele Menschen von der sinkenden Kaufkraft und den steigenden Kosten für Gesundheit, Mieten und Energie betroffen.

In der Gemeinde Münsingen durften wir in diesem Jahr wichtige Projekte abschliessen und neue starten. Im Bildungsbereich wurde der Erweiterungsbau in der Schlossmatt in Betrieb genommen, die Technik des Lehrschwimmbeckens saniert und ein erster Teil des neuen Schulmobiliars beschafft. Im Bereich Soziales und Gesellschaft wurde am Projekt für die Zusammenführung der Sozialdienste im Aaretal gearbeitet. Auf der Sportanlage Sandreutenen startete im Sommer der Garderobenneubau. Im September konnten wir die Entlastungsstrasse Nord in Betrieb nehmen und im Spätherbst wurde mit dem Neubau der Schützenfahrbrücke begonnen. Das vielfältige Kultur-, Sport und Freizeitangebot hat auch in diesem Jahr viele Bürgerinnen und Bürger begeistert.

Leider konnten wir die Schliessung des Spitals Münsingen trotz gemeinsamen Bemühungen nicht verhindern. Die Schliessung bedeutet ein grosser Rückschritt für die Gesundheitsversorgung der ganzen Region und wir sind gefordert ein neues Gesundheitszentrum für die Region aufzubauen.

Wirtschaftlich war 2023 ein weiteres, erfolgreiches Jahr für unsere Gemeinde. Die Rechnung im Steuerhaushalt schliesst positiv ab. Der Steuerertrag liegt dank höheren Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen und bei den Unternehmensgewinnsteuern über dem Budget und über dem Vorjahr. Dank einer guten Ausgabendisziplin lagen die Personal- und Sachkosten leicht unter dem Budget. Die Kosten des kantonalen Lastenausgleichs sind ebenfalls tiefer ausgefallen als budgetiert. Der Unter- und Werterhalt unserer Infrastruktur wurde vollumfänglich getätigt. Der Grossteil dieser Wertschöpfung bleibt in Münsingen und in der Region. Wir

haben für 9,6 Mio. CHF Investitionen vor allem in den Bereichen der Bildung-, Sport- und Verkehrsinfrastruktur getätigt. Daraus resultieren höhere Abschreibungen, mehr Fremdkapital und höhere Kapitalzinsen. Der Überschuss im Steuerhaushalt wird in die finanzpolitische Reserve eingelegt und stärkt unser Eigenkapital. Dies ist wichtig zur Finanzierung der kommenden Investitionen und den daraus entstehenden Abschreibungen.

Die Spezialfinanzierungen Feuerwehr und Abfall haben mit einem Ertragsüberschuss abgeschlossen, der Bereich Abwasseraufbereitung mit einem Ausgabenüberschuss. Alle spezialfinanzierten Bereiche weisen eine gesunde Finanzierung aus.

Für den Gemeinderat ist es wichtig, dass die bevorstehenden Investitionen zeitnah und ganzheitlich umgesetzt werden. Wir wollen die gelebte Vielfalt und die nachhaltige Entwicklung fortführen und unser Münsingen als attraktiven Lebens- und Arbeitsort weiter stärken.

Ich danke allen, die zu diesem positiven Geschäftsjahr beigetragen haben. Speziell danken wir unseren Mitarbeitenden der Verwaltung und der InfraWerkeMünsingen für die kompetente und engagierte Arbeit, dank der guten Teamleistung wurden wichtige Meilensteine erreicht. Wir sind uns bewusst, dass die Entwicklung von Münsingen im Zusammenspiel von Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt erfolgen muss.

Vor uns liegen weitere Herausforderungen, denen wir uns mit Offenheit und Mut stellen. Wir tragen aber auch zum Bestehenden Sorge und Münsingen darf seine Seele nicht verlieren.

Zuversichtlich, dass es uns gemeinsam gelingt, die Lebensqualität und den guten Dorfgeist weiter zu stärken, freue ich mich, diesen Weg weiter zu gehen.

Im Namen des Gemeinderats  
Beat Moser, Gemeindepräsident





# *Jahresbericht der* Aufsichtskommission 2023

**Im Jahr 2023 setzte sich die Aufsichtskommission an insgesamt sechs Sitzungen mit den Geschäften des Parlaments sowie mit Überprüfungen der Verwaltungstätigkeit auseinander. Personell wurde ein Wechsel verzeichnet. Nach dem Rücktritt von Peter Wymann im Herbst 2023 tritt Susanne Bähler seine Nachfolge für die SVP per 1.1.2024 an.**

### **Rechnungsprüfung**

Für die Legislatur 2022 bis 2025 wählte das Parlament an seiner Sitzung vom 25.1.2022 als Rechnungsprüfungsorgan der Gemeinde Münsingen für die Rechnungsjahre 2022 bis 2025 die Firma ROD Treuhand AG, Urtenen-Schönbühl. Der Präsident der Aufsichtskommission nimmt jeweils an den jährlich stattfindenden Schlussbesprechungen «Revision Jahresrechnung» teil. Das Gespräch für die Rechnung 2022 fand am 14.4.2023 statt. Einmal mehr durfte festgestellt werden, dass die Rechnungsführung nach den geltenden Vorgaben erfolgt und es sich bei den von der Revisionsstelle vorgebrachten Hinweise vor allem um Anregungen und nicht um Mängel handelt.

### **Überprüfung der Geschäftsführung der Behörden und Verwaltung**

Im Jahr 2023 hat die Aufsichtskommission zu Händen des Parlaments folgende Kreditabrechnungen überprüft:

- Schulzentrum Rebacker –  
Umnutzung Erweiterung Turnhalle II
- Sanierung Krankenhausweg
- Feuerwehr Münsingen –  
Beschaffung Tanklöschfahrzeug (TLF)
- Sanierung Thülenbrücke

Die Abrechnungen konnten dem Parlament mit positivem Antrag zur Kenntnisnahme empfohlen werden. Die Aufsichtskommission legt ein besonderes Augenmerk darauf, dass die gesetzlichen und reglementarischen Vorgaben zu Auftragsvergaben (Submissionswesen) sowie Investitionskrediten und deren Abrechnung eingehalten werden.

Im Weiteren wurden in den Abteilungen Bau sowie Präsidiales und Sicherheit je zwei Prüfungen abgeschlossen. Das Parlament wurde über die Ergebnisse orientiert. Die Aufsichtskommission wird künftig das Controlling von vorgeschlagenen Massnahmen und Empfehlungen aus Prüfungen intensivieren.

### **Aufsichtsstelle Datenschutz**

Artikel 13 des kommunalen Datenschutzreglements weist die Aufgabe der kommunalen Aufsichtsstelle für Datenschutz der Aufsichtskommission als ständige Aufgabe zu und gibt eine jährliche Berichterstattung in geeigneter Form an die Bevölkerung vor.

Die Aufsichtskommission kann hiermit bestätigen, dass die wesentlichen Datenschutzbestimmungen in den im Jahr 2023 geprüften Bereichen der Gemeinde eingehalten wurden. In Bezug auf die Einhaltung der Datenschutzbestimmungen in der Gemeinde ist keine Beschwerde oder Reklamation bei der Aufsichtskommission eingegangen.

Mit dem neuen Datenschutzgesetz werden die bisherigen kommunalen Aufsichtsstellen aufgehoben und eine zentrale Stelle des Kantons für Datenschutzfragen eingesetzt. Damit entfällt die bis anhin der Aufsichtskommission zugewiesene Aufgabe.

Aufsichtskommission



## Management Summary

# Überblick über das Finanzjahr

### Steuerhaushalt mit Gewinn

Der Jahresgewinn im Allgemeinen Haushalt beträgt vor den Sonderpositionen CHF 1'244'952.40. Einmalige, nicht liquiditätswirksame Aufwertungen (primär Wertschriften und Ferienhaus Saanenmöser aus der AN2020) von CHF 273'356.60 sowie die nicht liquiditätswirksame Auflösung der Neubewertungsreserve\* von CHF 760'788.– ergibt einen totalen Jahresgewinn von CHF 2'279'097.– (Budget Verlust von CHF -488'425.–). Zum Rechnungsausgleich wird der Gewinn in die finanzpolitische Reserve des Eigenkapitals eingelegt. Das gesamte Eigenkapital hat um CHF 1'517'308.74 zugenommen und beträgt neu 52,7% des Gesamtkapitals (2022 = 53,7%). Die Liquidität ist weiterhin stabil. Die Pro-Kopf-Verschuldung beträgt CHF 494.40 (Vorjahr CHF 155.–). Die Nettoinvestitionen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 9'611'949.95 (Budget CHF 13'632'000.–).

\*gemäss HRM2-Richtlinien ist ab 2021 die Neubewertungsreserve, welche nach der Einführung von HRM2 im Jahr 2016 gebildet wurde, über 5 Jahre aufzulösen. In diesem Jahr und in den zwei noch folgenden Jahren führt dies zu einer Ergebnisverbesserung im Umfang von jeweils CHF 760'788.–. Details sind dem Eigenkapitalpiegel zu entnehmen (vgl. Seite 9).

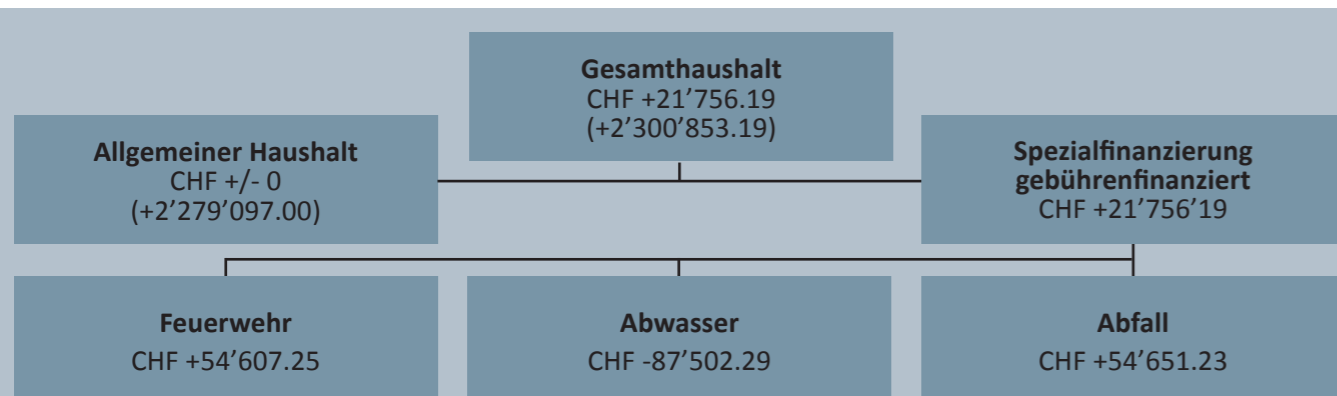
### Gesunde Spezialfinanzierungen (gebührenfinanzierte Bereiche)

Spezialfinanzierung (SF)	Rechnung 2023	Budget 2023	Verwaltungs- vermögen	Stand SF per 31.12.2023
Feuerwehr (Rechnungsausgleich)	54'607.25	-68'917.00	932'535.00	1'383'246.50
Abwasser (Rechnungsausgleich)*	-87'502.29	-252'210.00	4'994'455.95	702'233.00
Abwasser Werterhalt				16'111'661.24
Abfall (Rechnungsausgleich)	54'651.23	-67'396.00	36'530.00	883'927.20

\*inkl. Einlage von 60% in die Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser und voller Anrechnung der Anschlussgebühren zum Rechnungsausgleich. Mittels Gebührensenkung ab 2020 und dem Einlagesatz von 60% in die SF Werterhalt wird der Saldo des Rechnungsausgleichs gezielt reduziert. Die Erträge bei den Gebühren (Grund-, Anschluss- und Benützungsgebühren) liegen rund CHF 140'000.– unter Budget.

### Gesamter Haushalt

Das Resultat des Gesamthaushalts umfasst den Steuerhaushalt und die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Abwasser und Abfall, wobei beim Abwasser die Zahlen nach dem Übertrag ins Konto Werterhalt ausgewiesen werden. Nach den Richtlinien zur Rechnungslegung HRM2 ist das Ergebnis des Gesamthaushalts dem zuständigen Organ zur Genehmigung vorzulegen.



### Eckdaten – Übersicht

	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	-277'47.31	-388'523.00	21'756.19
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt	0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	-277'147.31	-388'523.00	21'756.19
Steuerertrag natürliche Personen	30'680'444.80	30'982'000.00	32'263'271.10
Steuerertrag juristische Personen	3'627'445.10	2'234'500.00	3'200'514.65
Liegenschaftssteuer	2'831'480.45	2'925'000.00	2'957'997.90
Nettoinvestitionen	15'358'319.94	13'632'000.00	9'611'949.95
Bestand Finanzvermögen	42'210'746.37		40'974'582.45
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	53'373'720.75		59'355'579.65
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	47'472'143.20		53'392'058.70
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	5'901'577.55		5'963'520.95
Fremdkapital	44'238'636.55		47'467'022.79
Eigenkapital	51'345'830.57		52'863'139.31
Reserven	9'155'211.05		11'434'308.05
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'284'176.24		8'284'176.24

### Selbstfinanzierung/Finanzierungsergebnis

	Kto.	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023
Ergebnis Gesamthaushalt	90	-277'147.31	-388'523.00	21'756.19
Abschreibung Verwaltungsvermögen	33	3'122'851.44	3'525'479.00	3'621'676.05
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35	1'215'287.00	1'215'287.00	1'128'296.15
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45	-548'911.60	-738'011.00	-743'568.10
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	364	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366	8'415.00	8'400.00	8'415.00
Einlagen in das Eigenkapital	389	4'353'446.04	0.00	2'317'359.75
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489	-1'113'435.81	-1'604'683.00	-1'206'535.25
Aufwertung Verwaltungsvermögen	4490	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>6'760'504.76</b>	<b>2'017'949.00</b>	<b>5'147'399.79</b>
Investitionsausgaben	5	21'760'659.04	19'030'000.00	11'805'086.30
Investitionseinnahmen	6	6'402'339.10	5'398'000.00	2'193'136.35
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>15'358'319.94</b>	<b>13'632'000.00</b>	<b>9'611'949.95</b>
<b>Finanzierungsergebnis</b>		<b>-8'597'815.18</b>	<b>-11'614'051.00</b>	<b>-4'464'550.16</b>



## Solide Bilanz

Die Bilanzsumme beträgt 100,3 Mio. CHF und setzt sich per 31. Dezember 2023 wie folgt zusammen (in Mio. CHF):

Aktiven	Stand 1.1.2023	Stand 31.12.2023
Finanzvermögen	42,2 Mio.	41,0 Mio.
Verwaltungsvermögen	53,4 Mio.	59,3 Mio.

Das Finanzvermögen besteht aus denjenigen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können. Während die flüssigen Mittel im Verlaufe des Jahres um rund 0,6 Mio. CHF zugenommen haben, reduzieren sich die Forderungen um rund 2,1 Mio. CHF.

Mit 41,0 Mio. CHF ist das Finanzvermögen tiefer als das Fremdkapital mit 47,5 Mio. CHF. Für die Münsinger Bevölkerung bedeutet dies eine Pro-Kopf-Verschuldung von CHF 494.40 (Vorjahr Pro-Kopf-Verschuldung von CHF 155.–).

