



*2025 bis 2030*

# Aufgaben- und Finanzplan

EINLEITUNG	3
RAHMENBEDINGUNGEN	6
ZAHLEN IM ÜBERBLICK	14
00 ALLGEMEINE VERWALTUNG	18
01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	22
02 BILDUNG	26
03 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	30
04 GESUNDHEIT	34
05 SOZIALE SICHERHEIT	36
06 VERKEHR	40
07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	44
08 VOLKSWIRTSCHAFT	48
09 FINANZEN UND STEUERN	52
RECHTLICHE GRUNDLAGEN	56

## MITGELTENDE DOKUMENTE

- DETAILBUDGET 2025
- DETAILLIERTES INVESTITIONSPROGRAMM

### Ausgabe 2025

Stand Oktober 2025

### Titelfoto

Schützenfahrbrücke

### Störche

© Mel Weber, Tiefblicke.ch

### Inhalt

Geschäftsleitung und Gemeinderat

### Satz

Abteilung Präsidiales und Sicherheit

Neue Bahnhofstrasse 4

3110 Münsingen

## *Münsinger Perspektiven*

# Aufgaben- und Finanzplan

Mit dem Regierungswechsel in den USA hat sich die Weltordnung deutlich verändert. Verlässliche Partnerschaften werden aufgekündigt, globale Wirtschaftsspielregeln werden ignoriert, die Klimaanstrengungen werden ausgehebelt, es herrscht das Gesetz des Stärkeren. Dies führt weltweit zu strukturellen Veränderungen; Europa sucht den Weg, um sich von den USA zu entkoppeln, die BRIC-Staaten (Brasilien, Russland, Indien und China) erstarken zusammen mit asiatischen Ländern zu einer globalen Wirtschaftsmacht, zudem verringert Kanada seine Abhängigkeit von den USA. Die Dominanz der USA wird in absehbarer Zeit zurückgestuft.

Was bedeuten diese Veränderungen für die Schweiz:

Die Auswirkungen der globalen Handelsspannungen führen zu Unsicherheiten in den Exportmärkten, insbesondere im Maschinen-, Uhren-, Chemie- und Pharmasegment. Die Währungsschwankungen beeinflussen die Export- und Importpreisbildung, in Phasen des starken Schweizer Frankens werden Exporte teurer, Importe günstiger. Die Lieferketten richten das Augenmerk auf Diversifikation und die Reduktion von Abhängigkeiten beeinflussen Beschaffungs- und Produktionskosten. Energie- und Rohstoffpreise reagieren schneller und heftiger, dies verzögert die Umstellung auf einheimische erneuerbare Energien, die Investitionen in den Netzausbau und die Energiespeicherung. Der Stabilitätsfaktor der Schweizer Energiepolitik ist die Wasserkraft als zentrale Säule. Zur Stabilisierung der Inflationsrate reagierte die Schweizerische Nationalbank mit Anpassungen der Zinspolitik. Der Schweizer Franken als sicherer Hafen beeinflusst die Kapitalströme und ergibt eine

attraktive Positionierung der Schweiz als Finanzplatz in volatilen Zeiten. Der Arbeitskräftemangel in vielen Sektoren geht zurück, vorläufig bleibt die Vollbeschäftigung bestehen. Der private Konsum leidet zunehmend unter einem sich abschwächenden Arbeitsmarkt, er wirkt jedoch weiterhin stützend. Die niedrige Inflation und die angepasste Geldpolitik werden gemäss Prognose der KOF im weiteren Verlauf stützend wirken.

Die Schweizer Neutralität in globalen Handelskonflikten beeinflusst die bilateralen Beziehungen. Anpassungen in Handelsabkommen mit der EU und weiteren Volkswirtschaften werden notwendig. In diesem bewegten Umfeld ist unser Land nach wie vor eine stabile Insel. Die hohe Lebensqualität, der soziale Frieden, das hohe Bildungs- und Ausbildungsniveau, die direkte Demokratie, die Konsensfähigkeit, der verlässliche Rechtsstaat und die solide Wirtschaft sind unsere Qualitätsmerkmale.

Unsere Volkswirtschaft ist stabil, der Arbeitsmarkt hat sich belebt und der Konsum ist auf einem guten Niveau. Die Inflation in der Schweiz ist dank den sinkenden Energiepreisen und den rückläufigen Zinskosten tief geblieben; trotzdem sind viele Personen von der sinkenden Kaufkraft betroffen, dies vor allem wegen der stetig steigenden Kosten im Gesundheitswesen.

Beim Klimaschutz geht unser Land mit gutem Beispiel voran. Basierend auf freiwilligen Massnahmen hat die Schweiz einen erfolgreichen Weg zur CO<sup>2</sup>-Reduktion eingeschlagen und verfolgt diesen konsequent weiter. Denn Innovation lohnt sich in diesem Bereich gleich doppelt: Ressourcenschonende Verfahren und die Kreislaufwirtschaft entlasten die Unternehmen kostenseitig und steigern die Innovationskraft.

In Münsingen sind wir durch die Veränderungen der Weltlage ebenfalls betroffen. Teile unserer Industrie liefern in den Zielmarkt USA und die Export-orientierten Unternehmen spüren den starken Schweizer Franken. Trotz der eingetrübten Aussichten wollen wir in unser Bildungswesen weiter investieren, die kulturelle Vielfalt erhalten und die medizinische Grundversorgung verbessern. Wir wollen zu den heutigen Stärken Sorge tragen und weitere Verbesserungen erzielen. Dazu sind in einigen Bereichen gezielte Investitionen notwendig und sinnvoll.

Die geplanten Investitionen mit klaren Prioritäten dienen der breiten Gesellschaft, sie sind finanzier- und tragbar, bedingen aber auch gezielte Desinvestitionen. Als Grundlage dient uns die ausgearbeitete Immobilienstrategie. In den letzten Jahren haben wir viel in die Verkehrsinfrastruktur und in die Grundversorgung investiert. Damit ermöglichen wir ein moderates Wachstum in der Zukunft und damit verbunden eine Zunahme an Steuereinnahmen. Der Schwerpunkt

der Investitionen liegt in den nächsten Jahren im Bildungswesen. Es sind keine Luxusprojekte, sondern Investitionen, die für unsere Gemeinschaft wertvoll sind.

Im Aufgaben- und Finanzplan zeigen wir auf, dass wir unsere Aufgaben ganzheitlich angehen und mit den Ressourcen sorgfältig umgehen. Für den Gemeinderat ist es wichtig, dass die bevorstehenden Investitionen zeitnah und ganzheitlich umgesetzt werden. Der Gemeinderat will die Vielfalt und die nachhaltige Entwicklung fortführen und unser Münsingen als attraktiven Lebens- und Arbeitsort weiter stärken.

Wir bleiben zuversichtlich und wollen handeln.





*Prämissen für die  
Finanzplanung*

# Wirtschaftliche Aussichten

Die erratische Handelspolitik der USA erhöht die wirtschaftspolitische Unsicherheit, zudem belasten die Zölle den Konjunkturausblick. Die Konjunkturforschungsstelle (KOF) prognostiziert für 2026 ein reales BIP-Wachstum von 1,3 %. Für das Jahr 2025 wird mit einem Wachstum der Schweizer Wirtschaft von 1,4 % gerechnet. Die Schweizer Wirtschaft ist dank ihrer führenden Rolle in der Technologie robust und die Energiepreise sind deutlich am Sinken. Die Kerninflationsraten sind in Europa und der Schweiz zurückgegangen, dadurch kann die Geldpolitik gelockert werden.

In Münsingen herrschen stabile Verhältnisse. Wichtige Unternehmen sind im Green Tech-Bereich und im Gesundheitswesen tätig, sie sind gut bis sehr gut ausgelastet. In Münsingen bieten die 820 Unternehmen ca. 6800 Arbeitsplätze und 350 Lehrstellen an, die Arbeitslosenquote liegt mit 1,5% deutlich tiefer als der nationale und kantonale Durchschnitt. Am Standort der ehemaligen Firma Insys ist eine neue Firma eingezogen



und im neuen Gewerbepark an der Südstrasse sind bereits einige Gewerbe- und Dienstleistungsbetriebe ansässig. Wir gehen davon aus, dass die Auftragslage hoch und die Arbeitslosenquote in den nächsten Jahren tief bleibt.

Die Einkommens- und Vermögenssteuern bei den natürlichen Personen sind stabil und entwickeln sich in kleinen Schritten. Bei den 590 juristischen Personen variieren die Steuereinnahmen in Abhängigkeit vom Geschäftsverlauf und von der Investitionstätigkeit.

Unser Gemeindehaushalt wird auch in den nächsten Jahren von zukunftsweisenden Investitionen geprägt sein. Die Immobilienstrategie und die Schulraumplanung sind wichtige Grundlagen für die Entwicklung des Gebäudeparks. Mit gezielten Sanierungen und Investitionen, aber auch mit Desinvestitionen reduzieren wir die Betriebskosten und halten die zusätzliche Fremdfinanzierung in Grenzen.



Münsingen hat ein gutes Rating und dank der Leitzinssenkungen der Nationalbank sind die langfristigen Zinssätze auf 1 % zurückgegangen. Wir gehen davon aus, dass sich die Zinssätze bei 1 % einpendeln werden. Die Gemeinde bleibt trotz der weiteren Fremdfinanzierung weiterhin gesund finanziert. Wir verfügen mit wenigen Ausnahmen über eine gut unterhaltene Infrastruktur.

**Der Gemeinderat plant in der nächsten Planperiode keinen Leistungsabbau, die Steuersätze bleiben unverändert, die Gebührentarife werden angepasst.**

Der Steuerhaushalt in Münsingen wird durch die hohen Investitionen in den Jahren 2026 bis 2030 beeinflusst. Wir verzeichnen durch Neu- und Ersatzinvestitionen steigende Zins- und Abschreibungskosten. Gemäss den Vorgaben des Kantons werden die Kosten für die diversen kantonalen Lastenausgleiche weiter steigen.

Die hohen Investitionen sind dank gezielter Desinvestitionen und Mehrwertabschöpfungsbeiträgen finanzier- und tragbar. Die Mehrwertabschöpfungsbeiträge sind in der Höhe und im Zeitpunkt noch unklar. Die Investitionen unterstützen die massvolle Entwicklung in Münsingen. Sie geben wichtige Impulse für die lokale Wertschöpfung.

Auf der Ertragsseite rechnen wir mit leicht steigenden Steuererträgen. Die Spezialfinanzierungen Feuerwehr und Kehricht bleiben gesund finanziert. Weil der Einlagesatz in die langfristige Selbstfinanzierung Abwasser gesetzlich mit mind. 60 % festgelegt ist und nicht unterschritten werden darf, werden die Gebühren in diesem Bereich erhöht.

Bei den Prämissen stützen wir uns unter anderem auf die Publikationen der KOF, auf die kantonalen Vorgaben, die Empfehlung der KPG und auf unsere eigenen Planungszahlen.



*Für jeden Lebensabschnitt eine  
hohe Lebensqualität*

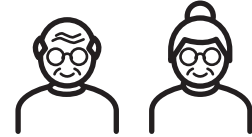
# Gesellschaftliche Perspektiven

Mit einem vielfältigen Leistungsangebot bietet Münsingen für jeden Lebensabschnitt eine hohe Lebensqualität. Eine gute soziale Durchmischung, das umfassende Schulangebot mit familienunterstützenden Komponenten und eine genügende Gesundheitsversorgung vermitteln ein gutes Lebensgefühl. Die zahlreichen Vereine und Institutionen machen Münsingen lebendig und sind wichtige Bausteine für den guten Dorfgeist. Das umfassende Kultur-, Sport- und Freizeitangebot ist uns etwas wert und wird gut genutzt. Treffpunkte im öffentlichen Raum, wie z. B. der aufgewertete Schlosspark, das Schlossgutareal oder der neu gestaltete Dorfplatz, gewinnen weiter an Bedeutung.

Die Zahl der Einwohnenden stagniert in Münsingen seit drei Jahren und der Leerwohnungsbestand ist sehr tief. Die Nachfrage nach Wohnraum in Münsingen ist und bleibt hoch. Der Bevölkerungszuwachs wird in den nächsten drei Jahren weiter stagnieren und die demografische Veränderung wird sich fortsetzen. Wir wollen Wohnraum durch Entwicklung nach innen schaffen, einen Teil davon als günstigen Wohnraum. Es ist unser Ziel, dass in Münsingen vielfältige und durchmischte Quartiere bestehen.

ÜBER 65-JÄHRIGE

**25% | 27%**



**2025 | 2030**

Obschon die Prognosen darauf hindeuten, dass die Anzahl Kinder an unserer Volksschule leicht abnimmt, reicht der heutige Schulraum nicht aus, um den Anforderungen des Lehrplans 21 mit dem kompetenzorientierten Unterricht gerecht zu werden. Wir brauchen zusätzliche Gruppen- und Spezialräume. Die Volksschule wird mit den familienergänzenden Angeboten unterstützt. Das Tagesschul- und Tageselternangebot wird stark nachgefragt und wir rechnen mit einer weiteren, wenn auch nicht starken Zunahme der Betreuungsstunden in den nächsten Jahren.

In Münsingen fehlt seit dem Wegfall des Spitals im Juli 2023 ein wichtiger Baustein im Gesundheitswesen. Die Hausärzte sichern so gut wie möglich eine zuverlässige Grund- und Notfallversorgung der Bevölkerung. Es ist unser Ziel, in Münsingen ein Gesundheitszentrum für die medizinische Grundversorgung mit einer Notfallversorgung zu reaktivieren. Mehrere Spitex-Organisationen ermöglichen mit ihren ambulanten Dienstleistungen das Wohnen zu Hause. Für stationär pflegebedürftige Menschen bieten drei gut ausgelastete Institutionen ihr Angebot an.

Der Anteil der über 65-jährigen Menschen nimmt weiter zu. Im Jahr 2030 wird der Anteil 27 % an der Gesamtbevölkerung betragen. Mehrere Vereine wie der Verein gegenseitige Hilfe, der Frauenverein und der Verein 65+ bieten, unterstützt von der Abteilung Soziales und Gesellschaft Münsingen, zahlreiche Angebote an.

Das Kultur-, Sport- und Freizeitangebot wird erhalten und laufend verbessert. Der Verein Schlosstrasse 5 ist zu einem wertvollen Baustein in unserer kulturellen Vielfalt geworden und wird von einem generationenübergreifenden Publikum genutzt und geschätzt.

## *Naherholungsgebiete und renaturierte Lebensräume*

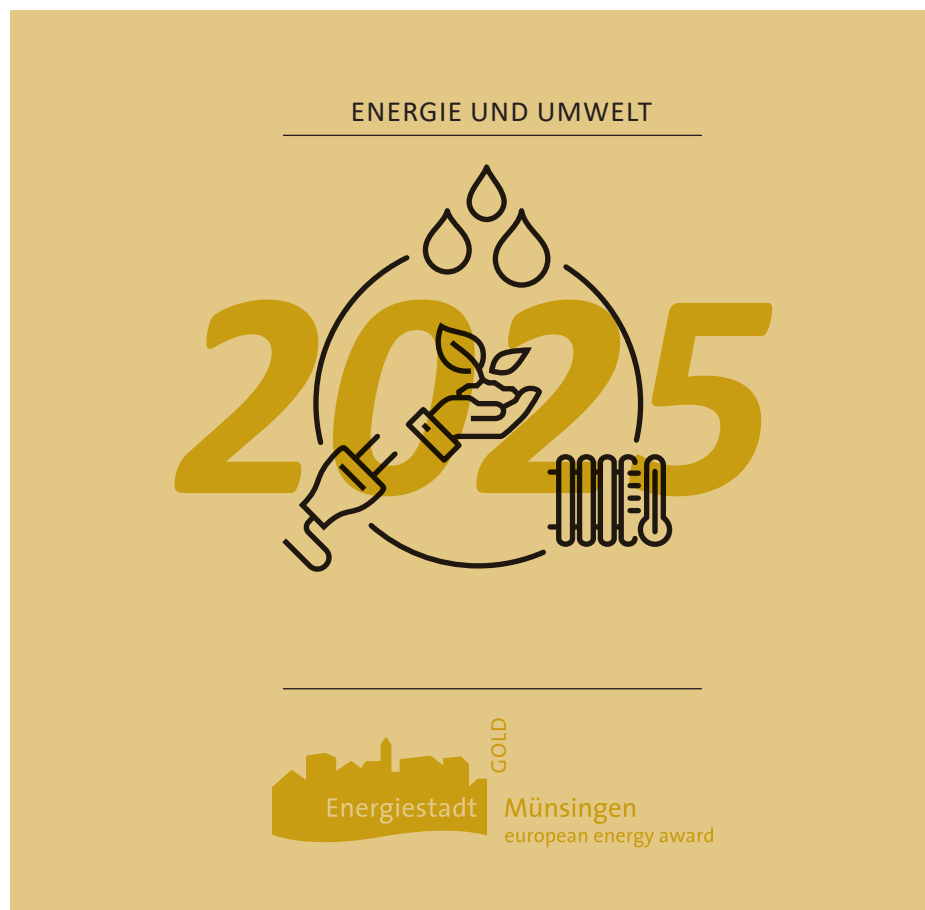
# Umweltperspektiven

Mit dem spürbaren Klimawandel, dem Rückgang der Artenvielfalt, dem Ressourcenverbrauch, der Versorgungssicherheit mit erneuerbarer Energie, mit sauberem Wasser und Wärme behalten Umweltthemen ihre Bedeutung. Begrünung, Beschattung und Entsiegelung sind wichtiger denn je, damit unser Lebensraum erträglich und lebendig bleibt.

Seit vielen Jahren betreibt die Gemeinde Münsingen eine aktive und ganzheitliche Umweltpolitik. Eine grosse Stärke von Münsingen sind die schönen Naherholungsgebiete und die renaturierten und zusammenhängenden Lebensräume. In den Handlungsfeldern Natur und Landschaft, Energie, Mobilität, Wasser und Boden sind wir kontinuierlich daran, Massnahmen zum Erhalt und zur Aufwertung umzusetzen.

Wir nutzen das Energiestadt-Label als wertvolles Führungsinstrument, um unsere Massnahmen möglichst wirkungsvoll einzusetzen. Es geht darum, mit den eingesetzten Finanzen eine möglichst hohe Umweltwirkung zu erzielen.

Der Gemeinderat nimmt die spürbare Klimaveränderung ernst und intensiviert in entsprechende Verbesserungen. Insbesondere in den Bereichen Erhalt und Förderung



der Biodiversität sowie beim Einsatz erneuerbarer Energie und bei der Reduktion des CO<sup>2</sup>-Ausstosses haben wir finanzielle Anreize geschaffen, welche sich bewähren.

Mit der Solaroffensive wollen wir den Ausbau der Photovoltaik (PV) weiter vorantreiben. Es ist ein Kernanliegen der Energiewende und notwendig für das Erreichen des Netto-Null-Zieles bis im Jahr 2050. Als Energiestadt Gold setzt sich Münsingen beim Ausbau der Photovoltaik besonders ehrgeizige Ziele: Münsingen strebt eine fast doppelt so hohe PV-Leistung pro Einwohnerin/Einwohner an, als dies der Bund tut. Zusammen mit den InfraWerkeMünsingen (IWM) werden weitere Photovoltaikanlagen gebaut. Der Fernwärmeverbund Nord wird zusammen mit der Gesamtversorgung des PZM dekarbonisiert und durch

Grosswärmepumpen ersetzt. Die Dächer der gemeindeeigenen Liegenschaften werden schrittweise mit Photovoltaikanlagen ausgestattet und alle Ölheizungen in öffentlichen Gebäuden werden ersetzt. Das Fernwärmenetz wird weiter ausgebaut. Die Gemeindefahrzeuge werden wo möglich durch Elektrofahrzeuge und E-Bikes ersetzt. Im Bereich der Mobilität werden mit gezielten Massnahmen Verbesserungen im Velo- und Fussgängerverkehr (z. B. Bahnhof West-Projekt) geplant und für die Elektromobilität bieten die InfraWerke (z. B. mit Ladestationen in Einstellhallen) die nötige Infrastruktur.

Zur Förderung der Artenvielfalt werden wo möglich Aufwertungen vorgenommen und weitere Massnahmen bei unseren Gewässern sind geplant (z. B. die Offenlegung des Stampfelibachs in Trimstein).



# Allgemeine Vorgaben / Annahmen

Diese stammen aus verschiedenen Quellen:  
Annahmen/Vorgaben Gemeinderat, Empfehlungen und Vorgaben vom Kanton, Empfehlungen der kantonalen Planungsgruppe KPG.  
Nachfolgend die wesentlichsten Vorgaben und Annahmen:

- \* Hinweise zu den Berechnungsgrundlagen
- 1) Stand per Jahresende 31.12. (ohne Wochenaufenthalter) gemäss Einwohnerregister und Planungsliste Abteilung Bau mit Bevölkerungsentwicklung
- 2) Rund 61 % der festen Einwohnerinnen und Einwohner sind steuerpflichtige natürliche Personen (Grundlage Gebührenregister per 30.6. laufendes Jahr der kantonalen Steuerverwaltung)
- 3) Einfache Einkommenssteuer (1,00) pro steuerpflichtige natürliche Person in CHF
- 4) Gemäss jährlicher Empfehlung der kantonalen Planungsgruppe Bern KPG
- 5) Hochrechnung Steuerverwaltung und Empfehlung KPG
- 6) Vorgabe Gemeinderat
- 7) Form. AWA Wiederbeschaffungswerte Abwasser (minimal 60 % Pflichteinlagesatz)
- 8) Gemäss Planung Abteilung BKS

Parameter	*	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Steuern</b>							
Steueranlage Gemeindesteuern		1,58	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Anlage Liegenschaftssteuer in ‰ a. W.		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner	1	13'100	13'100	13'100	13'100	13'200	13'200
Steuerpflichtige Personen	2	7'991	7'991	7'991	7'991	8'052	8'052
Einfache Einkommenssteuer pro Person	3	2'297	2'320	2'362	2'405	2'448	2'492
Entwicklung Einkommenssteuern nat. Personen in %	5	2.0	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
Entwicklung Vermögenssteuern nat. Personen in %	5	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Entwicklung Steuern jur. Personen in %	5	6.0	-29.2	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Kostenentwicklung</b>							
Entwicklung Personalkosten in %	6	2.5	1.5	1.6	1.8	1.8	1.8
Entwicklung Sachkosten in %	6	0.0	-5.8	0.8	1.0	1.0	1.0
Erfüllungsgrad Investitionsprogramm in % (nur relevant für Abschreibungen)		80	80	80	80	80	80
<b>Werterhaltung Infrastruktur</b>							
Unterhaltsbudget Hochbau in % der GVB-Werte (zuzüglich Investitionen)	6	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
Werterhaltung/Einlage in % der Wiederbeschaffungswerte in die SF Abwasser inkl. ARA und der Anschlussgebühren	7	60	60	60	60	60	60
<b>Lastenverteiler (LV) Gemeindebeiträge an den Kanton in CHF pro Einwohnerin/Einwohner</b>							
LV Sozialhilfe	4	616	639	651	665	653	653
LV Ergänzungsleistungen	4	244	232	236	241	248	247
LV Familienzulagen	4	5	5	5	5	6	5
ÖV-Punkte	4	2'326	2'326	2'326	2'326	2'326	2'326
LV öffentlicher Verkehr öV-Punkt ⅓ Gewichtung	4	410	396	407	398	398	404
LV öffentlicher Verkehr pro Person ⅓ Gewichtung	4	52	51	52	51	51	52
LV neue Aufgabenteilung pro Person	4	182	183	182	181	180	179
<b>LV Bildungsfinanzierung (abhängig von Lektionen und Zeiteinheiten, welche sich aus der Klassenanzahl ergeben)</b>							
Klassen Basisstufe	8	0	0	0	0	0	0
Klassen Kindergärten	8	14/13	13/13	13/13	13/13	13/12	13/12
Klassen Primarschule	8	41/40	40/38	38/37	37/37	37/37	37/37
Klassen Sekundarstufe 1	8	23/25	25/24	24/24	24/23	23/21	21/21
<b>Fremdkapital</b>							
Der Schuldenabbau ist bis auf 10 Mio. CHF vorzunehmen, bevor Steuersenkungen erfolgen.	6						