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet jene aktivierten Investitionen und Beteiligungen, welche einer öffentlichen Aufgabe dienen (Hoch- und Tiefbau, Mobiliar, Investitionsbeiträge). Aufgrund der Investitionen (abzüglich Abschreibungen) hat dies um rund 5,9 Mio. zugenommen.

Passiven	Stand 1.1.2023	Stand 31.12.2023
Fremdkapital	44,2 Mio. 46,2%	47,5 Mio. 47,4%
Eigenkapital inkl. Spezialfinanzierungen, finanzpolitische Reserven und Bilanzüberschuss	51,3 Mio. 53,8%	52,8 Mio. 52,6%

Das mittel- und langfristige Fremdkapital hat um 4,0 Mio. zugenommen und beträgt per 31.12.2023 41,1 Mio. CHF.

Das Eigenkapital hat sich von bisher 51,3 Mio. CHF um 1,5 Mio. CHF auf 52,8 Mio. CHF erhöht.

Die 100%-Beteiligung an den InfraWerkeMünsingen (IWM) besteht aus den Spezialfinanzierungen Wasser, Elektrizität, Wärme und GIS und wird im Beteiligungsspiegel (Anhang zur Rechnung) aufgeführt. Das IWM-Eigenkapital beträgt 22,2 Mio. CHF (Vorjahr 23,3 Mio. CHF).

### Eigenkapitalnachweis

	1.1.2023	Konto	Zuwachs	Konto	Abgang	31.12.2023
<b>29</b>	<b>51'345'829</b>		<b>3'554'914</b>		<b>2'037'605</b>	<b>52'863'138</b>
<b>290</b>	<b>4'356'753</b>		<b>195'879</b>		<b>134'207</b>	<b>4'418'425</b>
29000.01	1'328'639	9010.01	54'607	9011.01	0	1'383'246
29000.83	1'409'103	3510.01	86'621	4510.01	46'705	1'449'019
29002.21	789'735	9010.01	0	9011.01	87'502	702'233
29003.31	829'276	9010.01	54'651	9011.01	0	883'927
<b>293</b>	<b>26'546'828</b>		<b>1'079'938</b>		<b>1'142'610</b>	<b>26'484'156</b>
29300.81	218'366	3893.01	0	4893.01	22'370	195'996
29300.82	6'740	3893.01	0	4893.01	0	6'740
29300.83	10'479'271	3893.01	0	4893.01	413'377	10'065'894
29300.84	74'067	3893.01	0	4893.01	10'000	64'067
29300.85	1'535	3893.01	38'263	4893.01	0	39'798
29302.21	15'766'849	3510.10/50	1'041'675	4510.10	696'863	16'111'661
<b>294</b>	<b>9'155'211</b>		<b>2'279'097</b>		<b>0</b>	<b>11'434'308</b>
29400.01	9'155'211	3894.01	2'279'097		0	11'434'308
<b>296</b>	<b>3'002'861</b>		<b>0</b>		<b>760'788</b>	<b>2'242'073</b>
29600.01	2'282'207	3896.01	0	4896.01	760'788	1'521'419
29601.01	720'654	3896.01	0	4896.01	0	720'654
<b>298</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>299</b>	<b>8'284'176</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>8'284'176</b>



## Wichtige Investitionen

Von den Nettoinvestitionen von CHF 9'611'949.95 (Vorjahr CHF 15'358'319.94) entfallen CHF 9'348'088.60 auf den steuerfinanzierten Allgemeinen Haushalt.

Bereich	Wichtigste Projekte (teils jahresübergreifend)	Netto in TCHF
Verwaltung	Kauf «alte» Mosti, diverse IT-Infrastruktur, Abschluss Sanierung Schlossgut, Abschluss Sanierung Freizythus	3'657
Sicherheit	Amtliche Erstvermessungen, Anschaffung Einsatzmanagement (Feuerwehr)	84
Bildung	Neubeschaffung Schulmobiliar, Abschluss Sanierung Lernschwimmbaden, Erweiterung Prisma, Schulinformatik	2'773
Kultur	Erweiterung Garderoben Sandreutenen	1'053
Verkehr	Entlastungsstrasse Nord, Sanierungen (u. a. Dorfstrasse Trimstein, Gantrischweg), Provisorium Industriestrasse, Anschaffungen Fahrzeuge Werkhof	1'724
Umwelt	Sanierungen bei der Kanalisation, ARA Ersatz Blockheizkraftwerk	321
		<b>9'612</b>



Erweiterungsbau Prisma Schulanlage Schlossmatt

## Erfolgsrechnung

Die nachfolgenden Kommentare beziehen sich auf die Veränderung zwischen Budget 2023 und Rechnung 2023:

- Der **Personalaufwand** liegt insgesamt um **-0,6%** resp. rund CHF 84'000.– unter dem Budget. Die Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen (- CHF 29'000.–) und der übrige Personalaufwand (- CHF 51'000.–) fallen tiefer aus als budgetiert.
- Der **Sachaufwand** liegt insgesamt um **-1,4%** resp. rund CHF 158'000.– unter dem Budget. Mehrkosten fallen einerseits bei den Ver- und Entsorgungskosten aufgrund von höheren Energiepreisen (Fernwärme) an (+ CHF 175'000.–), andererseits im baulichen Unterhalt (+ CHF 77'000.–) und den Wertberichtigungen auf (Steuer)-Forderungen (+ CHF 109'000.–). Demgegenüber stehen Minderaufwände bei den Dienstleistungen Dritter (- CHF 297'000.–) und im Unterhalt Mobilien (- CHF 104'000.–).
- Die **Abschreibungen** betragen insgesamt CHF 3'621'676.05. Das per 1.1.2016 ins neue Rechnungsmodell HRM2 überführte Verwaltungsvermögen wird planmässig linear über 15 Jahre mit jeweils CHF 1'183'196.– abgeschrieben. Aufgrund der Investitionstätigkeiten werden der Rechnung zusätzlich neue Abschreibungskosten im Umfang von CHF 2'438'480.– belastet. Insgesamt fallen die Abschreibungen um rund CHF 96'000.– höher aus als budgetiert (+2,7%).
- Der um +22,1% resp. rund CHF 111'000.– höhere **Finanzaufwand** ist auf das gestiegene Zinsniveau auf den Kapitalmärkten zurückzuführen. Einerseits mussten Darlehen teurer refinanziert werden, andererseits führten die hohen Investitionen zu einer Neuverschuldung von 4 Millionen CHF.
- **Transferaufwand und -ertrag:** Dazu gehören u. a. die Lastenverteilsysteme mit dem Kanton, wie Finanzausgleich, Lastenverteiler Soziales, Bildung, öffentlicher Verkehr, Neue Aufgabenverteilung. Gegenüber dem Budget ergibt sich netto eine Minderbelastung von rund CHF 558'000.– für die Gemeinde. Minderkosten von rund CHF 627'000.00 sind vor allem im Bereich der Sozialhilfe angefallen, da die Pro-Kopf-Beiträge tiefer ausfallen, als vom Kanton angenommen. Die Ergänzungsleistungen liegen rund CHF 200'000.– und die Beiträge für die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe rund CHF 255'000.– unter dem Budget. Demgegenüber stehen kantonale Mindereinnahmen bei der Tagesschule von CHF 136'000.– und Mehrkosten bei den Lehrergehältern von total rund CHF 273'000.– sowie beim Disparitätenabbau Gemeinden von CHF 135'000.–.
- Der **Steuerertrag** von rund CHF 40'733'000.– liegt +7,5% resp. + CHF 2'831'000.– über dem Budget. Bei den natürlichen Personen fallen insbesondere die Einkommenssteuern um CHF 1'079'000.– höher aus als budgetiert (v. a. höhere Erträge aus Veranlagungen von Vorjahren). Ebenfalls deutlich über Budget fallen die Gewinnsteuern der juristischen Personen aus (+CHF 983'000.–).

## Nachkredite

Alle im laufenden Jahr gesprochenen Nachkredite liegen in der Kompetenz des Gemeinderates und sind in der separaten Liste der Nachkredite aufgeführt. Wir unterscheiden zwei Arten von Nachkrediten.

- Freie Nachkredite sind nicht budgetierte Ausgaben im Kompetenzbereich des Gemeinderates oder des Parlaments. Im Berichtsjahr liegen sämtliche Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderates und sind in der vorliegenden Rechnung mit CHF 267'463.– ausgewiesen (Vorjahr CHF 278'691.–).
- Gebundene Nachkredite sind entweder durch übergeordnete Organe (Kanton) gesteuerte oder unaufschiebbare Ausgaben, in der Rechnung 2023 mit CHF 2'346'190.– (Vorjahr CHF 2'017'131.–) ausgewiesen.

Diese gebundenen Nachkredite werden in «echte» und «unechte» gebundene Nachkredite aufgeteilt. Die «echten» gebundenen Nachkredite entstehen durch nicht budgetierte Mehrkosten wie z. B. Abgaben an den Kanton für den Finanzausgleich, Stellvertretungskosten bei längeren personellen Ausfällen oder unaufschiebbare Reparaturarbeiten. «Unechte» Nachkredite sind Buchungen, welche durch die Buchhaltungslogik von HRM2 notwendig werden, z. B. die Buchung der Mehrwertabschöpfung aus der Erfolgsrechnung in die Spezialfinanzierung Mehrwertabschöpfung. Da diese Nachkredite lediglich eine buchhalterische Massnahme sind (die Gemeinde gibt kein Geld aus), liegen diese sogenannten unechten Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderates.

Das Total aller Nachkredite wird im Gesamthaushalt ausgewiesen und dem Parlament zur Kenntnis gebracht.



## Zusammenzug Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>					
Ausgaben	-6'070'250	-2'478'000	-3'725'940	-1'247'940	50,36
Einnahmen	896'403	654'000	68'847	-585'153	-89,47
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'173'847</b>	<b>-1'824'000</b>	<b>-3'657'093</b>	<b>-1'833'093</b>	<b>100,0</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>					
Ausgaben	-643'815	-292'000	-83'707	208'293	-71,33
Einnahmen	0	54'000	0	-54'000	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-643'815</b>	<b>-238'000</b>	<b>-83'707</b>	<b>154'293</b>	<b>-64,83</b>
<b>02 Bildung</b>					
Ausgaben	-2'735'680	-3'940'000	-2'795'828	1'144'172	-29,04
Einnahmen	113'950	60'000	22'550	-37'450	-62,42
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'621'730</b>	<b>-3'880'000</b>	<b>-2'773'278</b>	<b>1'106'722</b>	<b>-28,52</b>
<b>03 Kultur, Freizeit und Sport</b>					
Ausgaben	-33'663	-2'140'000	-1'052'716	1'087'284	-50,81
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-33'663</b>	<b>-2'140'000</b>	<b>-1'052'716</b>	<b>1'087'284</b>	<b>-50,81</b>
<b>04 Gesundheit</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>06 Verkehr</b>					
Ausgaben	-11'050'205	-9'141'000	-3'438'340	5'702'660	-62,39
Einnahmen	5'158'836	4'457'000	1'714'340	-2'742'660	-61,54
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'891'369</b>	<b>-4'684'000</b>	<b>-1'724'001</b>	<b>2'959'999</b>	<b>-63,19</b>
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>					
Ausgaben	-1'227'046	-1'039'000	-708'555	330'445	-31,80
Einnahmen	233'150	173'000	387'400	214'400	123,93
<b>Ergebnis</b>	<b>-993'895</b>	<b>-866'000</b>	<b>-321'155</b>	<b>544'845</b>	<b>-62,92</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Investitions- ausgaben	-21'760'659	-19'030'000	-11'805'086	7'224'914	-37,97
Investitions- einnahmen	6'402'339	5'398'000	2'193'136	-3'204'864	-59,37
Netto- investitionen	-15'358'320	-13'632'000	-9'611'950	4'020'050	-29,49



## Zusammenzug Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>					
Aufwand	-7'944'654	-8'081'821	-8'392'737	-310'916	3,85
Ertrag	1'198'037	1'207'350	1'199'495	-7'855	-0,65
<b>Ergebnis</b>	<b>-6'746'617</b>	<b>-6'874'471</b>	<b>-7'193'242</b>	<b>-318'771</b>	<b>4,64</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>					
Aufwand	-1'708'647	-1'801'295	-1'676'644	124'651	-6,92
Ertrag	2'190'014	2'230'267	2'198'162	-32'105	-1,44
<b>Ergebnis</b>	<b>481'367</b>	<b>428'972</b>	<b>521'518</b>	<b>92'546</b>	<b>21,57</b>
<b>02 Bildung</b>					
Aufwand	-18'371'682	-19'171'477	-19'305'433	-133'956	0,70
Ertrag	6'878'175	7'095'303	6'812'208	-283'095	-3,99
<b>Ergebnis</b>	<b>-11'493'507</b>	<b>-12'076'174</b>	<b>-12'493'225</b>	<b>-417'051</b>	<b>3,45</b>
<b>03 Kultur, Freizeit und Sport</b>					
Aufwand	-2'511'169	-2'366'888	-2'234'739	132'149	-5,58
Ertrag	772'938	465'700	520'240	54'540	11,71
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'738'230</b>	<b>-1'901'188</b>	<b>-1'714'499</b>	<b>186'689</b>	<b>-9,82</b>
<b>04 Gesundheit</b>					
Aufwand	-124'126	-132'535	-121'778	10'757	-8,12
Ertrag	0	500	0	-500	-100
<b>Ergebnis</b>	<b>-124'126</b>	<b>-132'035</b>	<b>-121'778</b>	<b>10'257</b>	<b>-7,77</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>					
Aufwand	-20'566'968	-21'147'204	-20'221'627	925'577	-4,38
Ertrag	8'989'234	9'149'401	8'781'027	-368'374	-4,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-11'577'734</b>	<b>-11'997'803</b>	<b>-11'440'600</b>	<b>557'203</b>	<b>-4,64</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>06 Verkehr</b>					
Aufwand	-4'045'595	-4'229'256	-4'379'266	-150'010	3,55
Ertrag	1'309'789	1'295'160	1'423'433	128'273	9,90
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'735'806</b>	<b>-2'934'096</b>	<b>-2'955'833</b>	<b>-21'737</b>	<b>0,74</b>
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>					
Aufwand	-6'800'701	-7'198'930	-6'823'516	375'414	-5,21
Ertrag	6'113'526	6'412'165	6'066'062	-346'103	-5,40
<b>Ergebnis</b>	<b>-687'175</b>	<b>-786'765</b>	<b>-757'454</b>	<b>29'311</b>	<b>-3,73</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>					
Aufwand	-113'825	-265'140	-213'019	52'121	-19,66
Ertrag	1'012'664	1'104'850	832'546	-272'304	-24,65
<b>Ergebnis</b>	<b>898'838</b>	<b>839'710</b>	<b>619'527</b>	<b>-220'183</b>	<b>-26,22</b>
<b>09 Finanzen</b>					
Aufwand	-8'624'290	-4'605'183	-7'177'254	-2'572'071	55,85
Ertrag	42'347'280	40'039'033	42'712'840	2'673'807	6,68
<b>Ergebnis</b>	<b>33'722'990</b>	<b>35'433'850</b>	<b>35'535'586</b>	<b>101'736</b>	<b>0,29</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-71'088'805	-69'388'252	-70'524'257	-1'136'005	1,64
Ertrag	70'811'658	68'999'729	70'546'013	1'546'284	2,24
<b>Ergebnis</b>	<b>-277'147</b>	<b>-388'523</b>	<b>21'756</b>	<b>410'279</b>	<b>-105,60</b>

Eine Übersicht

# Finanzkennzahlen

## Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2023	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Nettoverschuldungsquotient	18,4%	5,9%	Nettoschulden / Steuern und Finanzausgleich	geringe Nettoverschuldung
Selbstfinanzierungsgrad	53,6%	44,0%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	problematisch bis vertretbar
Zinsbelastungsanteil	0,3%	0,1%	Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag	tief
Bruttoverschuldungsanteil	68,1%	63,2%	Bruttoschulden / Laufender Ertrag	gut
Investitionsanteil	16,0%	26,4%	Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben	mittlere Investitionstätigkeit
Kapitaldienstanteil	5,6%	4,7%	Kapitaldienst / Laufender Ertrag	tragbare Belastung
Nettoschuld in CHF pro Einwohnerin/Einwohner	494.40	155.05	Nettoschuld / mittlere ständige Wohnbevölkerung	geringe bis mittlere Nettoschuld
Selbstfinanzierungsanteil	7,5%	9,8%	Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag	mittel
Nettozinsbelastungsanteil	-0,7%	-4,8%	Finanzaufwand netto / Steuerertrag	keine oder negative Nettozinsbelastung
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohnerin/Einwohner in CHF	2'462.16	2'387.20	Massgebliches Eigenkapital / ständige mittlere Wohnbevölkerung	mittleres massgebliches Eigenkapital

## Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung 2023	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	48,6%	45,1%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ungenügend (muss über mehrere Jahre beurteilt werden)
Bilanzüberschussquotient	23,5%	24,3%	Steuern und Finanzausgleich / Bilanzüberschuss	klein

## Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	Rechnung 2023	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	575,8%	15,3%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Kostendeckungsgrad	108,3%	99,1%	Ertrag / Aufwand	sehr guter Wert

## Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2023	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	146,0%	53,0%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Kostendeckungsgrad	97,0%	91,0%	Ertrag / Aufwand	guter Wert
Werterhaltungsquote	14,5%	14,2%	Wiederbeschaffungswerte / Bestand Werterhaltung	gemäss Gesetz dürfen die minimalen Einlagen von 60% nicht unterschritten werden, solange der Bestand der SF Werterhalt unter 25% liegt.

## Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2023	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad				im 2023 keine Investitionen getätigt
Kostendeckungsgrad	104,1%	99,5%	Ertrag / Aufwand	sehr guter Wert



**Leistungen**

011	Legislative: Parlament mit Aufsichts- und Geschäftsprüfungskommission
011	Wahlen: Organisation Wahlen, Unterstützung Parteien bei Wahlen, zentrale Koordination Verpacken und Versand Wahlmaterial, Organisation gemeinsamer Druck ausseramtlicher Wahlzettel, Zurverfügungstellung Plakatständer, Ausmittlung Sitze, Entschädigung Parteien Gemeindewahlen für Teilnahme Wahlen
011	Abstimmungen: Organisation Abstimmung und Ausmittlung Resultate
011 / 022 / 029	Dienstleistungen für Dritte: Regionales Informatikzentrum, Kompetenzgemeinde Steuern, Vermietung Verwaltungsliegenschaften, Erfassung kant./eidg. Wahlzettel
012	Exekutive: Gemeinderat (GR) und Kommissionen Personeller Aufwand: Leistungen für die Funktionen 1 (Baupolizei), 6 (Verkehr), 7 (Raumordnung), 8 (Umwelt) und Liegenschaften (alle Fkt.) sowie für die Leistungen für gesamte Funktion 9 (Finanzen) der Erfolgsrechnung
022	Verwaltungsinterne Dienstleistungen: Finanz- und Rechnungswesen, Versicherung, Personal, IT, Telefonie/Kommunikation, Archivierung
029	Gebäude: Betrieb und Unterhalt Verwaltungsliegenschaften (Verwaltung, Wehrdienstgebäude, Schlossgutsaal, Blumenhaus, Schloss, Werkhöfe)
029	Sicherheitsbeauftragter (SiBe): Arbeits- und Gesundheitsschutz auf allen öffentlichen Anlagen

**Handlungsspielraum**

011 / 012 / 022	Führung, Organisation und Aufbau Verwaltung
011 / 012	Grösse (Anzahl) und Wahlverfahren Exekutive (GR und Kommissionen) sowie Legislative (Parlament)
011 / 022 / 029	Erfüllung Dienstleistungen für Dritte in den Bereichen Steuern, Informatik, Vermietung und Wahlen
011	Organisation und Unterstützung Abstimmung und Wahlen
022	Öffnungszeiten, Online-Schalter
022	Informatik- und Büroinfrastruktur sowie Verbrauchsmaterial und Drucksachen
022	Personalwesen
029	Nutzung, Vermietung, Ausstattung und Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften

**Ziele Planperiode**

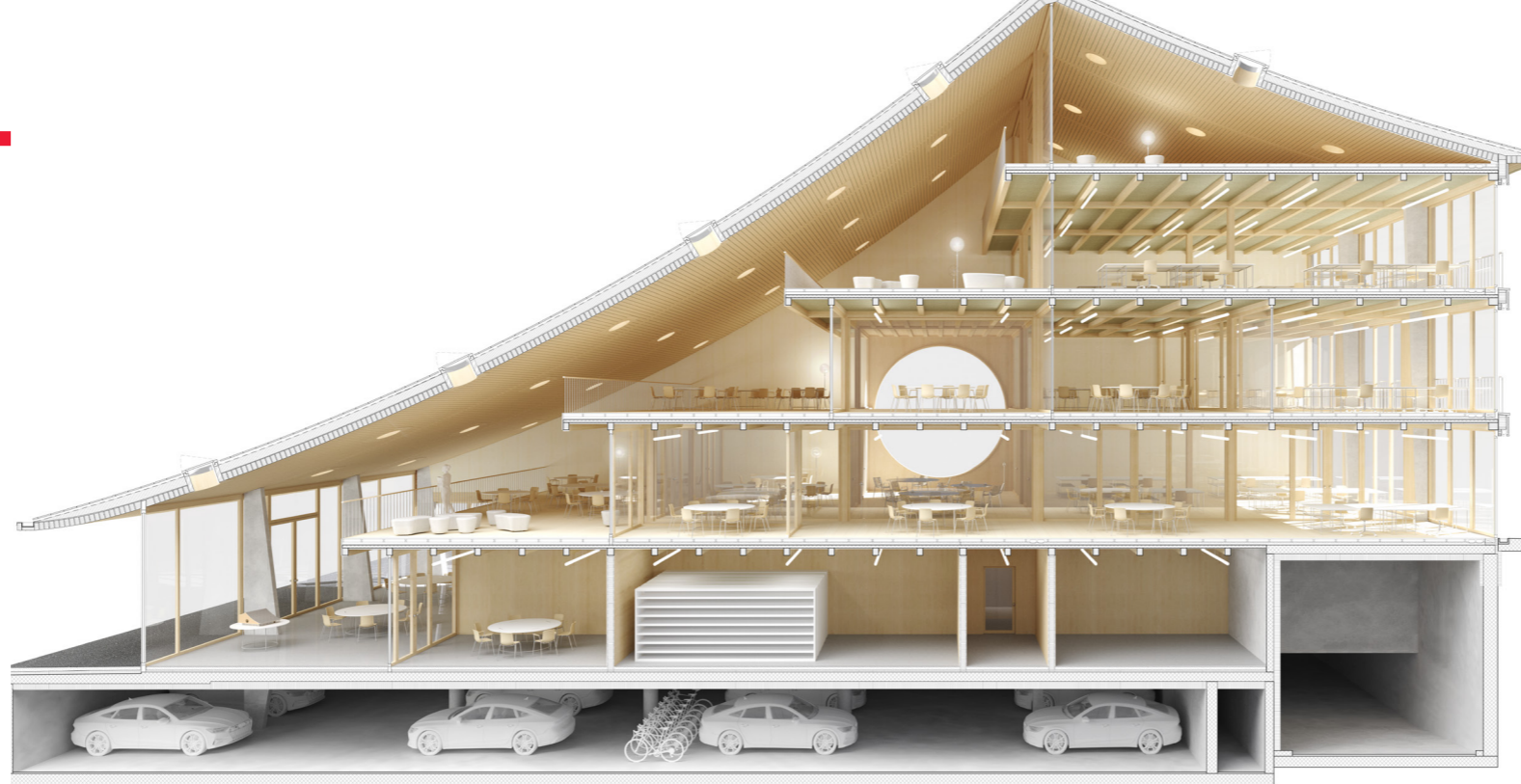
1	Sich bietende Zusammenarbeiten in Fachbereichen mit anderen Gemeinden und Institutionen sind geprüft und werden, wo sie zweckmässig sind, umgesetzt.
2	Bevölkerung und Wirtschaft können vermehrt E-Dienstleistungen beziehen. Für die zunehmende Digitalisierung und Vernetzung der Aufgaben werden personelle und finanzielle Ressourcen zur Umsetzung zur Verfügung gestellt.
3	Die Fluktuationsrate beim Personal liegt unter 10%.
4	Die Verwaltungsstandorte der Gemeinde sind zu einem Gemeindezentrum zusammengeführt, Homeoffice wird aktiv unterstützt, die Werkhofstandorte sind überprüft und die restlichen Verwaltungsliegenschaften werden werterhaltend unterhalten.
5	Die Gemeinde verfügt über eine umfassende Immobilienstrategie.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Austausch mit Nachbargemeinden intensivieren.	In Arbeit: Mit der Gemeinde Wichtrach werden Verhandlungen und Diskussionen geführt zur Führung eines regionalen Sozialdienstes mit Sitz in Münsingen. Analog den Vorjahren fanden zudem verschiedene wiederkehrende Zusammenkünfte mit den Nachbargemeinden statt.
2	Einführung E-Prozesse, (E-Voting, E-Posteingang, E-Bewilligung, E-Adressauskünfte). Weitere durchgängige elektronische Prozesse werden vorangetrieben auf der Basis der heutigen Kernapplikationen sowie unter der Berücksichtigung der Digitalisierungsstrategie von Bund und Kanton.	In Arbeit: Die Einwohnerdienste haben sich im Bereich der Digitalisierung Gastgewerbe und Sieglungswesen nach einer durchgeführten 1. Pilotphase mit ausgewählten Gemeinden für die Einführung in der 2. Pilotphase beworben und den Zuschlag erhalten. Zudem wurden die Projektplanungen für die Einführung von E-Rechnungen, digitale Signatur und für einen digitalen Workflow im Zusammenhang mit dem Personaldossier erstellt (Umsetzung 2024).
3	Der Aus- und Weiterbildungsbedarf der Mitarbeitenden wird anlässlich des MAG ermittelt und die übergeordneten Schulungsschwerpunkte jährlich definiert und finanziert.	In Arbeit: Es wurde eine Kaderschulung durchgeführt zum Thema schwierige Gesprächsführung. Die Geschäftsleitung hat zudem vier Klausursitzungen durchgeführt, um mit der Zusammenführung der verschiedenen Standorte ein gemeinsames Führungsverständnis zu entwickeln.
4	Neubau Üses Gmeindshuus.	In Arbeit: Das Wettbewerbsverfahren wurde abgeschlossen. Verhandlungen mit der Nachbarschaft bezüglich der Nutzung der bestehenden Einstellhaleneinfahrt zur Migros wurden aufgenommen. Die UeO ist in Arbeit. Mit der Erarbeitung des Vorprojekts wurde gestartet.
5a	Ausarbeitung einer umfassenden Immobilienstrategie (Schulgebäude, Freizeitanlagen, Verwaltungsliegenschaften inkl. Weiternutzung freierwerdender Verwaltungsgebäuden, Betriebe, Wohnraum, Wald, usw.).	In Arbeit: Im Mai 2022 hat die Kick-off-Sitzung und im Jahr 2023 haben 6 Sitzungen stattgefunden. Wir befinden uns in der Phase 2 – Analyse. Es wird die Bestandsanalyse der unbebauten Parzellen sowie der einzelnen Gebäudegruppen zusammengestellt.
5b	Ersatzfläche für Pflanzland Brückreuti und Bernstrasse sichern.	In Arbeit: Planerisch ist die Ersatzfläche sichergestellt. Verhandlungen für den Erwerb mit dem Kanton sind in Arbeit.

 = noch nicht gestartet  = in Arbeit  = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Anzahl Gemeinderatsgeschäfte	216	224	224	201	185
Anzahl Parlamentsgeschäfte	40	54	60	47	89
Stimmbeteiligung (Mittelwert pro Jahr über alle Abstimmungen)	47,6%	54,52%	52,00%	52,68%	42,22%
Fluktuationsrate (ohne Pensionierungen)	4,9%	6,35%	3,75%	10,67%	15,07%
Anzahl Vollzeitstellen (ab 2018 primäre Zunahme infolge höherer Betreuungsstunden Tagesschule)	102,4	106,62	105,91	106,25	110,55
Frauenanteil	53,5%	54,35%	56,82%	55,64%	60,14%
Männeranteil	46,5%	45,65%	43,18%	44,36%	39,86%
Teilzeitanteil	45,7%	47,10%	49,97%	50,83%	52,90%
Lernendenanteil (auf Vollzeitstellen)	7 6,8%	8 7,5%	8 7,55%	7 6,59%	7 6,36%



### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>011 Legislative</b>					
Aufwand	-99'973	-109'745	-115'910	-6'165	5,62
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-99'973</b>	<b>-109'745</b>	<b>-115'910</b>	<b>-6'165</b>	<b>5,62</b>
<b>012 Exekutive</b>					
Aufwand	-455'355	-456'863	-449'099	7'764	-1,70
Ertrag	12'170	13'150	13'589	439	3,34
<b>Ergebnis</b>	<b>-443'185</b>	<b>-443'713</b>	<b>-435'510</b>	<b>8'203</b>	<b>-1,85</b>
<b>022 Allgemeine Dienste</b>					
Aufwand	-6'187'227	-6'485'827	-6'524'844	-39'017	0,60
Ertrag	922'032	924'560	896'503	-28'057	-3,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'265'195</b>	<b>-5'561'267</b>	<b>-5'628'341</b>	<b>-67'074</b>	<b>1,21</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>					
Aufwand	-1'202'099	-1'029'386	-1'302'885	-273'499	26,57
Ertrag	263'835	269'640	289'403	19'763	7,33
<b>Ergebnis</b>	<b>-938'264</b>	<b>-759'746</b>	<b>-1'013'481</b>	<b>-253'735</b>	<b>33,40</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-7'944'654	-8'081'821	-8'392'737	-310'916	3,85
Ertrag	1'198'037	1'207'350	1'199'495	-7'855	-0,65
<b>Ergebnis</b>	<b>-6'746'617</b>	<b>-6'874'471</b>	<b>-7'193'242</b>	<b>-318'771</b>	<b>4,64</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>022 Allgemeine Dienste</b>					
Ausgaben	-472'745	-199'000	-123'600	75'400	-37,89
Einnahmen	196'403	54'000	38'082	-15'918	-29,48
<b>Ergebnis</b>	<b>-276'343</b>	<b>-145'000</b>	<b>-85'518</b>	<b>59'482</b>	<b>-41,02</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>					
Ausgaben	-5'597'504	-2'279'000	-3'602'340	-1'323'340	58,07
Einnahmen	700'000	600'000	30'765	-569'235	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-4'897'504</b>	<b>-1'679'000</b>	<b>-3'571'575</b>	<b>-1'892'575</b>	<b>112,72</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-6'070'250	-2'478'000	-3'725'940	-1'247'940	50,36
Einnahmen	896'403	654'000	68'847	-585'153	-89,47
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'173'847</b>	<b>-1'824'000</b>	<b>-3'657'093</b>	<b>-1'833'093</b>	<b>100,50</b>

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt beträgt die Abweichung Budget/Rechnung rund CHF 319'000.–, wovon CHF 108'000.– auf die Lohnkosten fallen (Berechnungsfehler im Budget: eine bestehende Stelle wurde rechnerisch nicht berücksichtigt). Weitere CHF 254'000.– an Mehrkosten fallen bei den Verwaltungsliegenschaften an. Diese sind auf allgemein höhere Unterhalts- und Energiekosten sowie auf die Beendigung der Zusammenarbeit mit der Schlossgut GmbH zurückzuführen.