# Ergebnisse/Resultate Planung

Parameter/Jahr in CHF 1'000	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Betriebsergebnis Steuerhaushalt</b> (vor Einlagen/ Entnahme in finanzpolitische Reserve)	<b>-1'446</b>	<b>-796</b>	<b>-835</b>	<b>-2'043</b>	<b>-1'958</b>	<b>-2'133</b>
+ Buchgewinne/Aufwertungen, Auflösung Neube- wertungsreserve ab 2021 bis 2025	+761	0	0	0	0	0
- Einlage in finanzpolitische Reserve bei Gewinn/ + Entnahme bei Verlust	+685	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis Steuerhaushalt</b>	<b>0</b>	<b>-796</b>	<b>-835</b>	<b>-2'043</b>	<b>-1'958</b>	<b>-2'133</b>
<b>Ergebnisse der Spezialfinanzierungen</b>	<b>-295</b>	<b>+110</b>	<b>-43</b>	<b>-42</b>	<b>-91</b>	<b>-137</b>
SF Feuerwehr	-55	-33	-31	-33	-62	-84
SF Abwasser	-196	+184	+33	+42	+44	+46
SF Kehricht	-44	-41	-45	-51	-73	-99
<b>Ergebnisse Gesamthaushalt</b>	<b>-295</b>	<b>-686</b>	<b>-878</b>	<b>-2'085</b>	<b>-2'049</b>	<b>-2'270</b>
<b>Nettoinvestitionen in Mio. CHF</b>						
<b>IR Steuerhaushalt</b>	6.6	16.3	28.9	19.8	26.4	14.9
<b>IR gebührenfinanzierte Spezialfinanzierung</b>	0.3	0.5	0.6	-0.2	0.4	1.0
<b>IR Gesamthaushalt netto</b>	<b>6.9</b>	<b>16.8</b>	<b>29.5</b>	<b>19.6</b>	<b>26.8</b>	<b>15.9</b>
<b>Mittelbedarf/Neuverschuldung in Mio. CHF</b>	<b>4.5</b>	<b>10.7</b>	<b>16.7</b>	<b>11.2</b>	<b>19.3</b>	<b>9.0</b>
Voraussichtliche GVB-Werte in Mio. CHF	213	236	236	261	261	261
Selbstfinanzierungsgrad in % der Nettoinvestitionen	48	27.3	17.8	24.0	18.1	29.5
<b>Planbilanz in Mio. CHF</b>						
<b>Aktiven</b>	<b>102.0</b>	<b>108.2</b>	<b>124.1</b>	<b>133.4</b>	<b>150.8</b>	<b>157.7</b>
Finanzvermögen	38.9	35.2	34.8	34.1	35.7	35.7
Verwaltungsvermögen	63.1	73.0	89.3	99.3	115.1	122.0
<b>Passiven</b>	<b>102.0</b>	<b>108.2</b>	<b>124.1</b>	<b>133.4</b>	<b>150.8</b>	<b>157.7</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	4.9	2.9	2.8	2.8	2.8	2.9
Mittel- und langfristiges Fremdkapital	47.7	55.6	72.3	83.5	102.8	111.7
Eigenkapital (Steuerhaushalt und SF)	49.4	49.7	49.0	47.1	45.2	43.1
<b>Details zum Eigenkapital in CHF 1'000</b>						
SF Rechnungsausgleich Feuerwehr	1'237	1'322	1'290	1'257	1'196	1'112
SF Rechnungsausgleich Abwasser	462	174	207	249	292	338
SF Werterhaltung Abwasser	17'116	17'730	18'322	18'914	19'506	20'098
SF Planungsmehrwertausgleich	1'356	1'594	1'540	1'486	1'431	1'378
SF Rechnungsausgleich Abfallbeseitigung	729	761	717	665	593	494
SF Mehrwertabschöpfung und Infrastrukturbeiträge (reserviert für Abschreibung der Investitionen)	9'175	8'934	8'565	8'196	7'826	7'457
SF Kultur/Sport	186	135	135	135	135	135
SF In- und Auslandhilfe	7	4	4	4	4	4
SF Soziales	64	64	64	64	64	64
SF Museum	10	10	10	10	10	10
Finanzpolitische Reserven	10'099	0	0	0	0	0
Neubewertungsreserve	0	0	0	0	0	0
Schwankungsreserve	721	721	721	721	721	721
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'284	18'293	17'458	15'415	13'457	11'324

## Zusammenzug Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>							
Aufwand	-8'483'217	-8'971'788	-8'940'874	-9'072'200	-9'792'900	-9'961'600	-10'006'900
Ertrag	1'327'521	1'347'180	1'409'542	1'410'050	1'410'750	1'411'250	1'411'750
<b>Ergebnis</b>	<b>-7'155'696</b>	<b>-7'624'608</b>	<b>-7'531'332</b>	<b>-7'662'150</b>	<b>-8'382'150</b>	<b>-8'550'350</b>	<b>-8'595'150</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>							
Aufwand	-1'781'407	-1'869'112	-1'935'661	-1'946'685	-1'963'976	-2'006'841	-2'038'916
Ertrag	2'386'982	2'308'887	2'504'575	2'510'143	2'515'686	2'530'430	2'536'075
<b>Ergebnis</b>	<b>605'576</b>	<b>439'775</b>	<b>568'914</b>	<b>563'458</b>	<b>551'710</b>	<b>523'589</b>	<b>497'159</b>
<b>02 Bildung</b>							
Aufwand	-20'063'732	-20'496'310	-20'577'249	-20'820'984	-21'244'979	-21'355'232	-21'683'558
Ertrag	6'925'048	7'060'913	6'837'090	6'850'317	6'828'368	6'917'381	7'044'392
<b>Ergebnis</b>	<b>-13'138'684</b>	<b>-13'435'397</b>	<b>-13'740'159</b>	<b>-13'970'667</b>	<b>-14'416'611</b>	<b>-14'437'851</b>	<b>-14'639'166</b>
<b>03 Kultur, Sport und Freizeit</b>							
Aufwand	-2'509'174	-2'466'495	-2'442'680	-2'461'100	-2'631'600	-2'678'100	-2'701'500
Ertrag	539'275	582'850	559'650	563'700	567'700	572'300	576'400
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'969'899</b>	<b>-1'883'645</b>	<b>-1'883'030</b>	<b>-1'897'400</b>	<b>-2'063'900</b>	<b>-2'105'800</b>	<b>-2'125'100</b>
<b>04 Gesundheit</b>							
Aufwand	-143'033	-97'100	-99'230	-100'100	-101'100	-102'100	-103'200
Ertrag	43'894	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-99'139</b>	<b>-97'100</b>	<b>-99'230</b>	<b>-100'100</b>	<b>-101'100</b>	<b>-102'100</b>	<b>-103'200</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>							
Aufwand	-20'109'111	-21'791'923	-20'347'061	-20'596'290	-20'887'090	-20'877'290	-20'983'890
Ertrag	7'843'582	9'475'827	7'656'100	7'682'100	7'708'400	7'770'000	7'796'800
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'265'529</b>	<b>-12'316'096</b>	<b>-12'690'961</b>	<b>-12'914'190</b>	<b>-13'178'690</b>	<b>-13'107'290</b>	<b>-13'187'090</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>06 Verkehr</b>							
Aufwand	-4'683'120	-4'500'929	-4'613'603	-4'723'282	-4'751'248	-4'815'148	-5'006'704
Ertrag	1'644'490	1'384'550	1'464'140	1'465'050	1'465'950	1'466'950	1'467'850
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'038'630</b>	<b>-3'116'379</b>	<b>-3'149'463</b>	<b>-3'258'232</b>	<b>-3'285'298</b>	<b>-3'348'198</b>	<b>-3'538'854</b>
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>							
Aufwand	-7'579'865	-7'027'704	-6'784'075	-6'919'302	-6'951'904	-7'031'486	-7'088'545
Ertrag	6'132'464	5'923'751	6'116'554	6'091'979	6'120'798	6'162'012	6'191'464
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'447'401</b>	<b>-1'103'953</b>	<b>-667'521</b>	<b>-827'323</b>	<b>-831'106</b>	<b>-869'474</b>	<b>-897'081</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>							
Aufwand	-216'407	-252'626	-229'805	-252'100	-253'900	-255'700	-257'300
Ertrag	851'118	905'650	861'640	862'500	863'300	869'600	870'400
<b>Ergebnis</b>	<b>634'711</b>	<b>653'024</b>	<b>631'835</b>	<b>610'400</b>	<b>609'400</b>	<b>613'900</b>	<b>613'100</b>
<b>09 Finanzen und Steuern</b>							
Aufwand	-5'594'613	-5'493'245	-4'731'219	-4'578'510	-4'756'649	-5'058'131	-5'323'684
Ertrag	42'941'949	43'682'335	42'606'300	43'156'500	43'768'900	44'392'600	45'029'223
<b>Ergebnis</b>	<b>37'347'336</b>	<b>38'189'090</b>	<b>37'875'081</b>	<b>38'577'990</b>	<b>39'012'251</b>	<b>39'334'469</b>	<b>39'705'539</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-71'163'678	-72'967'232	-70'701'457	-71'470'553	-73'335'346	-74'141'628	-75'194'197
Ertrag	70'636'324	72'671'943	70'015'591	70'592'339	71'249'852	72'092'523	72'924'354
<b>Ergebnis</b>	<b>-527'354</b>	<b>-295'289</b>	<b>-685'866</b>	<b>-878'214</b>	<b>-2'085'494</b>	<b>-2'049'105</b>	<b>-2'269'843</b>

## Zusammenzug Investitionsrechnung Gesamthaushalt

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>							
Ausgaben	-852'196	-2'000'000	-6'862'000	-16'390'000	-5'735'000	-1'390'000	-200'000
Einnahmen	465'903	158'000	134'000	106'000	106'000	271'000	106'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-386'293</b>	<b>-1'842'000</b>	<b>-6'728'000</b>	<b>-16'284'000</b>	<b>-5'629'000</b>	<b>-1'119'000</b>	<b>-94'000</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>							
Ausgaben	-290'265	-283'000	-363'000	-67'000	0	-280'000	-130'000
Einnahmen	56'288	29'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'977</b>	<b>-254'000</b>	<b>-363'000</b>	<b>-67'000</b>	<b>0</b>	<b>-280'000</b>	<b>-130'000</b>
<b>02 Bildung</b>							
Ausgaben	-1'484'692	-2'361'000	-6'007'000	-6'686'000	-8'744'000	-22'399'000	-5'175'000
Einnahmen	-35'976	0	19'000	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'520'668</b>	<b>-2'361'000</b>	<b>-5'988'000</b>	<b>-6'686'000</b>	<b>-8'744'000</b>	<b>-22'399'000</b>	<b>-5'175'000</b>
<b>03 Kultur, Sport und Freizeit</b>							
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-1'572'000	-1'562'000	-1'160'000	-450'000	0
Einnahmen	287'992	28'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>-1'572'000</b>	<b>-1'562'000</b>	<b>-1'160'000</b>	<b>-450'000</b>	<b>0</b>
<b>04 Gesundheit</b>							
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>							
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>06 Verkehr</b>							
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-1'585'000	-5'947'000	-5'756'000	-5'085'000	-21'052'000
Einnahmen	555'193	2'690'000	0	2'850'000	2'132'000	2'829'000	11'462'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'585'000</b>	<b>-3'097'000</b>	<b>-3'624'000</b>	<b>-2'256'000</b>	<b>-9'590'000</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>							
Ausgaben	-686'783	-393'000	-587'000	-1'075'000	-1'340'000	-2'600'000	-1'010'000
Einnahmen	28'714	19'000	0	56'000	912'000	2'280'000	100'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'069</b>	<b>-374'000</b>	<b>-587'000</b>	<b>-1'019'000</b>	<b>-428'000</b>	<b>-320'000</b>	<b>-910'000</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>							
Ausgaben	0	0	0	-750'000	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-750'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>09 Finanzen und Steuern</b>							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Einnahmen	-9'614'324	-9'795'000	-16'976'000	-32'477'000	-22'735'000	-32'204'000	-27'567'000
Ausgaben	1'358'113	2'924'000	153'000	3'012'000	3'150'000	5'380'000	11'668'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-8'256'211</b>	<b>-6'871'000</b>	<b>-16'823'000</b>	<b>-29'465'000</b>	<b>-19'585'000</b>	<b>-26'824'000</b>	<b>-15'899'000</b>

# 00 ALLGEMEINE VERWALTUNG

## Leistungen

011	Legislative: Parlament mit Aufsichts- und Geschäftsprüfungskommission
011	Wahlen: Organisation Wahlen, Unterstützung Parteien bei Wahlen, zentrale Koordination verpacken und Versand Wahlmaterial, Organisation gemeinsamer Druck ausseramtlicher Wahlzettel, Zurverfügungstellung Plakatständer, Ausmittlung Sitze, Entschädigung Parteien Gemeindewahlen für Teilnahme Wahlen
011	Abstimmungen: Organisation Abstimmung und Ausmittlung Resultate
011 / 022 / 029	Dienstleistungen für Dritte: Regionales Informatikzentrum, Kompetenzgemeinde Steuern, Vermietung Verwaltungsliegenschaften, Erfassung kant./eidg. Wahlzettel
012	Exekutive: Gemeinderat (GR) und Kommissionen
022	Personeller Aufwand: Leistungen für die Funktionen 1 (Baupolizei), 6 (Verkehr), 7 (Raumordnung), 8 (Umwelt) und Liegenschaften (alle Fkt.) sowie für die Leistungen für gesamte Funktion 9 (Finanzen) der Erfolgsrechnung
022	Verwaltungsinterne Dienstleistungen: Finanz- und Rechnungswesen, Versicherung, Personal, IT, Telefonie/Kommunikation, Archivierung
029	Gebäude: Betrieb und Unterhalt Verwaltungsliegenschaften (Verwaltung, Wehrdienstgebäude, Schlossgutsaal, Blumenhaus, Schloss, Werkhöfe)
029	Sicherheitsbeauftragter (SiBe): Arbeits- und Gesundheitsschutz in allen öffentlichen Anlagen

## Handlungsspielraum

011 / 012 / 022	Führung, Organisation und Aufbau Verwaltung
011 / 012	Grösse (Anzahl) und Wahlverfahren Exekutive (GR und Kommissionen) sowie Legislative (Parlament)
011 / 022 / 029	Erfüllung Dienstleistungen für Dritte in den Bereichen Steuern, Informatik, Vermietung und Wahlen
011	Organisation und Unterstützung Abstimmung und Wahlen
022	Öffnungszeiten, Online-Schalter
022	Informatik- und Büroinfrastruktur sowie Verbrauchsmaterial und Drucksachen
022	Personalwesen
029	Nutzung, Vermietung, Ausstattung und Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften

## Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Zunehmender Ressourcenbedarf (Personal, Raum, Infrastruktur, immaterielle Güter, IT) durch Aufgabenzunahme der Gemeinde
- Ausbau der Zusammenarbeit und Vernetzung der Dienstleistungen mit anderen Gemeinden und der Region bis hin zu möglichen Fusionen
- Kostenteilungen durch regionale Zusammenarbeiten infolge Nutzung von Synergien (Kompetenzzentren)
- Zunehmende Reglementierung
- Spannungsfeld zwischen Rechtsstaatlichkeit und Handlungs(un)fähigkeit nimmt zu
- Sinkendes Interesse an der Mitwirkung in den eigenen politischen Parteien oder an politischen ehrenamtlichen Tätigkeiten zu Gunsten der Allgemeinheit (GR, Kommissionen, Parlament)
- Hohe Anzahl an Personalabgängen aufgrund anstehender Pensionierungen
- Zunehmender Fachkräftemangel in Spezial- und Führungspositionen der Verwaltung
- Zunehmender Konkurrenzdruck am Arbeitsmarkt aufgrund des Lohngefüges
- Vermehrte Suche nach sinnstiftender Arbeit, Teilzeit und Homeoffice
- Hohe Dynamik bei der Digitalisierung
- Steigende Abhängigkeiten der vernetzten Applikationen haben jährliche Releases zur Folge
- Hybride Lösungen werden weiterhin bestehen für alle Bevölkerungsgruppen
- Hohe Verfügbarkeit der IT-Systeme durch die Systemvernetzungen
- Steigende Bedrohung durch Cyberangriffe
- Steigende Kosten durch komplexere Anforderungen der Digitalisierung und Sicherheit der IT-Systeme (Software, Ausbildung, Personal, Wartung)
- Bewältigung von mehr Aufgaben mit den vorhandenen Mitteln (Effizienzdruck)
- Steigende Komplexität der Rechtsgrundlagen und der Regelungsdichte und dadurch anspruchsvollere Verfahren und höhere Kosten
- Steigender Druck auf die Gemeinden durch Aufgabenverzicht mit Sparpaketen von Kanton und Bund

## Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.
- Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert.
- Münsingen ist eigenständig, überblickbar und wandlungsfähig.
- Die Gemeinde ist offen und interessiert an einer verstärkten Zusammenarbeit mit regionalen und überregionalen Gremien. Sie setzt sich vorausschauend für ihre Anliegen und die der Region Aaretal ein.
- Die Gemeinde ist eine attraktive, faire und moderne Arbeitgeberin. Sie bringt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern die nötige Wertschätzung entgegen.
- Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind engagiert, kompetent, team- und dienstleistungsorientiert.
- Die finanziellen und personellen Ressourcen werden effizient, wirkungsvoll und wirtschaftlich eingesetzt.
- Die Ressourcen für den Unterhalt und die Werterhaltung der öffentlichen Infrastruktur sind sichergestellt.

## Ziele Planperiode

- 1 Sich bietende Zusammenarbeiten in Fachbereichen mit anderen Gemeinden und Institutionen sind geprüft und werden, wo sie zweckmässig sind, umgesetzt.
- 2 Bevölkerung und Wirtschaft beziehen vermehrt E-Dienstleistungen. Gemäss den gesetzlichen Vorgaben über die Digitalisierung des Kantons erfolgt der Datenaustausch medienbruchfrei zwischen Gemeinden, Kanton, Bund und Wirtschaft auf dem digitalen Weg. Gemeindeverwaltung und Gemeindebetriebe nutzen Möglichkeiten der Digitalisierung im Sinne der Effizienzsteigerung und Transparenz. Für zunehmende Digitalisierung und Vernetzung der Aufgaben werden personelle und finanzielle Ressourcen zur Verfügung gestellt.
- 3 Die Fluktuationsrate beim Personal liegt unter 10 %.
- 4 Die Verwaltungsstandorte der Gemeinde sind zu einem Gemeindezentrum zusammengeführt, Homeoffice wird aktiv unterstützt, die Werkhofstandorte und die restlichen Verwaltungsliegenschaften sind überprüft und werterhaltend unterhalten, Nutzungsoptimierungen und Desinvestitionen sind geprüft.
- 5 Die Gemeinde setzt die Immobilienstrategie um.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Die Projekte der Zusammenarbeit sind in den einzelnen Funktionen aufgeführt.
- 2 Weitere durchgängige elektronische Prozesse vorantreiben auf der Basis der heutigen Kernapplikationen sowie unter Berücksichtigung der Digitalisierungsstrategie von Bund und Kanton sowie Gesetz und Verordnung Digitalisierung des Kt. Bern (E-Prozesse, Basisdienste des Kantons usw.) sowie Einsatz von KI-Produkten.
- 3a Der Aus- und Weiterbildungsbedarf der Mitarbeitenden wird anlässlich des MAG ermittelt und die übergeordneten Schulungsschwerpunkte jährlich definiert und finanziert.
- 3b Die Attraktivität als Arbeitgeberin steigern (z. B. flexible Arbeitsmodelle, regelmässige Personalbefragung, Weiterentwicklung Anstellungsbedingungen, Wissenssicherung, Sicherstellung einer guten und vertrauensvollen Betriebskultur usw).
- 4 Neubau «Üses Gmeindshuus».
- 5a Nutzungsüberprüfung der heutigen Verwaltungsgebäude.
- 5b Ersatzfläche für Pflanzland Brückreuti und Bernstrasse erschliessen.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Gemeinderatsgeschäfte	224	224	201	185	255
Anzahl Parlamentsgeschäfte	54	60	47	42	46
Stimmbeteiligung (Mittelwert pro Jahr)	54,5%	52%	52,7%	42,22%	53,51%
Fluktuationsrate (ohne Pensionierungen)	6,35%	3,75%	10,7%	8,4%	6,67%
Anzahl Vollzeitstellen	106,6	105,9	106,3	110,6	111,05
Frauenanteil	54,35%	56,8%	55,6%	60,1%	60,43%
Männeranteil	45,65%	43,2%	44,4%	39,9%	39,57%
Teilzeitanteil	47,1%	50%	50,8%	52,9%	53,24%
Lernendenanteil (auf Vollzeitstellen)	8 (7,5%)	8 (7,6%)	7 (6,6%)	7 (6,4%)	8 (6,3%)

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>011 Legislative</b>							
Aufwand	-82'959	-130'665	-130'760	-132'000	-133'600	-135'200	-136'800
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-82'959</b>	<b>-130'665</b>	<b>-130'760</b>	<b>-132'000</b>	<b>-133'600</b>	<b>-135'200</b>	<b>-136'800</b>
<b>012 Exekutive</b>							
Aufwand	-475'224	-457'235	-469'835	-477'200	-485'500	-494'000	-502'800
Ertrag	13'723	13'050	7'150	7'200	7'300	7'400	7'400
<b>Ergebnis</b>	<b>-461'502</b>	<b>-444'185</b>	<b>-462'685</b>	<b>-470'000</b>	<b>-478'200</b>	<b>-486'600</b>	<b>-495'400</b>
<b>022 Allgemeine Dienste</b>							
Aufwand	-6'701'654	-7'245'928	-7'184'792	-7'299'200	-7'362'800	-7'477'800	-7'552'200
Ertrag	1'010'255	1'032'680	1'076'580	1'076'800	1'077'100	1'077'300	1'077'500
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'691'399</b>	<b>-6'213'248</b>	<b>-6'108'212</b>	<b>-6'222'400</b>	<b>-6'285'700</b>	<b>-6'400'500</b>	<b>-6'474'700</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>							
Aufwand	-1'223'379	-1'137'960	-1'155'487	-1'163'800	-1'811'000	-1'854'600	-1'815'100
Ertrag	303'543	301'450	325'812	326'050	326'350	326'550	326'850
<b>Ergebnis</b>	<b>-919'837</b>	<b>-836'510</b>	<b>-829'675</b>	<b>-837'750</b>	<b>-1'484'650</b>	<b>-1'528'050</b>	<b>-1'488'250</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-8'483'217	-8'971'788	-8'940'874	-9'072'200	-9'792'900	-9'961'600	-10'006'900
Ertrag	1'327'521	1'347'180	1'409'542	1'410'050	1'410'750	1'411'250	1'411'750
<b>Ergebnis</b>	<b>-7'155'696</b>	<b>-7'624'608</b>	<b>-7'531'332</b>	<b>-7'662'150</b>	<b>-8'382'150</b>	<b>-8'550'350</b>	<b>-8'595'150</b>



### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>022 Allgemeine Dienste</b>							
Ausgaben	-537'026	-400'000	-402'000	-515'000	-245'000	-500'000	-200'000
Einnahmen	210'343	158'000	134'000	106'000	106'000	271'000	106'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-326'683</b>	<b>-242'000</b>	<b>-268'000</b>	<b>-409'000</b>	<b>-139'000</b>	<b>-229'000</b>	<b>-94'000</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>							
Ausgaben	-315'170	-1'600'000	-6'460'000	-15'875'000	-5'490'000	-890'000	0
Einnahmen	255'560	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-59'610</b>	<b>-1'600'000</b>	<b>-6'460'000</b>	<b>-15'875'000</b>	<b>-5'490'000</b>	<b>-890'000</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	-852'196	-2'000'000	-6'862'000	-16'390'000	-5'735'000	-1'390'000	-200'000
Einnahmen	465'903	158'000	134'000	106'000	106'000	271'000	106'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-386'293</b>	<b>-1'842'000</b>	<b>-6'728'000</b>	<b>-16'284'000</b>	<b>-5'629'000</b>	<b>-1'119'000</b>	<b>-94'000</b>

# 01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

## Leistungen

111	Gemeindepolizei: Besprechung mit Kantonspolizei, Einsatz Securitas, Suizidprävention SBB, Aufforderung zur Abholung von Zahlungsbefehlen und Gerichtsurkunden sowie Aufforderung zur selbstständigen Vorführung beim Betriebs- und Konkursamt Bern-Mittelland, gastgewerbliche Bewilligungen, Überzeitbewilligungen, Taxiwesen, Jugendschutzkontrolle, Preiskontrolle, Bewilligung und Kontrolle Prostitutionsgewerbe, Fahrräder einsammeln (exkl. SBB), Bewilligung von Demonstrationen, Mitwirkung Sicherheit bei Grossanlässen, Aufforderung der Kapo von Kontrolltätigkeiten sowie Zustellungen und Vorführungen
140	Einwohnerdienste (EWD): Bewirtschaftung Einwohnerregister Schweizerinnen/Schweizer und Ausländerinnen/Ausländer, Adressauskünfte, Ausstellung von Ausweisen, Bescheinigungen, Bewilligungen, Siegelungs- und Erbschaftsdienstleistungen, allgemeine Auskünfte, Integrationsgespräche, Fundbüro, Einbürgerungen, Telefonzentrale, Spartageskarte Gemeinde
140	Kindes- und Erwachsenenschutz: Abklärungen, Umsetzung von Massnahmen, Begleitungen, Aufsicht, Vaterschaftsabklärungen, Unterhaltsverträge und gemeinsame elterliche Sorge, Betreuung privater Mandatsträger
140	Baupolizei: Baubewilligungen, Meldeformular Solaranlagen, Heizungersatz, Baupolizeiverfahren und Voranfragen
150	Feuerwehr: Prävention und Kurse (Schule und Anlässe, Einsitznahme in OK bei grossen Veranstaltungen), Feuer- und Elementarbekämpfung, Personen- und Tierrettung, Personenunfälle, Fachberichte im Baubewilligungsverfahren bei grösseren Gebäuden, Abnahme mobiler Bauten bei grösseren Veranstaltungen, Übungen inkl. Evakuierungen, Befüllung Atemluftflaschen
161	Schiessanlage: Betrieb und Unterhalt Schützenhäuser und Schiessanlagen
161	Dienstleistungen für Dritte: Führungsunterstützung Gemeindeführungen, Zurverfügungstellung von Truppenunterkünften und Betreuung Militär, Vermietung Zivilschutzräumlichkeiten an Dritte
162	Zivilschutz (ZSO Aaretal): Betrieb und Unterhalt Zivilschutzanlagen, Übungen und Einsätze, Beurteilung Gefahrenkataster, Notfallplanung, Evakuationen, Pandemieplanung, Schutzraumkontrolle, Bewirtschaftung Material Notfalltreffpunkte, Einlagerung von Jodtabletten für Region Aaretal, Zusammenarbeit mit der ZSO Worb-Bigenthal
162	Gemeindeführung (GF): operative Unterstützung Gemeinderat in Krisensituationen
162	Regionales Führungsorgan Aaretal (RFO): operative Unterstützung der angeschlossenen Gemeinden (Münsingen, Rubigen, Wichtrach, Jaberg, Kiesen) in Krisensituationen

## Handlungsspielraum

111	Art und Umfang Einkauf Leistungen bei Kantonspolizei oder Dritten für Aufgaben der Gemeindepolizei
111	Kontrollintensität (Gastgewerbe, Preise usw.)
150 / 162	Regionale Kooperation ZSO, RFO sowie Feuerwehr
150	Festlegung Feuerwehersatzabgabe, Sold, Tarif für Einsätze ausserhalb Kernaufgabe
150	Prävention Feuerwehr
161	Anzahl Schiessanlagen
161	Baubewilligungswesen für andere Gemeinden, militärische Belegungen, Umfang Betreuung sowie Infrastruktur
162	Organisation, Entschädigung sowie Ausrüstung über Mindestausstattung von Zivilschutz, RFO, GF und Feuerwehr, Betrieb und Unterhalt der Anlagen
162	Interne Organisation im Ereignisfall GF/RFO

## Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Generelle Zunahme der Aufwände und Datenbewirtschaftung bei den Einwohnerdiensten infolge gesetzlicher Vorgaben und Vernetzung von immer mehr Datenbanken
- Zunahme der Todesfälle aufgrund der demografischen Entwicklung
- Stagnierende Einwohnerzahl infolge (zu) schwacher baulicher Entwicklung
- Zunahme der Anzahl Einbürgerungen
- Bei den Einwohnerdiensten im Bereich Schweizer/innen effizientere Abläufe infolge der Digitalisierung und durchgängiger Prozesse
- Rückläufige Personalbestände im Bereich Zivilschutz
- Zusammenarbeit mit den Zivilschutzorganisationen Worb-Bigenthal und Kiesental
- Zusammenarbeit mit den Feuerwehren Rubigen und Wichtrach
- Steigende Anforderungen (Professionalisierung) an Feuerwehr und zunehmende Anforderungen der Gebäudeversicherung Bern (GVB)
- Steigende Erwartungshaltung der Bevölkerung an die Feuerwehr zur Hilfestellung bei Bagatellfällen
- Ausrichtung der Zivilschutzorganisation auf kriegerische Auseinandersetzungen auf Grund der unsicheren geopolitischen Lage
- Steigende Anforderungen im Baupolizeiwesen; Zunahme der Vorschriftendichte sowie Zunahme von Bauen ohne Baubewilligung oder Bauen mit Überschreitung der Baubewilligung
- Steigender Sanierungsbedarf Schützenhaus Münsingen, Schiessanlagen, Zivilschutzanlagen infolge Alterung

## Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.

## Ziele Planperiode

- 1 Zur Sicherstellung des Bestandes und der Führungsstruktur sowie Erhaltung der Qualitätsstandards ist die überregionale Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz mit Nachbarorganisationen weiterzuführen.
- 2 Die Einsätze der Feuerwehr sind in erster Linie mit eigenen Mitteln und bei Bedarf mit gegenseitiger Unterstützung der Nachbarfeuerwehren sichergestellt.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Zusammenarbeit mit dem ZSO Kiesental und Worb-Bigenthal in den Bereichen Personal, Ausbildungen, Material und Administration weiter vertiefen.
- 2a Zusammenarbeit mit den Nachbarfeuerwehren in den Bereichen Ausbildung, Übungen sowie Beschaffungswesen intensivieren und harmonisieren.
- 2b Bestand und Führungsstruktur bei der Feuerwehr gemäss Vorgaben GVB sicherstellen.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Einbürgerungen (Personen)	21	19	20	24	45
Einwohnerzahl (inkl. Wochenaufenthalter)	13'043	13'133	13'200	13'175	13'125
Durchschnittsalter der Bevölkerung	45	45	45,2	45,5	45,8
Anteil ausländische Bevölkerung	12,2%	12,4%	12,8%	12,8%	12,9%
Einsatzstunden Feuerwehr	891	2'113	1'304	1'245	1'265
Anzahl Einsätze Feuerwehr	78	123	123	131	109
Anzahl Feuerwehrleute	73	76	74	67	62
Soll-/Ist-Bestand ZSO Aaretal	300/189	300/182	300/174	300/174	300/165
Behandelte Baugesuche	124	144	125	238	118



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>111 Polizei</b>							
Aufwand	-190'407	-192'725	-196'587	-197'795	-199'295	-200'595	-201'995
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-190'407</b>	<b>-192'725</b>	<b>-196'587</b>	<b>-197'795</b>	<b>-199'295</b>	<b>-200'595</b>	<b>-201'995</b>
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>							
Aufwand	-214'363	-258'200	-199'500	-201'000	-202'900	-205'000	-201'800
Ertrag	1'330'684	1'321'500	1'385'825	1'390'700	1'395'600	1'407'500	1'412'500
<b>Ergebnis</b>	<b>1'116'321</b>	<b>1'063'300</b>	<b>1'186'325</b>	<b>1'189'700</b>	<b>1'192'700</b>	<b>1'202'500</b>	<b>1'210'700</b>
<b>150 Feuerwehr</b>							
Aufwand	-682'250	-759'517	-740'769	-739'890	-742'681	-771'446	-794'421
Ertrag	708'376	704'600	708'000	708'643	709'286	709'930	710'575
<b>Ergebnis</b>	<b>26'126</b>	<b>-54'917</b>	<b>-32'769</b>	<b>-31'247</b>	<b>-33'395</b>	<b>-61'516</b>	<b>-83'846</b>
<b>161 Militärische Verteidigung</b>							
Aufwand	-201'055	-168'910	-176'120	-177'500	-179'200	-180'800	-182'700
Ertrag	135'662	108'800	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-65'393</b>	<b>-60'110</b>	<b>-66'120</b>	<b>-67'500</b>	<b>-69'200</b>	<b>-70'800</b>	<b>-72'700</b>
<b>162 Zivile Verteidigung</b>							
Aufwand	-493'332	-489'760	-622'685	-630'500	-639'900	-649'000	-658'000
Ertrag	212'261	173'987	300'750	300'800	300'800	303'000	303'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-281'071</b>	<b>-315'773</b>	<b>-321'935</b>	<b>-329'700</b>	<b>-339'100</b>	<b>-346'000</b>	<b>-355'000</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-1'781'407	-1'869'112	-1'935'661	-1'946'685	-1'963'976	-2'006'841	-2'038'916
Ertrag	2'386'982	2'308'887	2'504'575	2'510'143	2'515'686	2'530'430	2'536'075
<b>Ergebnis</b>	<b>605'576</b>	<b>439'775</b>	<b>568'914</b>	<b>563'458</b>	<b>551'710</b>	<b>523'589</b>	<b>497'159</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>							
Ausgaben	-27'500	-63'000	-195'000	0	0	0	0
Einnahmen	0	29'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-27'500</b>	<b>-34'000</b>	<b>-195'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>150 Feuerwehr</b>							
Ausgaben	-67'281	-220'000	-168'000	-67'000	0	-280'000	-130'000
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-67'281</b>	<b>-220'000</b>	<b>-168'000</b>	<b>-67'000</b>	<b>0</b>	<b>-280'000</b>	<b>-130'000</b>
<b>161 Militrische Verteidigung</b>							
Ausgaben	-111'484	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-111'484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>162 Zivile Verteidigung</b>							
Ausgaben	-84'000	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	56'288	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-27'712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	-290'265	-283'000	-363'000	-67'000	0	-280'000	-130'000
Einnahmen	56'288	29'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'977</b>	<b>-254'000</b>	<b>-363'000</b>	<b>-67'000</b>	<b>0</b>	<b>-280'000</b>	<b>-130'000</b>