## Leistungen

111	Gemeindepolizei: Besprechung Interventionen Kantonspolizei, Einsatz Securitas, Suizidprävention SBB, RailFair, Zustellung von Zahlungsbefehlen und Gerichtsurkunden sowie Vorführungen beim Betriebs- und Konkursamt Bern-Mittelland, gastgewerbliche Bewilligungen, Überzeitbewilligungen, Taxiwesen, Jugendschutzkontrolle, Preiskontrolle (Dritte), Bewilligung und Kontrolle Prostitutionsgewerbe, Fahrräder einsammeln (exkl. SBB), Bewilligung von Demonstrationen, Mitwirkung Sicherheit bei Grossanlässen
140	Einwohnerdienste (EWD): Bewirtschaftung Einwohnerregister Schweizerinnen und Schweizer und Ausländerinnen und Ausländer, Adressauskünfte, Ausstellung von Ausweisen, Bescheinigungen, Bewilligungen, Siegelungs- und Erbschaftsdienstleistungen, allgemeine Auskünfte, Integrationsgespräche, Fundbüro, Einbürgerungen, Telefonzentrale
140	Kindes- und Erwachsenenschutz: Abklärungen, Umsetzung von Massnahmen, Begleitungen, Aufsicht, Vaterschaftsabklärungen, Unterhaltsverträge und gemeinsame elterliche Sorge, Betreuung privater Mandatsträger
140	Baupolizei: Baubewilligungen
150	Feuerwehr: Prävention und Kurse (Schule und Anlässe, Einsitznahme in OK bei grossen Veranstaltungen), Feuer- und Elementarbekämpfung, Personen- und Tierrettung, Personenunfälle, Fachberichte im Baubewilligungsverfahren bei grösseren Gebäuden, Abnahme mobiler Bauten bei grösseren Veranstaltungen, Übungen inkl. Evakuierungen
161	Schiessanlage: Betrieb- und Unterhalt Schützenhäuser und Schiessanlagen
161	Dienstleistungen für Dritte: Baubewilligungswesen Gemeinde Jaberg, Führungsunterstützung Gemeindeführungen, Zurverfügungstellung von Truppenunterkünften und Betreuung Militär, Vermietung Zivilschutzräumlichkeiten an Dritte
162	Zivilschutz (ZSO Aaretal): Betrieb und Unterhalt Zivilschutzanlagen, Übungen und Einsätze, Beurteilung Gefahrenkataster, Notfallplanung, Evakuierungen, Pandemieplanung, Schutzraumkontrolle
162	Gemeindeführungsstab (GF): operative Unterstützung Gemeinderat in Krisensituationen
162	Regionaler Führungsstab (RFO): operative Unterstützung der angeschlossenen Gemeinden (Münsingen, Rubigen, Wichtrach, Jaberg, Kiesen) in Krisensituationen

## Handlungsspielraum

111	Art und Umfang Einkauf Leistungen bei Kantonspolizei oder Dritten für Aufgaben der Gemeindepolizei
111	Kontrollintensität (Gastgewerbe, Preise usw.)
150 / 162	Regionale Kooperation ZSO, RFO sowie Feuerwehr
150	Festlegung Feuerwehrrersatzabgabe
150	Prävention Feuerwehr
161	Anzahl Schiessanlagen
161	Baubewilligungswesen für andere Gemeinden, militärische Belegungen, Umfang Betreuung sowie Infrastruktur
162	Organisation, Entschädigung sowie Ausrüstung über Mindestausstattung von Zivilschutz, RFO, GF und Feuerwehr
162	Interne Organisation im Ereignisfall GF/RFO

## Ziele Planperiode

- Zur Sicherstellung des Bestandes und der Führungsstruktur sowie Erhaltung der Qualitätsstandards ist die überregionale Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz mit Nachbarorganisationen weiterzuführen.
- Die Einsätze der Feuerwehr sind in erster Linie mit eigenen Mitteln und bei Bedarf mit gegenseitiger Unterstützung der Nachbarfeuerwehren sichergestellt.
- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.

## Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Bestand und Führungsstruktur bei der Zivilschutzorganisation sicherstellen.	Erfüllt: Die Führungsstruktur wurde überprüft. Das Kommando wird aus dem Milizsystem mit Offizieren zur Verfügung Kommando gestärkt. Die Führungsstruktur ist dadurch auch bei einem längerfristigen Ereignis sichergestellt. Hinsichtlich dem Bestand werden verschiedene Varianten auf Bundesstufe diskutiert.
1b	Die Ausbildung und Rekrutierung von Zivilschutzpersonal ist gemäss den wichtigsten Ereignissen Pandemie, Unwetter, Blackout überprüft und angepasst.	Erfüllt: Die Ausbildung erfolgt gem. kantonalen Vorgaben. Anlässlich von Wiederholungskursen bereitet sich das Personal des Zivilschutzes auf mögliche Ereignisse vor. Auf die Rekrutierung hat die Zivilschutzorganisation jedoch keinen Einfluss.
2a	Zusammenarbeit mit den Nachbarfeuerwehren in den Bereichen Ausbildungen, Übungen sowie Beschaffungswesen intensivieren.	In Arbeit: Trainings mit der FW Rubigen und Wichtrach wurden auf Stufe Kader durchgeführt. Zudem wurden die Feuerwehrkommandanten Münsingen/Rubigen/Wichtrach vom Kdt. der ZSO zu einem gemeinsamen Austausch und zur Besichtigung von Material und Anlage der ZSO eingeladen.
2b	Bestand und Führungsstruktur bei der Feuerwehr gemäss Vorgaben GVB sicherstellen.	In Arbeit: Nach dem kurzfristigen Rücktritt von Stefan Bill per Mitte November 2023, aus gesundheitlichen Gründen, konnten im Dezember 2023 Thomas Stucki neu als Kommandant und Pascal Gertsch neu als Kdt. Stv. vom Gemeinderat gewählt werden. Die Struktur des Stabs wurde zudem überprüft und per 1.1.2024 erweitert. Der Bestand und die Führungsstruktur sind sichergestellt. Neurekrutierungen sowie Aus- und Weiterbildungen werden stetig vorangetrieben.
3a	Mit dem neuen Polizeigesetz ist die vertragliche Regelung mit der Police Bern zu überprüfen und zu definieren.	Erfüllt: Die regionale Zusammenarbeit mit der Kantonspolizei wurde umgesetzt und ist am Laufen.
3b	Präventionsprogramm Rail Fair für mehr Sicherheit beim Bahnhof Münsingen umsetzen.	Erfüllt: Das Projekt Rail Fair konnte mangels Freiwilligen nicht umgesetzt werden. Die SBB hat die Zusammenarbeit aufgelöst.

= noch nicht gestartet
  = in Arbeit
  = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Anzahl Einbürgerungen (Personen)	22	21	19	20	24
Einwohnerzahl (inkl. Wochenaufenthaltern)	13'033	13'043	13'133	13'200	13'175
Durchschnittsalter der Bevölkerung	44,7	45	45	45,18	45,52
Anteil ausl. Bevölkerung	11,9%	12,2%	12,38%	12,80%	12,80%
Einsatzstunden Feuerwehr	1'307	891	2'113	1'304	1'245
Anzahl Einsätze Feuerwehr	104	78	123	123	131
Anzahl Feuerwehrleute	70	73	76	74	67
Soll-/Ist-Bestand ZSO Aaretal	279 / 273	300 / 189	300 / 182	300 / 174	300/174
Behandelte Baugesuche	109	124	144	125	238



Der Notfalltreffpunkt im Ereignisfall: In Zusammenarbeit mit dem Zivilschutz Aaretal wird regelmässig das Einrichten der Anlaufstelle geübt.

### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>111 Polizei</b>					
Aufwand	-164'521	-204'901	-191'706	13'195	-6,44
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-164'521</b>	<b>-204'901</b>	<b>-191'706</b>	<b>13'195</b>	<b>-6,44</b>
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>					
Aufwand	-245'725	-226'647	-189'785	36'862	-16,26
Ertrag	1'237'214	1'232'700	1'218'985	-13'715	-1,11
<b>Ergebnis</b>	<b>991'489</b>	<b>1'006'053</b>	<b>1'029'200</b>	<b>23'147</b>	<b>2,30</b>
<b>150 Feuerwehr</b>					
Aufwand	-707'484	-831'234	-655'530	175'704	-21,14
Ertrag	701'075	762'317	710'137	-52'180	-6,84
<b>Ergebnis</b>	<b>-6'409</b>	<b>-68'917</b>	<b>54'607</b>	<b>123'524</b>	<b>-179,24</b>
<b>161 Militärische Verteidigung</b>					
Aufwand	-134'548	-132'565	-134'788	-2'223	1,68
Ertrag	74'131	72'300	91'253	18'953	26,21
<b>Ergebnis</b>	<b>-60'417</b>	<b>-60'265</b>	<b>-43'535</b>	<b>16'730</b>	<b>-27,76</b>
<b>162 Zivile Verteidigung</b>					
Aufwand	-456'370	-474'865	-450'228	24'637	-5,19
Ertrag	171'186	162'950	177'786	14'836	9,10
<b>Ergebnis</b>	<b>-285'185</b>	<b>-311'915</b>	<b>-272'442</b>	<b>39'473</b>	<b>-12,65</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-1'708'647	-1'801'295	-1'676'644	124'651	-6,92
Ertrag	2'190'014	2'230'267	2'198'161	-32'106	-1,44
<b>Ergebnis</b>	<b>481'367</b>	<b>428'972</b>	<b>521'518</b>	<b>92'546</b>	<b>21,57</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>					
Ausgaben	0	-78'000	-55'000	23'000	-29,49
Einnahmen	0	49'000	0	-49'000	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-29'000</b>	<b>-55'000</b>	<b>-26'000</b>	<b>89,66</b>
<b>150 Feuerwehr</b>					
Ausgaben	-643'815	-124'000	-28'707	95'293	-76,85
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-643'815</b>	<b>-124'000</b>	<b>-28'707</b>	<b>95'293</b>	<b>-76,85</b>
<b>161 Militärische Verteidigung</b>					
Ausgaben	0	-90'000	0	90'000	0
Einnahmen	0	5'000	0	-5'000	100
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-85'000</b>	<b>0</b>	<b>85'000</b>	<b>100</b>
<b>162 Zivile Verteidigung</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-643'815	-292'000	-83'707	208'293	-71,33
Einnahmen	0	54'000	0	-54'000	100
<b>Ergebnis</b>	<b>-643'815</b>	<b>-238'000</b>	<b>-83'707</b>	<b>154'293</b>	<b>-64,83</b>

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Die Baubewilligungsgebühren fallen sowohl aufwandseitig wie auch ertragsseitig tiefer aus als budgetiert.
- Beim Sicherheits- und Ordnungsdienst fallen die Kosten tiefer aus.
- Feuerwehr: aufgrund von Minderkosten wegen tieferen Übungssolden, weniger Ernstfalleinsätzen mit Auswirkung auf die Kosten im Bereich Betrieb- und Verbrauchsmaterial, Unterhalt, usw. schliesst die Feuerwehr-Rechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 54'607.25 ab.
- Der Bereich Verteidigung schliesst mit Minderkosten von rund CHF 56'000.– ab.



**Leistungen**

211 / 219	Schule: Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe I, Spezialunterricht (integrative Förderung und Begabtenförderung, Logopädie, Psychomotorik, Deutsch als Zweitsprache [DaZ]), Prävention (Sucht, Medien, Gewalt)
212 / 218 / 219	Schulergänzende Leistungen: Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, freiwilliger Schulsport
214	Musikschulangebote
219	Schülertransporte
219	Vorübergehende Sondermassnahmen: Time-out-Klasse Worb und Fachstelle für Begleitung bei Unterrichtsausschluss
299	Erwachsenenbildung Volkshochschule Aaretal: Beiträge an private Organisationen
299	Leistungen für Dritte: Sekundarstufe I mit Gemeinde Rubigen, Integration und besondere Massnahmen für Wichtrach und Rubigen (DaZ, Lernschwäche, Begabtenförderung), freiwilliger Schulsport für Rubigen und Wichtrach

**Handlungsspielraum**

211 / 212 / 213	Schulführungsorganisation, Schulmodell, Klassengrössen im Rahmen der kantonalen
217 / 219 / 291	Richtlinien, Umfang Spezialunterricht, zusätzliche Angebote ausserhalb gesetzlicher Vorgaben, Umfang der Sondermassnahmen, Schulstandorte, Infrastruktur und Ausstattung
212 / 218 / 219	Angebot und Umfang der schulergänzenden Leistungen (Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, Schulsport)
214	Angebote der Musikschule
219	Angebot freiwilliger Schülertransport sowie Umfang der Schulwegsicherheit
299	Umfang Integrationsangebote

**Ziele Planperiode**

- 1 Die Eltern, die Lehrpersonen und die Schülerinnen und Schüler nehmen die Schulstandorte als EINE Volksschule Münsingen mit eigenem Gesicht und mit gleichen Bildungschancen für alle wahr.
- 2 Die Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler setzen die geforderte Qualität gemäss Volksschulgesetz und den Standards der Gemeinde Münsingen rollengerecht und konsequent um.
- 3 Die Schulzentren mit schulergänzenden Angeboten werden weiterentwickelt.
- 4 Gute Bildung braucht gute Bildungsbauten. Die Schulgebäude und Schulanlagen sowie deren Ausrüstung wird effizient, nachhaltig, nutzerorientiert erstellt, betrieben und unterhalten.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Qualitätsmanagementsystem Volksschule weiterentwickeln.	In Arbeit: Die bereits bestehenden Elemente des Qualitätsmanagementkonzepts wurden überprüft und aktualisiert. Neue Elemente sind auf der Roadmap und werden ergänzt.
2	Projekt «Schule der Zukunft» planen und umsetzen (Differenzierte Pädagogik in alters- und niveaugemischten Schulmodellen, Partizipation, gelebte Integration).	In Arbeit: Die Projekte Modell 4, Lerninsel, Integration, Klassenrat sind in Projektteams gestartet. Die Lehrpersonen arbeiten engagiert und motiviert mit. Die Projekte Modell 4, Lerninsel und Integration werden von Extern begleitet. Start dieser Projekte ist auf Schuljahr 2025/26 geplant.
3	Tagesschulverordnung überarbeiten.	In Arbeit: Projekt wurde aufgenommen und eine erste Besprechung über das Vorgehen ist erfolgt.
4a	In einem Strategiedokument werden die Visionen einer Schule der Zukunft gebündelt und priorisiert.	In Arbeit: Das Strategiedokument wurde erstellt und verabschiedet.
4b	Die Schulraumplanung ist nach den Strategiedokumenten zu erstellen.	In Arbeit: Die Schulraumplanung wird von einem Ausschuss begleitet. Phase 1 (Analyse und Raumprogramm) ist abgeschlossen. Der Bericht liegt bis im Frühling 2024 vor. Anschliessend Start Phase 2 Strategie.
4c	Aula Rebacker sanieren	Projekt noch nicht begonnen.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Schülerinnen und Schüler der Volksschule Münsingen	1'461	1'494	1'506	1'565	1'500
Anzahl Kindergärten	14	14	14	15	15
Anzahl Primarschulklassen	43	42	42	45	45
Anzahl SEK-I-Klassen	21	22	22	24	24
Musikschule: Unterrichtseinheiten Musikschule	523	521	521	537	525
Schulsport: Anzahl Kinder (nach Schuljahr)	793	423	864	750	800
Tagesschule: Betreuungsstunden (nach Schuljahr)	84'537	87'707	107'823	110'265	111'863
Tagesschule: angemeldete Kinder (nach Schuljahr)	340	359	369	379	395

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>211 Eingangsstufe</b>					
Aufwand	-1'171'483	-1'193'346	-1'155'769	37'577	-3,15
Ertrag	495'123	454'178	478'727	24'549	5,41
<b>Ergebnis</b>	<b>-676'360</b>	<b>-739'168</b>	<b>-677'041</b>	<b>62'127</b>	<b>-8,40</b>
<b>212 Primarstufe</b>					
Aufwand	-5'635'482	-5'629'698	-5'265'322	364'376	-6,47
Ertrag	2'314'276	2'260'000	2'266'148	6'148	0,27
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'321'207</b>	<b>-3'369'698</b>	<b>-2'999'174</b>	<b>370'524</b>	<b>-11,00</b>
<b>213 Oberstufe</b>					
Aufwand	-3'873'882	-4'118'517	-4'587'512	-468'995	11,39
Ertrag	2'090'714	2'282'565	2'134'095	-148'470	-6,50
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'783'168</b>	<b>-1'835'952</b>	<b>-2'453'417</b>	<b>-617'465</b>	<b>33,63</b>
<b>214 Musikschulen</b>					
Aufwand	-550'437	-569'570	-600'698	-31'128	5,47
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-550'437</b>	<b>-569'570</b>	<b>-600'698</b>	<b>-31'128</b>	<b>5,47</b>
<b>217 Schulliegenschaften</b>					
Aufwand	-3'628'537	-3'757'700	-3'922'185	-164'485	4,38
Ertrag	386'212	418'740	426'672	7'932	1,89
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'242'325</b>	<b>-3'338'960</b>	<b>-3'495'513</b>	<b>-156'553</b>	<b>4,69</b>
<b>218 Tagesbetreuung</b>					
Aufwand	-1'828'748	-2'029'100	-2'004'588	24'512	-1,21
Ertrag	1'546'714	1'635'620	1'468'264	-167'356	-10,23
<b>Ergebnis</b>	<b>-282'034</b>	<b>-393'480</b>	<b>-536'324</b>	<b>-142'844</b>	<b>36,30</b>
<b>219 Obligatorische Schule</b>					
Aufwand	-1'672'305	-1'863'921	-1'764'148	99'773	-5,35
Ertrag	45'137	44'200	38'302	-5'898	-13,34
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'627'168</b>	<b>-1'819'721</b>	<b>-1'725'845</b>	<b>93'876</b>	<b>-5,16</b>
<b>291 Verwaltung</b>					
Aufwand	-8'309	-5'625	-5'212	413	-7,34
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-8'309</b>	<b>-5'625</b>	<b>-5'212</b>	<b>413</b>	<b>-7,34</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>299 Bildung</b>					
Aufwand	-2'500	-4'000	0	4'000	-100
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'500</b>	<b>-4'000</b>	<b>0</b>	<b>4'000</b>	<b>-100</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-18'371'682	-19'171'477	-19'305'433	-133'956	0,70
Ertrag	6'878'175	7'095'303	6'812'208	-283'095	-3,99
<b>Ergebnis</b>	<b>-11'493'507</b>	<b>-12'076'174</b>	<b>-12'493'225</b>	<b>-417'051</b>	<b>3,45</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>217 Schulliegenschaften</b>					
Ausgaben	-2'435'329	-3'530'000	-2'388'644	1'141'357	-32,33
Einnahmen	113'950	60'000	22'550	-37'450	-62,42
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'321'379</b>	<b>-3'470'000</b>	<b>-2'366'094</b>	<b>1'103'906</b>	<b>-31,81</b>
<b>219 Obligatorische Schule, IT-Mittel</b>					
Ausgaben	-300'351	-410'000	-407'185	2'815	-0,69
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-300'351</b>	<b>-410'000</b>	<b>-407'185</b>	<b>2'815</b>	<b>-0,69</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-2'735'680	-3'940'000	-2'795'828	1'144'172	-29,04
Einnahmen	113'950	60'000	22'550	-37'450	-62,42
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'621'730</b>	<b>-3'880'000</b>	<b>-2'773'278</b>	<b>1'106'722</b>	<b>-28,52</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Die Lehrergehälter fallen aufgrund des höheren Bedarfs an Lektionen höher aus als budgetiert. In der Tagesschule wurden die kantonalen Beiträge zu hoch budgetiert.
- Bei den Schulliegenschaften fallen aufgrund der gestiegenen Energiepreise (Fernwärme) und den höheren Unterhaltskosten Mehraufwände an.



**Leistungen**

311 / 329	Kultur, Sport und Freizeit: Unterstützungsmassnahmen, Förderung, Entwicklung, Informationsplattformen, Vernetzung kommunal und regional (Beitrag Kulturkonferenz), Engagement regionale Projekte, Ehrungen/Preisverleihungen, Gemeindeanlässe
311	Museum: Schloss, Öle, Ausstellungen, römische Mosaiken
321	Bibliothek: Kornhausbibliothek
329	Freizeitanlagen: Parkbad, Aussenanlagen Schulen und Kindergärten, Spielplatz Schlossgut, Vita-Parcours
329	Parkanlagen: Schlossareal Leistungen für die Region: Benützung der Angebote Leistungen für Dritte: Trauungslokal
332	Medien: Kommunikation (intern/extern), Website, Münsinger Info, Läbigs Münsige (Veranstaltungskalender), Anzeiger Konolfingen, Flugblätter
341	Sportanlagen: Sportanlage Sandreutonen, Beachvolleyanlage, Sport- und Turnhallen, Skateranlage

**Handlungsspielraum**

311	Umfang Museumsbetrieb, Anlässe und Sammlungsgegenstände
329	Anzahl und Unterhalt der öffentlichen Parkanlagen
332	Art und Umfang der Kommunikation und Information
341	Angebot und Nutzungsmöglichkeiten der Sport- und Freizeitanlagen
342 / 329 / 321	Angebote und Unterstützungen in Kultur, Freizeit und Sport und Bibliothek
311–342	Einnahmemöglichkeiten und Gebührenhöhe

**Ziele Planperiode**

1	Der Bevölkerung stehen genügend Infrastrukturen für das vielfältige Kultur- Freizeit- und Sportangebot zur Verfügung.
2	Die Angebote des Museums sind regional bekannt.
3	Kultur, Sport und Freizeit verbinden Menschen und schaffen Zugehörigkeit.
4	Die Gemeinde unterstützt die diversen Sport- und Kulturaktivitäten gemäss des Konzeptes Sport- und Kulturförderung.
5	Die Bevölkerung ist umfassend und aktuell informiert.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Garderoben Sportanlage Sandreutonen sanieren und erweitern.	In Arbeit: Garderobengebäude wird zurzeit gebaut und wird Ende Mai 2024 in Betrieb genommen.
1b	Sport- und Freizeitanlagekonzept erarbeiten.	Projekt noch nicht gestartet.
1c	Schlossareal weiterentwickeln (z.B. Pumptrackanlage).	In Arbeit: Die Anfrage des Verein Pumptrack wurde beantwortet und ein Areal in Aussicht gestellt. Der Verein muss eine Planung machen.
2	Kulturvermittlung im Museum zu thematischen Schwerpunkten (Ausstellung Siedlungsentwicklung, Vermittlungsangebote für Kinder).	In Arbeit: Weiterführung Sonderausstellung «Stadt werden – Dorf bleiben» / Sonderausstellung «Verkehr»/Sonderausstellung «ZEDER» / Vorbereitung Sonderausstellung 2024 / Diverse Anlässe und Vermittlungsangebote. Noch nicht gestartet: neue szenische Führung.
3	Vita-Parcours aufwerten	Projekt noch nicht gestartet.
4	Schwerpunktthemen gemäss Konzept Sport- und Kulturförderung umsetzen.	In Arbeit: Das Coop Gemeindeduell wurde im Jahr 2023 umgesetzt.
5a	Bürgerportal mit E-Prozessen weiterentwickeln.	In Arbeit: Das Projekt Redesign Webseite wurde im Herbst 2023 gestartet. Go Live ist für Mitte 2024 vorgesehen.
5b	Social-Media-Kanäle einsetzen und für die Kommunikation nutzen.	Erfüllt: Die Gemeinde Münsingen ist auf LinkedIn, Facebook und Instagram präsent.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Museum:</b>					
Besucherkzahlen Schloss/Öle	1'630/ 636	329/ 179	836/ 284	895/ 358	812/ 262
Führungen Schloss/Öle	19/30	05/10	10/10	14/18	33/12
Veranstaltungen und Anlässe	27/1	10/0	12	20	25
Sammlungsbestand	26'547	26'915	27'035	26'939	26'690
Öffentliche Anfragen (Informationen, Recherchen u. Ä.)	38	32	47	53	43
Freiwillig geleistete Arbeitsstunden	5'700	4'800	5'100	5'900	6'500
<b>Kultur:</b>					
Anzahl Vereine	109	110	117	119	117
Anzahl Leistungsvereinbarungen Vereine	12	11	12	12	13
Anzahl Vereine Beiträge Jugendförderung	13	13	12	13	14
<b>Parkbad:</b>					
Eintritte Saison	117'027	111'155	104'953	145'631	139'823

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>311 Museen und bildende Kunst</b>					
Aufwand	-513'396	-532'520	-524'098	8'422	-1,58
Ertrag	17'670	14'200	21'604	7'404	52,14
<b>Ergebnis</b>	<b>-495'726</b>	<b>-518'320</b>	<b>-502'494</b>	<b>15'826</b>	<b>-3,05</b>
<b>321 Bibliotheken</b>					
Aufwand	-194'500	-194'900	-194'500	400	-0,21
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'900</b>	<b>-194'500</b>	<b>400</b>	<b>-0,21</b>
<b>329 Kultur</b>					
Aufwand	-679'412	-658'633	-657'776	857	-0,13
Ertrag	70'551	60'000	28'810	-31'190	-51,98
<b>Ergebnis</b>	<b>-608'861</b>	<b>-598'633</b>	<b>-628'966</b>	<b>-30'333</b>	<b>5,07</b>
<b>332 Massenmedien</b>					
Aufwand	-54'692	-53'950	-51'472	2'478	-4,59
Ertrag	13'038	17'000	41'090	24'090	141,71
<b>Ergebnis</b>	<b>-41'654</b>	<b>-36'950</b>	<b>-10'382</b>	<b>26'568</b>	<b>-71,90</b>
<b>341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)</b>					
Aufwand	-846'741	-926'885	-806'892	119'993	-12,95
Ertrag	449'252	374'500	428'736	54'236	14,48
<b>Ergebnis</b>	<b>-397'489</b>	<b>-552'385</b>	<b>-378'157</b>	<b>174'228</b>	<b>-31,54</b>
<b>342 Freizeit</b>					
Aufwand	-222'428	0	0	0	0
Ertrag	222'428	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-2'511'169	-2'366'888	-2'234'739	132'149	-5,58
Ertrag	772'938	465'700	520'240	54'540	11,71
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'738'230</b>	<b>-1'901'188</b>	<b>-1'714'499</b>	<b>186'689</b>	<b>-9,82</b>



Mitte Juni wurde in Münsingen für eine Woche Live-Radio auf dem Dorfplatz gemacht. Rund 220 Jugendliche wirkten beim Projekt «Aarefunk» mit.

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)</b>					
Ausgaben	-33'663	-2'140'000	-1'052'716	1'087'284	-50,81
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-33'663</b>	<b>-2'140'000</b>	<b>-1'052'716</b>	<b>1'087'284</b>	<b>-50,81</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-33'663	-2'140'000	-1'052'716	1'087'284	-50,81
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-33'663</b>	<b>-2'140'000</b>	<b>-1'052'716</b>	<b>1'087'284</b>	<b>-50,81</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Sowohl das Parkbad wie auch die Sportanlage Sandreutenen schliessen besser ab als budgetiert.
- Ansonsten keine wesentlichen Budgetabweichungen.



**Leistungen**

421	Mahlzeitendienst: Beiträge an Dritte (Spitex)
433	Schulgesundheitsdienst: Organisation und Kostenübernahme der Schularzt- und Läusekontrolle, Suchthilfe
433	Schulzahnpflege: Organisation und Kostenübernahme der obligatorischen Kontrolle, Beiträge an Behandlungskosten
434	Pilzkontrolle: Beiträge an Dritte

**Handlungsspielraum**

421	Organisation und Beiträge Mahlzeitendienst
433 / 434	Organisation Läuse- und Pilzkontrolle
433	Organisation der Schulzahnpflege, Schularztkontrolle, Prävention, Entschädigung Schulzahnpflegeassistentin, Beiträge an Behandlungskosten Schulzahnarzt
434	Lebensmittelkontrolle

**Ziele Planperiode**

- 1 Ältere Menschen können dank unterstützenden Angeboten so lange wie möglich zu Hause wohnen.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Dialogführung mit den Akteuren im Bereich Gesundheit für die Weiterentwicklung von unterstützenden Angeboten für ältere Menschen.	In Arbeit: Austausch findet statt.
---	---	------------------------------------

= noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Anzahl Mahlzeitendienst	7'846	11'178	11'645	13'149	Keine
Kosten Mahlzeitendienst	35'000	35'000	40'000	40'000	21'000
Anzahl Hausärzte in Personen	k. A.	k. A.	14	14	15
Anzahl Hausärzte in Stellenprozenten	k. A.	k. A.	890%	890%	1020%
Anzahl Kinderärzte in Personen	k. A.	k. A.	4	4	5
Anzahl Kinderärzte in Stellenprozenten	k. A.	k. A.	290%	290%	300%

**Erfolgsrechnung**

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>421 Ambulante Krankenpflege</b>					
Aufwand	-40'000	-40'000	-32'608	7'392	-18,48
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-40'000</b>	<b>-40'000</b>	<b>-32'608</b>	<b>7'392</b>	<b>-18,48</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>					
Aufwand	-83'626	-92'035	-88'670	3'365	-3,66
Ertrag	0	500	0	-500	-100
<b>Ergebnis</b>	<b>-83'626</b>	<b>-91'535</b>	<b>-88'670</b>	<b>2'865</b>	<b>-3,13</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>434 Lebensmittelkontrolle</b>					
Aufwand	-500	-500	-500	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
Aufwand	-124'126	-132'535	-121'778	10'757	-8,12
Ertrag	0	500	0	-500	-100
<b>Ergebnis</b>	<b>-124'126</b>	<b>-132'035</b>	<b>-121'778</b>	<b>10'257</b>	<b>-7,77</b>

**Investitionsrechnung**

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Kommentar zur Erfolgsrechnung**

- Die Kosten in der Schulzahnpflege sowie die Beiträge an die Spitex fallen tiefer aus als budgetiert.