### Leistungen

211 / 219	Schule: Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe I, Spezialunterricht (integrative Förderung und Begabtenförderung, Logopädie, Psychomotorik, Deutsch als Zweitsprache [DaZ]), Prävention (Sucht, Medien, Gewalt)
212 / 218 / 219	Schulergänzende Leistungen: Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, freiwilliger Schulsport
214	Musikschulangebote
219	Schülertransporte
219	Vorübergehende Sondermassnahmen: Time-out-Klasse Worb und Fachstelle für Begleitung bei Unterrichtsausschluss, Kinderheim Schwand (Ukraine)
299	Erwachsenenbildung Volkshochschule Aaretal: Beiträge an private Organisationen  Leistungen für Dritte: Sekundarstufe I mit Gemeinde Rubigen, Integration und besondere Massnahmen für Wichtrach und Rubigen (DaZ, Lernschwäche, Begabtenförderung), freiwilliger Schulsport für Rubigen und Wichtrach

### Handlungsspielraum

211 / 212 / 213 217 / 219 / 291	Schulführungsorganisation, Schulmodell, Klassengrössen im Rahmen der kantonalen Richtlinien, Umfang Spezialunterricht, zusätzliche Angebote ausserhalb gesetzlicher Vorgaben, Umfang der Sondermassnahmen, Schulstandorte, Infrastruktur und Ausstattung
212 / 218 / 219	Angebot und Umfang der schulergänzenden Leistungen (Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, Schulsport)
214	Angebote der Musikschule
219	Angebot Schülertransport sowie Umfang der Schulwegsicherheit
299	Umfang Integrationsangebote

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Zunehmende Nachfrage nach mehr Fläche für Schulraum und Betreuung
- Zentralisierung Schulraum in den Schulzentren infolge flexibler Schulraumnutzung, Tagesschulstrukturen und Ortsplanentwicklung (gilt nicht für Kindergarten)
- Steigende Qualitäts- und Grössenansprüche an Schulraum mit Lehrplan 21 und der Bildungsstrategie
- anhaltender Fachkräftemangel bei der Lehrerschaft und Schulleitung
- Steigender Sanierungsbedarf an Schulgebäuden infolge Alterung
- Zunehmende Digitalisierung und zunehmender Bedarf an elektronischen Hilfsmitteln
- Zunahme des Bedarfs an Spezialunterricht
- Steigende Stundenplandichte und Präsenzzeiten an Schulen
- Verändertes Familienleben sowie veränderte Familienstrukturen
- Mit Lehrplan 21 sind die Schülerinnen und Schüler mehr in der Schule, was zu Einschränkungen beim Besuch des Freizeitangebots führen kann
- Zunahme der fremdsprachigen Schülerinnen und Schüler (z. B. Asylsuchende) in der Aufgabenhilfe sowie neue Anforderungen mit Lehrplan 21
- Trend zu mehr Gesundheitsbewusstsein (in Form von Bewegung) führt zu stärkerem Interesse am Schulsport
- Zunehmende Abhängigkeit der Eltern von Tagesferienangeboten (Nachfrage unterliegt Schwankungen)
- Steigende Anforderungen an Schule und Gemeinde bei der Integration

## Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Das qualitativ hochwertige Bildungs- und Betreuungsangebot ist in der Bildungslandschaft vernetzt und aufeinander abgestimmt.
- Eine innovative Gemeindeschule mit Tagesschule und ergänzenden Betreuungsangeboten verbindet Familie und Arbeitswelt.
- Auf die berufliche und soziale Integration sowie Toleranz und Ethik wird grosses Gewicht gelegt.

## Ziele Planperiode

- 1 Die Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler setzen die geforderte Qualität gemäss Volksschulgesetz und den Standards der Gemeinde Münsingen rollengerecht und konsequent um.
- 2 Die Schulzentren mit schulergänzenden Angeboten werden weiterentwickelt.
- 3 Gute Bildung braucht gute Bildungsbauten. Die Schulgebäude und Schulanlagen sowie deren Ausrüstung werden effizient, nachhaltig, nutzerorientiert erstellt, betrieben und unterhalten.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Projekt «Schule der Zukunft», planen und umsetzen (Differenzierte Pädagogik in alters- und niveau-gemischten Schulmodellen, Partizipation, gelebte Integration). Alle Schulprojekte sind im Schulprogramm geführt und werden überwacht.
- 1b Entwicklung in den neuen Teams der Volksschule Münsingen von Geschäftsleitung und Schulsozialarbeit fördern.
- 2a Schulraumprovisorien werden erstellt.
- 2b Die Schulraumplanung ist nach den Strategiedokumenten umzusetzen.
- 2c Den Kindergarten Beundacker/Sennweg sanieren.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Schülerinnen und Schüler der Volksschule Münsingen	1'494	1'506	1'565	1'493	1'479
Anzahl Kindergärten	14	14	15	15	14
Anzahl Primarschulklassen	42	42	45	45	42
Anzahl SEK-I-Klassen	22	22	24	24	27
Musikschule: Unterrichtseinheiten Musikschule	521	521	537	525	534
Schulsport: Anzahl Kinder (nach Schuljahr)	423	864	750	800	665
Tagesschule: Betreuungsstunden (nach Schuljahr)	87'707	107'823	110'265	111'863	111'717
Tagesschule: angemeldete Kinder (nach Schuljahr)	359	369	379	395	400



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>211 Eingangsstufe</b>							
Aufwand	-1'299'482	-1'083'898	-1'238'738	-1'261'359	-1'227'089	-1'210'450	-1'233'321
Ertrag	501'277	403'778	495'770	496'332	467'710	481'575	508'941
<b>Ergebnis</b>	<b>-798'205</b>	<b>-680'120</b>	<b>-742'968</b>	<b>-765'027</b>	<b>-759'379</b>	<b>-728'875</b>	<b>-724'380</b>
<b>212 Primarstufe</b>							
Aufwand	-5'806'854	-5'249'310	-5'407'678	-5'453'595	-5'554'848	-5'657'064	-5'759'374
Ertrag	2'318'605	2'097'834	2'133'620	2'156'394	2'198'140	2'251'988	2'303'813
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'488'249</b>	<b>-3'151'476</b>	<b>-3'274'058</b>	<b>-3'297'201</b>	<b>-3'356'708</b>	<b>-3'405'076</b>	<b>-3'455'561</b>
<b>213 Oberstufe</b>							
Aufwand	-4'101'546	-5'081'164	-4'805'235	-4'783'230	-4'606'342	-4'557'018	-4'648'963
Ertrag	2'019'268	2'440'621	2'144'420	2'123'791	2'077'918	2'083'618	2'120'438
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'082'279</b>	<b>-2'640'543</b>	<b>-2'660'815</b>	<b>-2'659'439</b>	<b>-2'528'424</b>	<b>-2'473'400</b>	<b>-2'528'525</b>
<b>214 Musikschulen</b>							
Aufwand	-558'203	-594'630	-596'000	-596'000	-596'000	-596'000	-596'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-558'203</b>	<b>-594'630</b>	<b>-596'000</b>	<b>-596'000</b>	<b>-596'000</b>	<b>-596'000</b>	<b>-596'000</b>
<b>217 Schulliegenschaften</b>							
Aufwand	-4'104'497	-4'198'400	-4'235'260	-4'409'800	-4'931'900	-4'978'800	-5'047'500
Ertrag	459'792	449'630	388'930	389'100	389'300	389'500	389'700
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'644'706</b>	<b>-3'748'770</b>	<b>-3'846'330</b>	<b>-4'020'700</b>	<b>-4'542'600</b>	<b>-4'589'300</b>	<b>-4'657'800</b>
<b>218 Tagesbetreuung</b>							
Aufwand	-2'160'075	-2'185'535	-2'201'325	-2'231'300	-2'265'800	-2'300'900	-2'336'700
Ertrag	1'573'930	1'619'050	1'617'050	1'627'100	1'637'400	1'652'200	1'662'700
<b>Ergebnis</b>	<b>-586'145</b>	<b>-566'485</b>	<b>-584'275</b>	<b>-604'200</b>	<b>-628'400</b>	<b>-648'700</b>	<b>-674'000</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>219 Obligatorische Schule</b>							
Aufwand	-2'025'812	-2'092'533	-2'082'423	-2'075'000	-2'052'200	-2'044'100	-2'050'700
Ertrag	52'177	50'000	57'300	57'600	57'900	58'500	58'800
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'973'636</b>	<b>-2'042'533</b>	<b>-2'025'123</b>	<b>-2'017'400</b>	<b>-1'994'300</b>	<b>-1'985'600</b>	<b>-1'991'900</b>
<b>291 Verwaltung</b>							
Aufwand	-3'854	-5'840	-5'590	-5'700	-5'800	-5'900	-6'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'854</b>	<b>-5'840</b>	<b>-5'590</b>	<b>-5'700</b>	<b>-5'800</b>	<b>-5'900</b>	<b>-6'000</b>
<b>299 Bildung</b>							
Aufwand	-3'408	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'408</b>	<b>-5'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-5'000</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-20'063'732	-20'496'310	-20'577'249	-20'820'984	-21'244'979	-21'355'232	-21'683'558
Ertrag	6'925'048	7'060'913	6'837'090	6'850'317	6'828'368	6'917'381	7'044'392
<b>Ergebnis</b>	<b>-13'138'684</b>	<b>-13'435'397</b>	<b>-13'740'159</b>	<b>-13'970'667</b>	<b>-14'416'611</b>	<b>-14'437'851</b>	<b>-14'639'166</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>217 Schulliegenschaften</b>							
Ausgaben	-1'089'103	-1'856'000	-5'595'000	-6'486'000	-8'544'000	-22'199'000	-4'975'000
Einnahmen	-35'976	0	19'000	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'125'079</b>	<b>-1'856'000</b>	<b>-5'576'000</b>	<b>-6'486'000</b>	<b>-8'544'000</b>	<b>-22'199'000</b>	<b>-4'975'000</b>
<b>218 Tagesbetreuung</b>							
Ausgaben	-59'882	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-59'882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>219 Obligatorische Schule, IT-Mittel</b>							
Ausgaben	-335'708	-505'000	-412'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-335'708</b>	<b>-505'000</b>	<b>-412'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	-1'484'692	-2'361'000	-6'007'000	-6'686'000	-8'744'000	-22'399'000	-5'175'000
Einnahmen	-35'976	0	19'000	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'520'668</b>	<b>-2'361'000</b>	<b>-5'988'000</b>	<b>-6'686'000</b>	<b>-8'744'000</b>	<b>-22'399'000</b>	<b>-5'175'000</b>

### Leistungen

311 / 329	Kultur, Sport und Freizeit: Unterstützungsmassnahmen, Förderung, Entwicklung, Informationsplattformen, Vernetzung kommunal und regional (Beitrag Kulturkonferenz), Engagement regionale Projekte, Ehrungen/Preisverleihungen, Gemeindeanlässe
311	Museum: Schloss, Öle, Ausstellungen, römische Mosaiken
321	Bibliothek: Kornhausbibliothek
329	Freizeitanlagen: Parkbad, Aussenanlagen Schulen und Kindergärten, Spielplatz Schlossgut, Vitaparcours
329	Parkanlagen: Schlossareal
	Leistungen für die Region: Benützung der Angebote
	Leistungen für Dritte: Trauungslokal
332	Medien: Kommunikation (intern/extern), Homepage, «Münsinger Info», «Läbigs Münsige» (Veranstaltungskalender), Anzeiger Konolfingen, Flugblätter, Social Media
341	Sportanlagen: Sportanlage Sandreutenen, Beachvolleyanlage, Sport- und Turnhallen, Skateranlage

### Handlungsspielraum

311	Umfang Museumsbetrieb, Anlässe und Sammlungsgegenstände
329	Anzahl und Unterhalt der öffentlichen Parkanlagen
332	Art und Umfang der Kommunikation und Information
341	Angebot und Nutzungsmöglichkeiten der Sport- und Freizeitanlagen
342 / 329 / 321	Angebote und Unterstützungen in Kultur, Freizeit und Sport und Bibliothek
311–342	Einnahmemöglichkeiten und Gebührenhöhe

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Trend zu partizipativen und generationenübergreifenden Projekten
- Konsumverhalten der Bevölkerung führt zu immer vielfältigeren Bedürfnissen
- Steigende Wichtigkeit von Naherholungsräumen (Entwicklung gegen innen)
- Steigende Wichtigkeit von gesellschaftlichen Aktivitäten und Begegnungen
- Neue Sport- und Freizeitbedürfnisse und steigende Anforderungen an Sportinfrastruktur
- Zunehmender Bedarf der Bevölkerung an aktueller und direkter Information
- Vermehrte Nutzung von neuen Informationskanälen und Optimierung bestehendes Angebot

### Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Das Kultur- und Freizeitangebot ist vielfältig und entspricht den aktuellen Bedürfnissen.
- Das vielfältige kulturelle Erbe wird gepflegt und erhalten.
- Die Kommunikationskultur nach innen und nach aussen ist einheitlich, transparent und bedürfnisgerecht.
- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.
- Münsingen ist dank kontinuierlicher Pflege seiner Vielfalt und optimalem Einsatz der vorhandenen Ressourcen ein attraktiver städtischer Begegnungsort.
- Die Ressourcen für den Unterhalt und die Werterhaltung der öffentlichen Infrastruktur sind sichergestellt.