**Leistungen**

531	AHV-Zweigstelle: Dienstleistungen Ergänzungsleistungen AHV/IV, Anlaufstelle für das Alter
535	Alter: Unterstützung Verein 65+, Organisation und Durchführung Alterskonferenz, Unterstützung Verein gegenseitige Hilfe, Seniorenforum
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso
544	Elternbriefe Pro Juventute: Versand der Briefe
544	Kinder- und Jugendarbeit: Beiträge und Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit, Leistungen für den Verein Kinder- und Jugendarbeit Aaretal (Lohnadministration), Schulsozialarbeit
545	Familienergänzende Kinderbetreuung: Finanzierung von Plätzen in Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung durch Teilnahme am KIBON-System
545	Integration: Beiträge an niederschwellige Angebote (Sprache, Alltagsbewältigung) für Frauen und Kinder (Colibri/Schlüsselpersonen), Koordinierung von Aktivitäten (Fachausschuss Integration)
559	Integration: Integration schwer vermittelbarer Erwerbsloser mit Fachperson Arbeitsintegration
572 / 579	Sozialhilfe: wirtschaftliche Sozialhilfe, präventive Sozialberatung
592	Inlandhilfe: Hilfsaktionen
593	Auslandhilfe: Hilfsaktionen

**Handlungsspielraum**

531 / 535	Anlaufstelle für das Alter, Leistungen gegenüber Verein 65+ und Verein gegenseitige Hilfe sowie Anlässe für das Alter
533	Umfang und Leistung der Überbrückungsrenten inkl. Gemeindepräsidium
544 / 545	Umfang und Leistung der Kinder- und Jugendarbeit, Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung sowie Anlässe für Familie und Jugend
572 / 579 / 559	Umfang präventive Sozialberatung, Soforthilfe sowie Integrationsangebote in der Sozialhilfe
593	Unterstützung Projekte In- und Ausland

**Ziele Planperiode**

1	Zusätzlicher Wohnraum für Personen am Existenzminimum wird von der Gemeinde unterstützt.
2	Die Bevölkerungsgruppe 65+ bringt ihre Bedürfnisse und Interessen in die politische Diskussion ein.
3	Die offene Kinder- und Jugendarbeit pflegt eine aktive Zusammenarbeit mit kinder- und jugendrelevanten Akteursgruppen (Elterngruppen, Behörden, Vereine, Fachpersonen usw.).
5	Die offene Kinder- und Jugendarbeit arbeitet verstärkt mit den Gemeinden der Region zusammen und strebt eine regionale Jugendpolitik an.
6	Präventative Massnahmen zur Integration von Personen und Familien mit Migrationshintergrund werden geprüft.
7	Die Inklusionsbemühungen der Gemeinde Münsingen werden verstärkt.
8	Münsingen hat Angebote der Frühförderung (Eingabe GL VSM, FaFe, BiKo zuhanden Soziales und Gesellschaft) eingeführt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Konzept bezahlbarer Wohnraum für EL- und Sozialhilfebezüger erarbeiten und umsetzen.	In Arbeit: Bevor das Konzept erarbeitet werden kann, muss zuerst die Immobilienstrategie erstellt werden. Die Erarbeitung einer Immobilienstrategie ist in Arbeit.
1b	Preisgünstiger Wohnungsbau Areal Underrüti.	Erfüllt: Die Umzonung ZPP AC Underrüti wurde vom Parlament am 9.11.2021 genehmigt. Das Referendum wurde ergriffen. Die Volksabstimmung erfolgt am 15.5.2022. Die Umzonung wurde vom Volk abgelehnt.
2	Prinzip (Netzwerk) einer sorgenden Gemeinschaft fördern.	In Arbeit: Übersicht mit Treffmöglichkeiten wurde erstellt. Thema wurde an Seniorenrat delegiert.
3	Projekt zum aktiven Pflegen der Zusammenarbeit mit kinder- und jugendrelevanten Akteursgruppen umsetzen.	In Arbeit: Schwergewicht: Netzwerk psychische Gesundheit (Antwort auf akuten Handlungsbedarf). Elternrat: Kontakt wurde im Jahr 2023 neu aufgebaut und soll künftig weiter intensiviert werden. Erzählfestival ist im Herbst 2023 erneut erfolgreich durchgeführt worden. Verein Free-style Münsingen: Aktive Mitarbeit bei der Planung und beim Erstellen eines Betriebskonzepts. Weitere Zusammenarbeiten mit interkulturellem Frauentreff Colibri, mit dem Fachausschuss Prävention Schulen Münsingen, mit der SSA im Bereich Prävention, mit Jugendarbeit Digital im Bereich digitale Jugendarbeit.
4	Zusammenarbeitsvertrag mit der Kinder- und Jugendarbeit überarbeiten.	Projekt noch nicht gestartet.
5	Projekte zum Aufbau einer regionalen Jugendpolitik sowie der Vernetzung.	In Arbeit: Diverse Vernetzungsgefässe in den Gemeinden, Vertiefungen zu ausgewählten Themen an Mitgliederversammlungen mit den Delegierten. Digitale Jugendarbeit und Gesundheitsförderung: Prävention und Früherkennung. Austauschplattform Jugendschutz Bern-Mittelland. Thema aktiver und passiver Tabak- und Nikotinkonsum bei Jugendlichen; ein erstes Treffen hat im November stattgefunden.
6	Das Projekt Schlüsselpersonen ist evaluiert und die Weiterführung geklärt (2024).	In Arbeit: Umsetzung des Konzepts. Schlüsselpersonen wurden gefunden und das Angebot ist in Umsetzung.
7	Inklusion im Gemeindeleitbild.	Pendent: Bei nächster Überarbeitung des Gemeindeleitbildes aufnehmen.
8	Aufnahme von Angeboten der Frühförderung sind geprüft.	In Arbeit: Ein Postulat wurde eingereicht und das Vorgehen wird im Rahmen der Erheblicherklärung geklärt.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Anteil Bürgerinnen 65+	24,9%	25,1%	25,3%	25,6%	26,07%
Anzahl Personen > 85	456	489	517	533	513
Anzahl Bezügerinnen/Bezüger Ergänzungsleistung	539	529	517	529	546
Anzahl KITA-Plätze (subv. und privat)	102	102	102	102	151
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung)	2,8%	2,8%	2,8%	2,9%	Herbst 2024
Arbeitslosenquote in % zur erwerbstätigen Bevölkerung	1,7%	2,0%	1,6%	1,4%	1,2%
<b>Kennzahlen (Schuljahr)</b>	<b>18/19</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>	<b>21/22</b>	<b>22/23</b>
Schulsozialarbeit / Anzahl Fälle (Einzelberatung, Gruppen)	216	192	201	214	216
<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit Anteil Arbeitsbereiche</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Animation/Begleitung	61%	63%	62%	63%	55%
Beratung/Information	32%	24%	26%	28%	31%
Entwicklung/Fachberatung	7%	13%	12%	9%	14%



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>					
Aufwand	-189'441	-213'800	-224'740	-10'940	5,12
Ertrag	46'125	51'000	46'029	-4'971	-9,75
<b>Ergebnis</b>	<b>-143'316</b>	<b>-162'800</b>	<b>-178'711</b>	<b>-15'911</b>	<b>9,77</b>
<b>532 Ergänzungsleistungen AHV/IV</b>					
Aufwand	-3'022'151	-3'177'344	-2'977'225	200'119	-6,30
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'022'151</b>	<b>-3'177'344</b>	<b>-2'977'225</b>	<b>200'119</b>	<b>-6,30</b>
<b>533 Total Leistungen an Pensionierte</b>					
Aufwand	-110'805	-72'470	-86'195	-13'725	18,94
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-110'805</b>	<b>-72'470</b>	<b>-86'195</b>	<b>-13'725</b>	<b>18,94</b>
<b>535 Leistungen an das Alter</b>					
Aufwand	-13'368	-28'030	-23'744	4'286	-15,29
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-13'368</b>	<b>-28'030</b>	<b>-23'744</b>	<b>4'286</b>	<b>-15,29</b>
<b>541 Familienzulagen</b>					
Aufwand	-62'418	-65'920	-52'908	13'012	-19,74
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-62'418</b>	<b>-65'920</b>	<b>-52'908</b>	<b>13'012</b>	<b>-19,74</b>
<b>543 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
Aufwand	-609'681	-458'000	-515'645	-57'645	12,59
Ertrag	503'130	320'000	419'475	99'475	31,09
<b>Ergebnis</b>	<b>-106'551</b>	<b>-138'000</b>	<b>-96'170</b>	<b>41'830</b>	<b>-30,31</b>
<b>544 Jugendschutz</b>					
Aufwand	-552'854	-571'190	-583'760	-12'570	2,20
Ertrag	452'013	469'301	481'598	12'297	2,62
<b>Ergebnis</b>	<b>-100'841</b>	<b>-101'889</b>	<b>-102'162</b>	<b>-273</b>	<b>0,27</b>
<b>545 Leistungen an Familien</b>					
Aufwand	-936'789	-970'960	-1'012'797	-41'837	4,31
Ertrag	802'048	809'100	846'796	37'696	4,66
<b>Ergebnis</b>	<b>-134'742</b>	<b>-161'860</b>	<b>-166'000</b>	<b>-4'140</b>	<b>2,56</b>
<b>559 Arbeitslosigkeit</b>					
Aufwand	-87'646	-89'340	-99'306	-9'966	11,16
Ertrag	52'680	53'000	63'184	10'184	19,22
<b>Ergebnis</b>	<b>-34'966</b>	<b>-36'340</b>	<b>-36'122</b>	<b>218</b>	<b>-0,60</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>572 Wirtschaftliche Hilfe</b>					
Aufwand	-6'126'349	-6'245'500	-5'981'031	264'469	-4,23
Ertrag	2'660'845	2'780'000	2'241'622	-538'378	-19,37
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'465'505</b>	<b>-3'465'500</b>	<b>-3'739'409</b>	<b>-273'909</b>	<b>7,90</b>
<b>573 Asylwesen</b>					
Aufwand	-20'510	-1'000	-18'480	-17'480	1'748,02
Ertrag	0	0	6'400	6'400	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-20'510</b>	<b>-1'000</b>	<b>-12'080</b>	<b>-11'080</b>	<b>1'108,02</b>
<b>579 Sozialhilfe</b>					
Aufwand	-8'672'359	-9'101'090	-8'503'652	597'438	-6,56
Ertrag	4'419'804	4'625'000	4'633'923	8'923	0,19
<b>Ergebnis</b>	<b>-4'252'555</b>	<b>-4'476'090</b>	<b>-3'869'729</b>	<b>606'361</b>	<b>-13,55</b>
<b>592 Hilfsaktionen im Inland</b>					
Aufwand	-30'590	-20'000	-10'500	9'500	-47,50
Ertrag	10'590	0	0	0	100
<b>Ergebnis</b>	<b>-20'000</b>	<b>-20'000</b>	<b>-10'500</b>	<b>9'500</b>	<b>-47,50</b>
<b>593 Hilfsaktionen im Ausland</b>					
Aufwand	-132'007	-132'560	-131'644	916	-0,69
Ertrag	42'000	42'000	42'000	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-90'007</b>	<b>-90'560</b>	<b>-89'644</b>	<b>916</b>	<b>-1,01</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-20'566'968	-21'147'204	-20'221'627	925'577	-4,38
Ertrag	8'989'234	9'149'401	8'781'027	-368'374	-4,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-11'577'734</b>	<b>-11'997'803</b>	<b>-11'440'600</b>	<b>557'203</b>	<b>-4,64</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Im Bereich AHV/IV fallen seitens Kanton Minderkosten von rund CHF 200'000.– an (Lastenverteiler Ergänzungsleistungen). Während die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe aufgrund von tieferen Rückerstattungen (sind von Jahr zu Jahr sehr volatil) netto höher ausgefallen ist als budgetiert, führen tiefere Pro-Kopf-Abgaben an den Kanton für den Lastenausgleich Sozialhilfe zu Minderkosten.
- Positiv ist der weiterhin rückläufige Trend bei der Anzahl an Sozialhilfefällen (rund -7% gegenüber 2022).

**Leistungen**

615	Gemeindestrassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten, Winterdienst, Strassenentwässerung, Signalisation, Verkehrssicherheit
615	Öffentliche Beleuchtung: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten
615	Öffentliche Parkplätze auf Plätzen und Strassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Gebührenwesen, Angebote für Taxi, Mobility, Kontrollen
615	Fuss- und Velowege: Angebote, Sicherheit, Behindertengerechtigkeit
622 / 629	Öffentlicher Verkehr: Bahn, Orts-, Bürger-, Regionalbus, Moonliner, Bushaltestellen, Gemeindetageskarten

**Handlungsspielraum**

615	Standards im Strassenunterhalt (z. B. Reinigung, Winterdienst), Investitionen in Werterhaltung, Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Schulwegsicherheit, Gestaltung Strassenraum (Fahrbahnrand bis Fassade, Bäume)
615	Standards, Perimeter, Qualität des Stromes der öffentlichen Beleuchtung
615	Menge, Lage, Bewirtschaftungsform, Gebührenansätze der öffentlichen Parkplätze
615	Menge (Dichte), Qualität der Fuss- und Velowege
622 / 629	Angebotsdichte öffentlicher Verkehr (Bahn, Bus), Liniennetz Ortsbus, Regionalbus, Bürgerbus, Ausrüstung Haltestellen, Menge und Preis Tageskartenangebot

**Ziele Planperiode**

1	Der Strassenraum im Ortskern ist attraktiv, sicher gestaltet und vom motorisierten Verkehr entlastet. Die Strassen und Wege sind gut unterhalten, sicher und funktionsfähig.
2	Die Verkehrslösung Münsingen mit Dreierpack Ortsdurchfahrt, Entlastungsstrasse und Industriestrasse ist umgesetzt.
3	Die Voraussetzungen sind geschaffen, damit das Velo ein sicheres, leistungsfähiges und bequemes Verkehrsmittel ist.
4	Zu Fuss Gehende, Personen mit Einschränkungen, Kinder, usw. finden in Münsingen optimale Verhältnisse zur Abdeckung ihrer Mobilitätsbedürfnisse.
5	Der Bahnhof Münsingen ist ein leistungsfähiger und angenehmer Umsteigeknoten. Der öffentliche Verkehr ist attraktiv, leistungsfähig und pünktlich.
6	Das 4-V-Prinzip («Vermeiden», «Verlagern», «Verträglich gestalten» und «Vernetzen») gemäss Richtplan Mobilität wird umgesetzt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Ortsdurchfahrt Münsingen sanieren.	In Arbeit: Die Arbeiten im Bereich Dorfplatz sind abgeschlossen und Tempo-30 im Ortskern eingeführt. Im August 2023 wurde der Deckbelag auf den Fahrbahnen des Dorfkreisels eingebaut und die Kreiselmarkierungen erstellt. Die Kreiselgestaltung ist fertig. Am 5.2.2024 wurde mit der Sanierung der Bernstrasse gestartet.
1b	Ersatzneubau Schützenfahrbrücke realisieren.	In Arbeit: Die Beschwerde von Bird-Life wurde abgewiesen. Im Oktober 2023 wurde mit dem Bau der neuen Brücke begonnen.
2a	Entlastungsstrasse Nord realisieren.	Erfüllt: Die Inbetriebnahme ist am 11.9.2023 erfolgt. Die Strasse heisst neu «Rossbodenstrasse».
2b	Strassenplan neue Industriestrasse genehmigen.	In Arbeit: Die Erarbeitung der UeO erfolgt parallel zur Entwicklung Bahnhof West. Die Verhandlungen mit den Grundeigentümern laufen.
2c	Provisorium Industriestrasse realisieren, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmer gewährleisten.	Erfüllt.
3a	Velohaupttrouten/Veloschnellrouten Nord-Süd und West-Ost auf Gemeindegebiet planen.	Projekt noch nicht gestartet.
3b	Veloverbindung Münsingen–Tägertschi Dorf realisieren.	In Arbeit: Der Umsetzungszeitpunkt für weitere Massnahmen ist offen.
4	Schlossgut: Entflechtung Velo-/Fussgängerbewegungen, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmenden umsetzen.	In Arbeit: Lösungen sind in Planung.
5a	Ausführungsprojekt Umbau Bahnhof planen.	In Arbeit: Lösungen sind in Planung.
5b	Ausführungsprojekt Erweiterung Bushof Münsingen inkl. Überdachung und Begrünung planen.	In Arbeit: Ende 2023 hat die SBB eine Studie zum Abbruch des Güterschuppens gestartet. Resultate werden im Frühling 2024 erwartet. Erst nach der Koordination mit der SBB kann mit weiteren Planungen gestartet werden.
6a	Mobilitätsmanagement Gemeinde gemäss Richtplan Mobilität entwickeln und umsetzen.	Projekt noch nicht gestartet.
6b	Begegnungszonen: Voraussetzung und Möglichkeiten erarbeiten und kommunizieren.	In Arbeit: Die Checkliste zu Begegnungszonen (BGZ) wurde 2022 bereinigt und publiziert. Die BGZ Juraweg ist beschlossen und wird Anfang 2024 signalisiert. Neues Gesuch für BGZ Gantrischweg liegt vor.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Auslastung Tageskarten	96%	74%	92%	97%	98%
Fahrzeugbesitz pro 1000 Einwohner	494	490	489	487	487
Anzahl Einsteigende Orts- und Regionalbus pro Jahr	618'352	433'578	451'035	505'038	553'587
Anzahl Einsteigende Bahn, Orts- und Regionalbus pro Werktag in Münsingen	6'373	4'638	4'756	5'368	5'989
Zuwachsrate Bahn (S1, S2, RE)	5,3%	-25,9%	2,4%	12,6%	12%
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	47	33	35	29	36
Parkierte Velos beim Bahnhof Münsingen	801	468	485	k.A.	714
Anzahl rein elektrisch betriebene Fahrzeuge in Münsingen	56	77	116	160	225





Am 9. September 2023 wurde die Entlastungsstrasse Nord mit einem kleinen Volksfest eingeweiht und die Strasse für den Verkehr freigegeben. Viele Vereine, wie die Majoretten Münsingen, wirkten am Programm mit.

#### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>615 Gemeindestrassen</b>					
Aufwand	-2'434'953	-2'596'380	-2'729'891	-133'511	5,14
Ertrag	1'198'459	1'169'160	1'316'959	147'799	12,64
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'236'494</b>	<b>-1'427'220</b>	<b>-1'412'932</b>	<b>14'288</b>	<b>-1</b>
<b>622 Regionalverkehr</b>					
Aufwand	-115'984	-112'500	-107'520	4'980	-4,43
Ertrag	25'053	25'000	0	-25'000	-100
<b>Ergebnis</b>	<b>-90'931</b>	<b>-87'500</b>	<b>-107'520</b>	<b>-20'020</b>	<b>22,88</b>
<b>629 Öffentlicher Verkehr</b>					
Aufwand	-1'494'658	-1'520'376	-1'541'854	-21'478	1,41
Ertrag	86'278	101'000	106'474	5'474	5,42
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'408'380</b>	<b>-1'419'376</b>	<b>-1'435'380</b>	<b>-16'004</b>	<b>1,13</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-4'045'595	-4'229'256	-4'379'266	-150'010	3,55
Ertrag	1'309'789	1'295'160	1'423'433	128'273	9,90
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'735'806</b>	<b>-2'934'096</b>	<b>-2'955'833</b>	<b>-21'737</b>	<b>0,74</b>

#### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>615 Gemeindestrassen</b>					
Ausgaben	-11'050'205	-9'141'000	-3'438'340	5'702'660	-62,39
Einnahmen	5'158'836	4'457'000	1'714'340	-2'742'660	-61,54
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'891'369</b>	<b>-4'684'000</b>	<b>-1'724'001</b>	<b>2'959'999</b>	<b>-63,19</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-11'050'205	-9'141'000	-3'438'340	5'702'660	-62,39
Einnahmen	5'158'836	4'457'000	1'714'340	-2'742'660	-61,54
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'891'369</b>	<b>-4'684'000</b>	<b>-1'724'001</b>	<b>2'959'999</b>	<b>-63,19</b>

#### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Höhere Abschreibungen im Strassenbereich (z. B. Entlastungsstrasse) und Mehrkosten in der Ver- und Entsorgung (Energie) stehen Mehreinnahmen bei den Benützungsgebühren von Parkplätzen gegenüber.

**Leistungen**

720	Kommunales Abwassersystem: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubau
720	Geoinformationssystem GIS: Erfassung/Nachführung Abwassersystem und Regenabwasserkataster
720	Abwasserentsorgung: ARA Münsingen (Betrieb, baulicher und betrieblicher Unterhalt)
720	Dienstleistungen Dritter: ARA Region Münsingen, Sammelstelle Tierkadaver
730	Abfallentsorgung: Hauskehricht, Grünabfälle, Separatsammlungen, Tierkadaver, Sammelstellen, Littering, Bring- und Holtag, Abfallkalender, Marktkunden (Betriebe ab 250 Mitarbeitende in der Schweiz)
741 / 745	Gewässer: Unterhalt, Gewässerverbauungen, Hochwasserschutz, Renaturierungen
750	Ökologie: ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, Naturschutzgebiete (Chesselau, Aarelandschaft, Stude/Ritzele), Pflanzenmärit
769	Umweltschutzmassnahmen: Altlasten, Öffentlichkeitsarbeit
771	Friedhof und Bestattungen: ausgelagert an Friedhofverband
779	Öffentliche Toiletten: Nette Toilette, Hundetoiletten/Robidog
790	Ortsentwicklung und Raumordnung: Siedlung/Landschaft
871	Trinkwasser-, Energie- und Wärmeversorgung: Betrieb InfraWerkeMünsingen (IWM)

**Handlungsspielraum**

720	Standards im Unterhalt des Abwassernetzes sowie Investitionen in Werterhaltung, Inhalt und Umfang GIS (Vermessungsdienstleistungen), Gebührenansätze
720	Betriebsstandards ARA sowie Investitionen in Werterhaltung
720 / 790	Bau- und Zonenordnung, Überbauungsordnungen, Richtpläne, Konzepte
730	Sammelrhythmus, Angebot Separatsammlungen, Bereitstellungsorte, Gebührenansätze, Anlässe
745 / 741	Art und Umfang Gewässerbau und Unterhalt inkl. Hochwasser, Renaturierungen
750	Ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, kommunale Naturschutzgebiete (Chesselau)
769	Umfang Öffentlichkeitsarbeit und Angebote für Umweltschutzmassnahmen
779	Anzahl Nette Toiletten, Hundetoiletten/Robidog
871	Wasser- und Wärmeversorgung: Aufgaben und weitere Dienstleistungen, Organe, Konzessionsabgabe der IWM, Gebühren

**Ziele Planperiode**

- Die nachhaltige Entwicklung, die Sicherung einer hohen Qualität und die Erhaltung der Attraktivität von Münsingen sind durch «Münsingen 2030 – vorausschauend gestalten» gewährleistet. Die Quartierentwicklung wird gemäss der definierten Qualitäts- und Entwicklungsziele aktiv beeinflusst und begleitet.
- Öffentliche Räume sind durchgrünt, sicher und attraktiv gestaltet, funktionell stimmig und weisen eine hohe Aufenthaltsqualität und Biodiversität auf.
- Der Schutz vor Naturgefahren und den Auswirkungen der Klimaveränderung ist sichergestellt (z. B. Hochwasserschutz, Mikroklima, Wasserknappheit, usw.).
- Die Schutzgebiete und Schutzobjekte (Landschaftsschutz, Naturschutz, Gewässerraum, Lebensräume, Trinkwasser, Baudenkmäler, usw.) werden respektiert, erhalten, gepflegt und wo möglich aufgewertet.
- Die Bevölkerung und die Wirtschaft profitieren von einer hohen Qualität der Ver- und Entsorgungssicherheit sowie einer innovativen und nachhaltig ausgerichteten Produktpalette aller Energieträger (Wasser, Wärme, Strom) durch die InfraWerkeMünsingen (IWM).

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Entwicklungsplanung ZPP B Bahnhof West.	In Arbeit: Sektoren B3/B4 (gemäss Richtplan Bahnhof West): Die Testplanung wurde im Jahr 2023 abgeschlossen. Das Workshopverfahren startet im Februar 2024. Im Sektor B1 wurde eine Planungsvereinbarung unterzeichnet und ein Workshopprogramm erarbeitet. Das Workshopverfahren startet im Frühling 2024.
1b	Überbauung ZPP J1 «Hinterdorf».	In Arbeit: Der Planungsvertrag wurde im Jahr 2023 unterzeichnet und die Erarbeitung der UeO gestartet.
1c	Überbauungsordnung ZPP AB Erlenuweg ausarbeiten.	In Arbeit: Das Workshopverfahren zur Erarbeitung eines Richtprojekts wurde im Jahr 2023 abgeschlossen. Start der UeO im 2024.
1d	Überbauungsordnung ZPP AM Feldmatt ausarbeiten.	Projekt noch nicht gestartet.
2a	Umgestaltung Badivorplatz.	In Arbeit: Das Vorprojekt liegt vor. Im 2. Quartal 2024 startet das Mitwirkungsverfahren. Ausführung ist ab November 2025 geplant (Abhängigkeit vom Projekt Aaretalleitung 3).
2b	Freiraumgestaltung Dorfplatz.	In Arbeit. Siehe Kapitel 6 (Verkehr)
3	Wasserbauplan Stampfelibach zum Hochwasserschutz in Trimstein erarbeiten.	In Arbeit: Die Bauherrenunterstützung wurde im Herbst 2023 ausgeschrieben. Im Jahr 2024 folgt die Vergabe und Submission des Wasserbauingenieurs. Anschliessend erfolgt die Erstellung des Vorprojektes.
4a	Lebensrauminventar erstellen und Biodiversitätskonzept gemäss Richtplan Landschaft M01 ausarbeiten.	In Arbeit: Konzept ist erstellt. Erste Datensätze werden als Versuch implementiert. Anschliessend laufende Ergänzung.
4b	Grundlagen Grünflächenmanagement erarbeiten, Pflegekonzepte Strassenbegrünung und öffentliche Grünflächen überprüfen und bei Bedarf anpassen.	Projekt noch nicht gestartet: Als Basis soll zuerst das Lebensrauminventar weiter vorangetrieben werden.
4c	Konzept Lichtemission und dessen Umsetzung erstellen.	In Arbeit: Ziel Grundlagen (Strategie) im 2024 fertiggestellt. Erste Massnahmen per Ende 2024 und im 2025 geplant.
4d	Ersatzneubau Schützenfahrbrücke.	In Arbeit: siehe Kapitel 6 (Verkehr)
5a	Sanierung Abwassernetz im Perimeter Ortsdurchfahrt.	In Arbeit: Im Jahr 2024 erfolgen Sanierungsarbeiten vom Gasthof Ochsen bis zum Konzept Hotel Löwen.
5b	Kunststoffseparatsammlung evaluieren und einführen.	Erfüllt: Sammlung wurde im Juni 2023 eingeführt.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Gesammelte Abfallmenge pro Kopf	419,1 kg	420,6 kg	393,8 kg	375,8 kg	369,0 kg
Recyclinganteil	52,6%	53,6%	52,9%	51,9%	52,6%
Fremdwasseranteil im ARA-Zulauf	30,2%	34,4%	31,2%	25,6%	28,3%
Werterhaltungsquote Abwassernetz	11,5%	12,5%	13,5%	12,5%	14,5%



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>720 Abwasserentsorgung</b>					
Aufwand	-2'916'743	-4'752'416	-4'424'369	328'047	-6,90
Ertrag	2'653'253	4'500'206	4'336'867	-163'339	-3,63
<b>Ergebnis</b>	<b>-263'491</b>	<b>-252'210</b>	<b>-87'502</b>	<b>164'708</b>	<b>-65,31</b>
<b>730 Abfall</b>					
Aufwand	-1'460'884	-1'555'446	-1'465'542	89'904	-5,78
Ertrag	1'471'463	1'566'699	1'468'230	-98'469	-6,29
<b>Ergebnis</b>	<b>10'579</b>	<b>11'253</b>	<b>2'688</b>	<b>-8'565</b>	<b>-76,11</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>					
Aufwand	-268'044	-278'500	-268'910	9'590	-3,44
Ertrag	47'807	29'700	36'303	6'603	22,23
<b>Ergebnis</b>	<b>-220'237</b>	<b>-248'800</b>	<b>-232'607</b>	<b>16'194</b>	<b>-6,51</b>
<b>745 Naturgefahren</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>750 Arten- und Landschaftsschutz</b>					
Aufwand	-63'198	-65'800	-72'659	-6'859	10,42
Ertrag	145	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-63'053</b>	<b>-65'800</b>	<b>-72'659</b>	<b>-6'859</b>	<b>10,42</b>
<b>769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					
Aufwand	-14'562	-30'600	-17'921	12'679	-41,43
Ertrag	6'480	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-8'082</b>	<b>-30'600</b>	<b>-17'921</b>	<b>12'679</b>	<b>-41,43</b>
<b>771 Friedhof und Bestattung</b>					
Aufwand	-261'080	-264'000	-262'080	1'920	-0,73
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-261'080</b>	<b>-264'000</b>	<b>-262'080</b>	<b>1'920</b>	<b>-0,73</b>
<b>779 Umweltschutz</b>					
Aufwand	-51'087	-52'000	-53'273	-1'273	2,45
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-51'087</b>	<b>-52'000</b>	<b>-53'273</b>	<b>-1'273</b>	<b>2,45</b>
<b>790 Raumordnung</b>					
Aufwand	-284'067	-200'168	-258'762	-58'594	29,27
Ertrag	189'852	63'350	137'160	73'810	116,51
<b>Ergebnis</b>	<b>-94'215</b>	<b>-136'818</b>	<b>-121'602</b>	<b>15'216</b>	<b>-11,12</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
Aufwand	-6'800'701	-7'198'930	-6'823'516	375'414	-5,21
Ertrag	6'113'526	6'412'165	6'066'062	-346'103	-5,40
<b>Ergebnis</b>	<b>-687'175</b>	<b>-786'765</b>	<b>-757'454</b>	<b>29'311</b>	<b>-3,73</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>720 Abwasserentsorgung/ARA</b>					
Ausgaben	-1'150'438	-561'000	-622'554	-61'554	10,97
Einnahmen	181'760	123'000	387'400	264'400	214,96
<b>Ergebnis</b>	<b>-968'678</b>	<b>-438'000</b>	<b>-235'154</b>	<b>202'846</b>	<b>-46,31</b>
<b>730 Abfall</b>					
Ausgaben	0	-250'000	0	250'000	-100
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-250'000</b>	<b>0</b>	<b>250'000</b>	<b>-100</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>					
Ausgaben	0	-100'000	-2'263	97'737	-97,74
Einnahmen	0	50'000	0	-50'000	-100
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-50'000</b>	<b>-2'263</b>	<b>47'737</b>	<b>-95,47</b>
<b>769 Umweltschutzmassnahmen</b>					
Ausgaben	0	-60'000	0	60'000	-100
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-60'000</b>	<b>0</b>	<b>60'000</b>	<b>-100</b>
<b>790 Raumordnung</b>					
Ausgaben	-76'607	-68'000	-83'737	-15'737	23,14
Einnahmen	51'390	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-25'217</b>	<b>-68'000</b>	<b>-83'737</b>	<b>-15'737</b>	<b>23,14</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-1'227'046	-729'000	-708'555	20'445	-2,80
Einnahmen	233'150	173'000	387'400	214'400	123,93
<b>Ergebnis</b>	<b>-993'895</b>	<b>-866'000</b>	<b>-321'155</b>	<b>544'845</b>	<b>-62,92</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Abwasser: Mit einer Einlage von 60% in die Spezialfinanzierung Werterhalt und der Anrechnung der Anschlussgebühren schliesst die Abwasserrechnung mit einem Aufwandüberschuss von CHF 87'502.29 ab.
- Kehricht: Tiefere Entsorgungskosten und eine tiefere interne Verrechnung von Arbeitsstunden gegenüber dem Budget führen zu einem Ertragsüberschuss in der Abfallrechnung von CHF 54'651.23.
- Insgesamt liegt der Nettoaufwand unter dem Budgetwert.