## Ziele Planperiode

1	Der Bevölkerung stehen genügend Infrastrukturen für ein vielfältiges Kultur-, Freizeit- und Sportangebot zur Verfügung.
2	Die Angebote des Museums sind regional bekannt.
3	Kultur, Sport und Freizeit verbinden Menschen und schaffen Zugehörigkeit.
4	Die Gemeinde unterstützt die diversen Sport- und Kulturaktivitäten gemäss dem Konzept Sport- und Kulturförderung.
5	Die Bevölkerung ist umfassend, bedürfnisgerecht und aktuell informiert.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

1a	Sport- und Freizeitanlagekonzept erarbeiten.
1b	Parkbad-Gebäude sowie -Technik sanieren.
2	Kulturvermittlung im Museum zu thematischen Schwerpunkten (Ausstellung Siedlungsentwicklung, Vermittlungsangebote für Kinder).
3	Schwerpunktthemen gemäss Konzept Sport- und Kulturförderung umsetzen.
4	Bürgerportal mit E-Prozessen weiterentwickeln.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Museum:					
Besucherzahlen Schloss/Öle	329/179	836/284	895/358	812/262	785/367
Führungen Schloss/Öle	5/10	10/10	14/18	33/12	12/16
Veranstaltungen und Anlässe	10/0	12	20	25	26
Sammlungsbestand	26'915	27'035	26'939	26'690	26'840
Öffentliche Anfragen (Infos, Recherchen u. Ä.)	32	47	53	43	78
Freiwillig geleistete Arbeitsstunden	4'800	5'100	5'900	6'500	1'600
Kultur:					
Anzahl Vereine	110	117	119	117	118
Anzahl Leistungsvereinbarungen Vereine	11	12	12	13	13
Anzahl Vereine Beiträge Jugendförderung	13	12	13	14	15
Parkbad:					
Eintritte Saison	111'155	104'953	145'631	139'823	143'389



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>311 Museen und bildende Kunst</b>							
Aufwand	-539'795	-535'495	-532'935	-535'700	-538'900	-542'200	-545'600
Ertrag	16'532	42'650	16'000	16'100	16'200	16'300	16'400
<b>Ergebnis</b>	<b>-523'263</b>	<b>-492'845</b>	<b>-516'935</b>	<b>-519'600</b>	<b>-522'700</b>	<b>-525'900</b>	<b>-529'200</b>
<b>321 Bibliotheken</b>							
Aufwand	-194'500	-194'500	-194'500	-194'500	-194'500	-194'500	-194'500
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>
<b>329 Kultur</b>							
Aufwand	-779'646	-684'860	-659'850	-665'400	-672'400	-679'300	-686'500
Ertrag	105'625	60'000	60'000	60'000	60'000	60'500	60'500
<b>Ergebnis</b>	<b>-674'021</b>	<b>-624'860</b>	<b>-599'850</b>	<b>-605'400</b>	<b>-612'400</b>	<b>-618'800</b>	<b>-626'000</b>
<b>332 Massenmedien</b>							
Aufwand	-49'749	-58'600	-38'865	-39'200	-39'500	-39'900	-40'300
Ertrag	34'670	34'500	34'650	34'700	34'700	34'800	34'800
<b>Ergebnis</b>	<b>-15'080</b>	<b>-24'100</b>	<b>-4'215</b>	<b>-4'500</b>	<b>-4'800</b>	<b>-5'100</b>	<b>-5'500</b>
<b>341 Sport (Parkbad und Sandreutenen)</b>							
Aufwand	-945'484	-993'040	-1'016'530	-1'026'300	-1'186'300	-1'222'200	-1'234'600
Ertrag	382'448	445'700	449'000	452'900	456'800	460'700	464'700
<b>Ergebnis</b>	<b>-563'035</b>	<b>-547'340</b>	<b>-567'530</b>	<b>-573'400</b>	<b>-729'500</b>	<b>-761'500</b>	<b>-769'900</b>



CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
-----	------------------	----------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Total							
Aufwand	-2'509'174	-2'466'495	-2'442'680	-2'461'100	-2'631'600	-2'678'100	-2'701'500
Ertrag	539'275	582'850	559'650	563'700	567'700	572'300	576'400
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'969'899</b>	<b>-1'883'645</b>	<b>-1'883'030</b>	<b>-1'897'400</b>	<b>-2'063'900</b>	<b>-2'105'800</b>	<b>-2'125'100</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
-----	------------------	----------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------

341 Sport (Parkbad und Sandreutenen)							
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-1'572'000	-1'562'000	-1'160'000	-450'000	0
Einnahmen	287'992	28'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>-1'572'000</b>	<b>-1'562'000</b>	<b>-1'160'000</b>	<b>-450'000</b>	<b>0</b>

Total							
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-1'572'000	-1'562'000	-1'160'000	-450'000	0
Einnahmen	287'992	28'000	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>-1'572'000</b>	<b>-1'562'000</b>	<b>-1'160'000</b>	<b>-450'000</b>	<b>0</b>

## Leistungen

433	Schulgesundheitsdienst: Organisation und Kostenübernahme der Schularzt- und Läusekontrolle, Suchthilfe
433	Schulzahnpflege: Organisation und Kostenübernahme der obligatorischen Kontrolle, Beiträge an Behandlungskosten
434	Pilzkontrolle: Beiträge an Dritte

## Handlungsspielraum

433 / 434	Organisation Läuse- und Pilzkontrolle
433	Organisation der Schulzahnpflege, Schularztkontrolle, Prävention, Entschädigung Schulzahnpflegeassistentin, Beiträge an Behandlungskosten Schulzahnarzt
434	Lebensmittelkontrolle

## Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Zunahme der Betreuung infolge starker Zunahme der Bevölkerungsgruppe 65+ sowie des kantonalen politischen Ziels «Daheim vor Heim»
- Zunehmender Organisationsaufwand für Lehrpersonen bei Schularztbesuchen infolge Berufstätigkeit der Eltern (keine Begleitung der Kinder möglich)
- Weiteres Bevölkerungswachstum plus Praxisaufgaben infolge von Pensionierungen führen zu stärkerem Mangel in der ambulanten Grundversorgung

## Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.
- Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert.

## Ziele Planperiode

- 1 Ältere Menschen können dank unterstützenden Angeboten so lange wie möglich zu Hause wohnen
- 2 Medizinische Grundversorgung in der Region stärken

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Dialogführung mit den Akteuren im Bereich Gesundheit und Betreuung für die Weiterentwicklung von unterstützenden Angeboten für ältere Menschen.
- 1b Betreuungsgutsprachen für Leute mit finanziellem Bedarf (Bezüger/innen von Ergänzungsleistungen) prüfen.
- 2a Infrastruktur für die medizinische Grundversorgung vermitteln.
- 2b Zur Sicherung der Grundversorgung Beziehung mit Ärzteschaft pflegen.
- 2c Beim Aufbau des Gesundheitszentrums unterstützen

Kennzahlen		2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Hausärzte	keine Angaben	14	14	15	15	
Hausärzte (in Stellenprozenten)	keine Angaben	890%	890%	1020%	1020%	
Anzahl Kinderärzte	keine Angaben	4	4	5	5	
Kinderärzte (in Stellenprozenten)	keine Angaben	290%	290%	300%	300%	



### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>421 Ambulante Krankenpflege</b>							
Aufwand	-42'374	0	0	0	0	0	0
Ertrag	42'374	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>							
Aufwand	-100'159	-96'600	-98'730	-99'600	-100'600	-101'600	-102'700
Ertrag	1'521						
<b>Ergebnis</b>	<b>-98'639</b>	<b>-96'600</b>	<b>-98'730</b>	<b>-99'600</b>	<b>-100'600</b>	<b>-101'600</b>	<b>-102'700</b>
<b>434 Lebensmittelkontrolle</b>							
Aufwand	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-143'033	-97'100	-99'230	-100'100	-101'100	-102'100	-103'200
Ertrag	43'894	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-99'139</b>	<b>-97'100</b>	<b>-99'230</b>	<b>-100'100</b>	<b>-101'100</b>	<b>-102'100</b>	<b>-103'200</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>Total</b>							
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leistungen

531	AHV-Zweigstelle: Dienstleistungen Ergänzungsleistungen AHV/IV, Anlaufstelle für das Alter
535	Alter: Unterstützung Verein 65+, Organisation und Durchführung Alterskonferenz, Unterstützung Verein gegenseitige Hilfe
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso
544	Finanzierung Elternbriefe Pro Juventute
544	Kinder- und Jugendarbeit: Beiträge und Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit, Leistungen für den Verein Kinder- und Jugendarbeit Aaretal (Lohnadministration), Schulsozialarbeit
545	Familienergänzende Kinderbetreuung: Finanzierung von Plätzen in Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung durch Teilnahme am KIBON-System
545	Integration: Beiträge an niederschwellige Angebote (Sprache, Alltagsbewältigung durch Colibri, Schlüsselpersonen, Solidaritätsgruppe Münsingen), Koordination von Aktivitäten (Fachausschuss Integration)
572 / 579	Sozialhilfe: wirtschaftliche Sozialhilfe, präventive Sozialberatung
592	Inlandhilfe: Hilfsaktionen
593	Auslandhilfe: Hilfsaktionen

### Handlungsspielraum

531 / 535	Anlaufstelle für das Alter, Leistungen gegenüber Verein 65+ und Verein gegenseitige Hilfe sowie Anlässe für das Alter
533	Umfang und Leistung der Überbrückungsrenten inkl. Gemeindepräsidium
544 / 545	Umfang und Leistung der Kinder- und Jugendarbeit, Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung sowie Anlässe für Familie und Jugend
572 / 579 / 559	Umfang präventive Sozialberatung, Soforthilfe sowie Integrationsangebote in der Sozialhilfe
593	Unterstützung Projekte In- und Ausland

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Gemäss demografischen Prognosen überdurchschnittlicher Anstieg der Bevölkerungsgruppe 65+ bis ins Jahr 2035
- Aktive Bevölkerungsgruppe 65+
- Steigende Pflegebedürftigkeit infolge Zunahme der Bevölkerungsgruppe 80+
- Auswirkung von neuen Familienmodellen auf die offene Kinder- und Jugendarbeit
- Zunahme der Anonymisierung infolge Bevölkerungswachstum sowie Zunahme der digitalen Beziehungspflege
- Abnahme von Resilienz insbesondere bei Jüngeren mit entsprechenden Auswirkungen
- Steigender Präventionsbedarf infolge genereller Zunahme der Anzahl Jugendlichen, gleichzeitig Sparmassnahmen in der Jugendarbeit durch den Kanton
- Zeitliche Zunahme der Schulsozialarbeit infolge aufwändiger Beratungen durch sehr komplexe Familienstrukturen
- Seit 2019 Abnahme der Anzahl unterstützter Personen (Sozialfälle)
- Forderung der KESB nach grösseren Verbänden von regionalen Sozialdiensten (professionellere Abklärungen)
- Überproportionale Zunahme der Kinderschutzmassnahmen bei Familien mit Migrationshintergrund
- Frühe Förderung (0 bis 5 Jahre) wird zur Aufgabe der Gemeinde (Konzept Kanton)
- Zunahme von Integrationsaufgaben bedingt durch geopolitische Lage

### Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Jugendförderung und Alterspolitik haben einen hohen Stellenwert. Hierfür stehen zeitgemässe und bedarfsgerechte Angebote zur Verfügung.
- Auf die berufliche und soziale Integration sowie Toleranz und Ethik wird grosses Gewicht gelegt.
- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.