**Leistungen**

811	Landwirtschaft: Information und Beratung durch Erhebungsstellenleiter, Kontrolle Pflanzen auf Bakterienbefall durch Feuerbrandkontrolleur
820	Gemeindewald: Unterhalt, Brätlistellen, Sicherheit Waldwege
850	Wirtschaftsförderung: Betriebsbesuche bei bestehenden Gewerben sowie neu zuziehenden Firmen, Wirtschaftsforum, Vermittlung
871 / 879	Energie: Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM), Energieversorgung (Strom, Wärme, Gas), Konzessionseinnahmen, Energieberatung, Förderbeiträge, Sensibilisierung, Veranstaltungen, Energiestadtmassnahmen inkl. Label

**Handlungsspielraum**

811	Umfang der landwirtschaftlichen Fördermassnahmen ökologischer Ausgleich
820	Umfang und Nutzung der öffentlichen Waldfläche
850	Umfang der Wirtschaftsförderung und Wirtschaftspflege
871 / 879	Umfang und Förderung kommunaler Energiemassnahmen, Energiestadt-Label, erneuerbarer Energie, Beratung, Gebührenstrategie sowie Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM)

**Ziele Planperiode**

- 1 Die lokale Wirtschaft, die ansässigen Unternehmen und Institutionen schätzen den Standort Münsingen, sind stark verankert, pflegen den Dialog mit den Behörden und tragen zur positiven Entwicklung der Gemeinde bei.
- 2a Der CO<sub>2</sub>-Ausstoss und der Energieverbrauch werden gemäss der Energiestrategie des Bundes schrittweise reduziert.
- 2b Mit den Massnahmen und Aktivitäten als Energiestadt Gold werden die Energie- und Ressourceneffizienz sowie die lokale Wertschöpfung gefördert.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Rückmeldungen aus den verschiedenen bestehenden Netzwerken intensivieren, um Handlungsbedarf zu erkennen.	In Arbeit: Durchführung von Betriebsbesuchen, Begrüssung von neuen Firmen, Teilnahme an Gewerbeapéro, Durchführung Wirtschaftsforum. Besprechungen für Standorterweiterungen von Firmen und Vermittlung von freien Gewerberäumen. Informationen aus Gesprächen bei der Erstellung von Publireportagen. Rückmeldungen von Mitgliedern aus dem Gewerbeverein. Kontaktpflege mit Präsident Gewerbeverein Aaretal.
1b	Beschaffungsrichtlinien gemäss neuen gesetzlichen Grundlagen zur öffentlichen Beschaffung IVöB überarbeiten.	In Arbeit: Neue Kantonsbestimmungen werden angewendet. Anpassung kommunale Weisung 2024 geplant.
2a	Erstellen von zusätzlichen Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden und Nutzung für Eigengebrauch.	In Arbeit: Gemeindegebäude werden laufend mit Photovoltaikanlagen bestückt. Neue Anlagen im Jahr 2023: Werkhof Schlosstrasse. Geplant: Garderobengebäude Sandreutenen, ARA (Faltdachanlage), PVA entlang der Autobahn.
2b	Eine Solaroffensive Münsingen zur Produktion von lokalem erneuerbarem Strom entwickeln und umsetzen.	In Arbeit: Konzept im Jahr 2023 erstellt und im Februar 2024 dem Parlament und den Parteien vorgestellt.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Anzahl Betriebe (BFS)*	834	816	798	Herbst 24	Herbst 25
Anzahl Lehrstellen (BFS)*	315	313	300	Herbst 24	Herbst 25
Anzahl Mitarbeitende (BFS)*	6'782	6'701	6'718		
1. Sektor	226	190	216		
2. Sektor	1'539	1'534	1'450	Herbst 24	Herbst 25
3. Sektor	5'017	4'977	5'052		
Zubau solare Stromproduktion in kWp	403	1'135	675	1'956	1'020
Anschlussleistung Fernwärmeversorgung in kW	8'697	9'038	9'706	9'923	10'349
Installierte PV-Leistung in kWp pro Einwohner	0,310	0,397	0,446	0,594	0,670
CO <sub>2eq</sub> -Ausstoss in Tonnen pro Einwohner + Jahr	4,93	4,44	4,82	Herbst 24	Herbst 25
Nationaler Durchschnitt Treibhausgasausstoss in Tonnen pro Einwohner	5,41	5,06	5,18	Herbst 24	Herbst 25

\*BFS = Bundesamt für Statistik



### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>811 Landwirtschaft</b>					
Aufwand	-2'731	-3'090	-2'327	763	-24,68
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'731</b>	<b>-3'090</b>	<b>-2'327</b>	<b>763</b>	<b>-24,68</b>

### 820 Forstwirtschaft

Aufwand	-44'001	-72'500	-85'573	-13'073	18,03
Ertrag	21'312	30'000	21'165	-8'835	-29,45
<b>Ergebnis</b>	<b>-22'689</b>	<b>-42'500</b>	<b>-64'408</b>	<b>-21'908</b>	<b>51,55</b>

### 850 Industrie, Gewerbe, Handel

Aufwand	-37'608	-61'050	-61'519	-469	0,77
Ertrag	21'044	21'150	1'763	-19'387	-91,66
<b>Ergebnis</b>	<b>-16'564</b>	<b>-39'900</b>	<b>-59'756</b>	<b>-19'856</b>	<b>49,76</b>

### 871 Elektrizität

Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	953'538	983'000	778'348	-204'652	-20,82
<b>Ergebnis</b>	<b>953'538</b>	<b>983'000</b>	<b>778'348</b>	<b>-204'652</b>	<b>-20,82</b>

### 879 Energie

Aufwand	-29'486	-128'500	-63'600	64'900	-50,51
Ertrag	16'770	70'700	31'270	-39'430	-55,77
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'716</b>	<b>-57'800</b>	<b>-32'330</b>	<b>25'470</b>	<b>-44,07</b>

### Total

Aufwand	-113'825	-265'140	-213'019	52'121	-19,66
Ertrag	1'012'664	1'104'850	832'546	-272'304	-24,65
<b>Ergebnis</b>	<b>898'838</b>	<b>839'710</b>	<b>619'527</b>	<b>-220'183</b>	<b>-26,22</b>

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Die Mindererträge sind primär auf die tieferen Konzessionsabgaben der IWM (tiefere Tarife, milder Winter, tieferer Stromverbrauch) zurückzuführen.

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>879 Energie</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Total

Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Leistungen**

910	Steuern: Registerführung von allgemeinen Gemeindesteuern inkl. Steuerteilungen, Sondersteuern (Grundstückgewinnsteuern, Sonderveranlagungen, Lotteriegewinne, Eingang abgeschriebene Steuern), Liegenschaftssteuern, Hundetaxe sowie amtliche Bewertung, Vorerfassung der Steuererklärungen und Mitwirkung bei der Veranlagung von natürlichen Personen, Entscheid von Steuererlassen bei natürlichen Personen
930	Finanz- und Lastenausgleich: Beiträge an den Kanton, Beiträge Disparitätenabbau Gemeinden, Einnahmen aus soziodemografischem/topografischem Kantonsausgleich
950 / 961 / 963	Finanzen: Vermögen- und Schuldenverwaltung, Liegenschaften
969	Finanzvermögen (Wohnliegenschaften, Land, Pflanzland und Ferienhaus Saanenmöser)

**Handlungsspielraum**

910	Festlegung des Steuerfusses für natürliche und juristische Personen sowie der Liegenschaftssteuer und Hundetaxe, Vorerfassung Steuererklärungen für Gemeinden
961	Gestaltung und Festlegung der Vermögens- und Schuldenverwaltung sowie Liquiditätsplanung
963	Festlegung der Liegenschaftsstrategie

**Ziele Planperiode**

- Die Einwohnerinnen und Einwohner, Unternehmen und Institutionen können sich auf ein attraktives Leistungsangebot bei gleichbleibenden Steueranlagen verlassen.
- Langfristiger Schuldenabbau bis auf 10 Mio. CHF, bevor eine Steuersenkung erfolgt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Risikomanagement umsetzen.	In Arbeit: Aktualisierung und Neubewertung der Risiken werden im Jahr 2023 erfolgen. Implementierung in bestehende Planungs- und Strategieprozesse (inkl. Reporting) ab 2024.
2	Eine Selbstfinanzierung Gesamthaushalt von mindestens 2,5 Mio. CHF erwirtschaften.	Laufend in Arbeit.

 = noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt

Kennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023
Steueranlage	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Ansatz Liegenschaftssteuern in Promille des amtlichen Wertes	1‰	1‰	1‰	1‰	1‰
Steuerpflichtige natürliche Personen	7'834	7'959	7'869	7'874	8'101
Einfache Einkommenssteuer pro natürliche Person	2'096	2'123	2'109	2'179	2'249
Anzahl juristische Personen	508	538	544	584	595
Anteil Steuerertrag juristische Personen	5%	5%	5%	9%	10%
Anteil Steuerertrag natürliche Personen	95%	95%	95%	91%	90%
Bilanzüberschuss in Mio. CHF	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3
Gesamteigenkapital in Mio. CHF	44,7	45,6	47,7	51,3	52,9
Fremdkapital in Mio. CHF	27,7	27,9	29,9	44,2	47,5
Gebäudeversicherungswert in Mio. CHF	185,0	185,0	185,0	190,0	213,0
Pro-Kopf-Vermögen in CHF pro Einwohner	931	741	504	-155	-494
Selbstfinanzierungsgrad Steuerhaushalt	258,6%	39,1%	59,4%	45,1	48,5

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>910 Steuern</b>					
Aufwand	-124'867	-161'500	-256'996	-95'496	59,13
Ertrag	38'789'603	37'802'500	40'654'233	2'851'733	7,54
<b>Ergebnis</b>	<b>38'664'737</b>	<b>37'641'000</b>	<b>40'397'237</b>	<b>2'756'237</b>	<b>7,32</b>

<b>930 Finanz- und Lastenausgleich</b>					
Aufwand	-2'753'302	-2'713'273	-2'828'260	-114'987	4,24
Ertrag	211'608	190'300	201'737	11'437	6,01
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'541'694</b>	<b>-2'522'973</b>	<b>-2'626'523</b>	<b>-103'550</b>	<b>4,10</b>

<b>950 Ertragsanteile, übrige Steuern</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	342'655	175'000	228'660	53'660	30,66
<b>Ergebnis</b>	<b>342'655</b>	<b>175'000</b>	<b>228'660</b>	<b>53'660</b>	<b>30,66</b>

<b>961 Zinsen</b>					
Aufwand	-209'582	-364'900	-446'871	-81'971	22,46
Ertrag	103'484	170'150	181'401	11'251	6,61
<b>Ergebnis</b>	<b>-106'098</b>	<b>-194'750</b>	<b>-265'469</b>	<b>-70'719</b>	<b>36,31</b>

<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
Aufwand	-187'969	-187'510	-209'753	-22'243	11,86
Ertrag	2'061'895	442'370	588'349	145'979	33
<b>Ergebnis</b>	<b>1'873'926</b>	<b>254'860</b>	<b>378'596</b>	<b>123'736</b>	<b>48,55</b>

<b>969 Finanzvermögen</b>					
Aufwand	3'400	0	21'700	21'700	0
Ertrag	67'500	0	90'000	90'000	100
<b>Ergebnis</b>	<b>70'900</b>	<b>0</b>	<b>111'700</b>	<b>111'700</b>	<b>0</b>

<b>971 Rückverteilungen aus CO<sub>2</sub>-Abgabe</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	9'746	9'500	7'672	-1'828	-19,24
<b>Ergebnis</b>	<b>9'746</b>	<b>9'500</b>	<b>7'672</b>	<b>-1'828</b>	<b>-19,24</b>

<b>990 Nicht aufgeteilte Posten</b>					
Aufwand	-5'351'970	-1'178'000	0	1'178'000	-100
Ertrag	0	488'425	-3'457'074	-3'945'499	-807,80
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'351'970</b>	<b>-689'575</b>	<b>-3'457'074</b>	<b>-2'767'499</b>	<b>401,33</b>

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>995 Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	760'788	760'788	760'788	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>760'788</b>	<b>760'788</b>	<b>760'788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Total</b>					
Aufwand	-8'624'290	-4'605'183	-3'720'180	885'003	-19,22
Ertrag	42'347'280	40'039'033	39'255'766	-783'267	-1,96
<b>Ergebnis</b>	<b>33'722'990</b>	<b>35'433'850</b>	<b>35'535'586</b>	<b>101'736</b>	<b>0,29</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
Passivierung	-21'760'659	-19'030'000	-11'805'086	7'224'914	-37,97
Aktivierung	6'402'339	5'398'000	2'193'136	-3'204'864	-59,37
<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>-15'358'320</b>	<b>-13'632'000</b>	<b>-9'611'950</b>	<b>4'020'050</b>	<b>-29,49</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Der Steuerertrag von rund CHF 40'733'000.– liegt 7,5% resp. CHF 2'831'000.– über dem Budget. Bei den natürlichen Personen fallen insbesondere die Einkommenssteuern um CHF 1'079'000.– höher aus als budgetiert (v. a. höhere Erträge aus Veranlagungen von Vorjahren). Ebenfalls deutlich über Budget fallen die Gewinnsteuern der juristischen Personen aus (+ CHF 983'000.–).
- Finanzausgleich/Disparitätenabbau: Aufgrund höherer Steuerkraft zahlt Münsingen mehr in den Finanzausgleich.



**münsingen**

vielfältig nachhaltig

**Abteilung  
Präsidiales und Sicherheit**

Gemeinde Münsingen  
Neue Bahnhofstrasse 4  
3110 Münsingen  
Telefon 031 724 51 11  
[www.muensingen.ch](http://www.muensingen.ch)

---