## Ziele Planperiode

- 1 Die Bevölkerungsgruppe 65+ bringt ihre Bedürfnisse und Interessen in die politische Diskussion ein.
- 2 Die Inklusionsmassnahmen der Gemeinde Münsingen werden verstärkt.
- 3 Münsingen macht die bestehenden Angebote der frühen Förderung in niederschwelliger Form besser bekannt.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Altersleitbild in Zusammenarbeit mit dem Seniorenrat überarbeiten.
- 2 Inklusion im Gemeindeleitbild bei nächster Überarbeitung aufnehmen.
- 3 Angebote der Frühförderung sind besser an die Eltern herangetragen.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anteil Bürgerinnen und Bürger 65+ in %	25,1%	25,3%	25,6%	26,1%	26,4%
Anzahl Personen > 85	489	517	533	513	538
Anzahl BezügerInnen Ergänzungsleistung	529	517	529	546	498
Anzahl Kita-Plätze	102	102	102	151	151
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung)	2,8%	2,8%	2,9%	Herbst 2025	Herbst 2026
Arbeitslosenquote (in % zur erwerbstätigen Bevölkerung)	2%	1,6%	1,4%	1,2%	1,3%

Kennzahlen (Schuljahr)	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Schulsozialarbeit / Anzahl Fälle (Einzelberatung, Gruppen)	192	201	214	216	205

OKJA Anteil Arbeitsbereiche	2020	2021	2022	2023	2024
Animation/Begleitung	63%	62%	63%	55%	63%
Beratung/Information	24%	26%	28%	31%	25%
Entwicklung/Fachberatung	13%	12%	9%	14%	12%



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>							
Aufwand	-207'090	-207'350	-210'940	-214'300	-218'200	-222'100	-226'100
Ertrag	46'585	50'000	48'000	48'000	48'000	48'400	48'400
<b>Ergebnis</b>	<b>-160'505</b>	<b>-157'350</b>	<b>-162'940</b>	<b>-166'300</b>	<b>-170'200</b>	<b>-173'700</b>	<b>-177'700</b>
<b>532 Ergänzungsleistungen AHV/IV</b>							
Aufwand	-3'050'586	-3'116'400	-2'959'200	-3'011'600	-3'077'100	-3'168'800	-3'180'400
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'050'586</b>	<b>-3'116'400</b>	<b>-2'959'200</b>	<b>-3'011'600</b>	<b>-3'077'100</b>	<b>-3'168'800</b>	<b>-3'180'400</b>
<b>533 Total Leistungen an Pensionierte</b>							
Aufwand	-50'414	-61'910	-67'780	-68'900	-70'100	-71'400	-72'700
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-50'414</b>	<b>-61'910</b>	<b>-67'780</b>	<b>-68'900</b>	<b>-70'100</b>	<b>-71'400</b>	<b>-72'700</b>
<b>535 Leistungen an das Alter</b>							
Aufwand	-37'532	-57'545	-37'540	-37'800	-38'300	-38'600	-39'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-37'532</b>	<b>-57'545</b>	<b>-37'540</b>	<b>-37'800</b>	<b>-38'300</b>	<b>-38'600</b>	<b>-39'000</b>
<b>541 Familienzulagen</b>							
Aufwand	-45'227	-65'500	-65'500	-65'500	-65'500	-78'600	-66'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-45'227</b>	<b>-65'500</b>	<b>-65'500</b>	<b>-65'500</b>	<b>-65'500</b>	<b>-78'600</b>	<b>-66'000</b>
<b>543 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>							
Aufwand	-717'394	-584'000	-683'500	-683'500	-683'600	-683'600	-683'600
Ertrag	607'921	500'000	580'000	585'800	591'700	597'600	603'600
<b>Ergebnis</b>	<b>-109'472</b>	<b>-84'000</b>	<b>-103'500</b>	<b>-97'700</b>	<b>-91'900</b>	<b>-86'000</b>	<b>-80'000</b>
<b>544 Jugendschutz</b>							
Aufwand	-593'242	-595'742	-145'271	-149'700	-151'200	-152'800	-153'300
Ertrag	490'381	494'391	500	500	500	500	500
<b>Ergebnis</b>	<b>-102'861</b>	<b>-101'351</b>	<b>-144'771</b>	<b>-149'200</b>	<b>-150'700</b>	<b>-152'300</b>	<b>-152'800</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>545 Leistungen an Familien</b>							
Aufwand	-1'001'345	-1'025'550	-998'550	-998'600	-998'600	-998'700	-998'800
Ertrag	821'582	851'600	809'600	809'600	809'600	815'300	815'300
<b>Ergebnis</b>	<b>-179'763</b>	<b>-173'950</b>	<b>-188'950</b>	<b>-189'000</b>	<b>-189'000</b>	<b>-183'400</b>	<b>-183'500</b>

<b>559 Arbeitslosigkeit</b>							
Aufwand	-71'324	-54'336	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000
Ertrag	40'191	54'336	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-31'134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>572 Wirtschaftliche Hilfe</b>							
Aufwand	-5'041'423	-6'147'500	-5'008'500	-5'008'500	-5'008'500	-5'008'500	-5'008'500
Ertrag	3'035'320	2'510'000	2'325'000	2'345'200	2'365'600	2'386'200	2'407'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'006'103</b>	<b>-3'637'500</b>	<b>-2'683'500</b>	<b>-2'663'300</b>	<b>-2'642'900</b>	<b>-2'622'300</b>	<b>-2'601'500</b>

<b>573 Asylwesen</b>							
Aufwand	-26'499	-28'500	0	0	0	0	0
Ertrag	3'200		0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-23'299</b>	<b>-28'500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>579 Sozialhilfe</b>							
Aufwand	-9'133'241	-9'714'280	-9'987'320	-10'174'890	-10'392'990	-10'271'090	-10'372'390
Ertrag	2'754'009	4'972'500	3'800'000	3'800'000	3'800'000	3'829'000	3'829'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-6'379'232</b>	<b>-4'741'780</b>	<b>-6'187'320</b>	<b>-6'374'890</b>	<b>-6'592'990</b>	<b>-6'442'090</b>	<b>-6'543'390</b>

<b>593 Hilfsaktionen im Ausland</b>							
Aufwand	-133'794	-133'310	-132'960	-133'000	-133'000	-133'100	-133'100
Ertrag	44'392	43'000	43'000	43'000	43'000	43'000	43'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-89'402</b>	<b>-90'310</b>	<b>-89'960</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'100</b>	<b>-90'100</b>

<b>Total</b>							
Aufwand	-20'109'111	-21'791'923	-20'347'061	-20'596'290	-20'887'090	-20'877'290	-20'983'890
Ertrag	7'843'582	9'475'827	7'656'100	7'682'100	7'708'400	7'770'000	7'796'800
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'265'529</b>	<b>-12'316'096</b>	<b>-12'690'961</b>	<b>-12'914'190</b>	<b>-13'178'690</b>	<b>-13'107'290</b>	<b>-13'187'090</b>

#### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>Total</b>							
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leistungen

615	Gemeindestrassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten, Winterdienst, Strassenentwässerung, Signalisation, Verkehrssicherheit
615	Öffentliche Beleuchtung: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten
615	Öffentliche Parkplätze auf Plätzen und Strassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Gebührenwesen, Angebote für Taxi, Mobility, Kontrollen
615	Fuss- und Velowege: Angebote, Sicherheit, Behindertengerechtigkeit
622 / 629	Öffentlicher Verkehr: Bahn, Orts- und Regionalbus, Moonliner, Bushaltestellen, Spartageskarte Gemeinde SBB

### Handlungsspielraum

615	Standards im Strassenunterhalt (z. B. Reinigung, Winterdienst), Investitionen in Werterhaltung, Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Schulwegsicherheit, Gestaltung Strassenraum (Fahrbahnrand bis Fassade, Bäume, Klimamassnahmen/Schwammstadtprinzip)
615	Standards, Perimeter, Qualität des Stroms der öffentlichen Beleuchtung
615	Menge, Lage, Bewirtschaftungsform, Gebührenansätze der öffentlichen Parkplätze
615	Menge (Dichte), Qualität der Fuss- und Velowege
622 / 629	Angebotsdichte öffentlicher Verkehr (Bahn, Bus), Liniennetz Ortsbus, Regionalbus, Bürgerbus, Ausrüstung Haltestellen, Spartageskarte Gemeinde SBB

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Steigende Anspruchshaltung und Mobilitätsbedürfnisse aller Verkehrsteilnehmenden (z. B. Nachfrage öffentlicher Verkehr, Gestaltung Strassenraum usw.)
- Immer stärkere Belastung des Strassen- und Gehwegnetzes (Verkehrsmenge, schwere Fahrzeuge, Klimaeinflüsse)
- Wünsche nach guter Gestaltung der öffentlichen Räume (Begrünungen, Mikroklima, Signaletik, Ausstattung)
- Steigende gesetzliche Anforderungen an Verkehrssicherheit (Schulweg, Langsamverkehr) und Behindertengerechtigkeit
- Höhere Geschwindigkeiten der Velos (E-Bikes), dadurch Auswirkungen auf Standards und Konfliktpotenzial
- Zunahme Behinderungen des öffentlichen Verkehrs durch motorisierten Individualverkehr
- Höhere Ansprüche an Mobilitätsmanagement (Verkehrslenkung, Beeinflussung, Digitalisierung/Automatisierung)
- Stetige Aufgabenzunahme für Gemeinde (insbesondere Werkhof) durch Siedlungsentwicklung und Anspruchssteigerung
- Technologischer (Transportmittel Auto, öffentlicher Verkehr, Velo) und technischer Fortschritt (z. B. Beleuchtung LED, Leitsysteme, Beläge)

### Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.
- Der öffentliche Verkehr im Dorf sowie in der Region entspricht den Bedürfnissen, ist entsprechend gut ausgebaut und wird rege genutzt.
- Die Gesamtmobilität wird mit möglichst wenig motorisiertem individuellem Verkehr sichergestellt. Der Verkehr ist verträglich und sicher gestaltet.
- Die hohe Wohn- und Siedlungsqualität wird erhalten und punktuell verbessert. Der Luftqualität in den Wohnzonen wird besondere Beachtung geschenkt.

## Ziele Planperiode

1	Der Strassenraum im Ortskern ist attraktiv, sicher gestaltet und vom motorisierten Verkehr entlastet. Die Strassen und Wege sind gut unterhalten, sicher und funktionsfähig.
2	Die Verkehrslösung Münsingen mit Dreierpack Ortsdurchfahrt, Entlastungsstrasse und Industriestrasse ist umgesetzt.
3	Die Voraussetzungen sind geschaffen, dass das Velo ein sicheres, leistungsfähiges und bequemes Verkehrsmittel ist.
4	Zu Fuss Gehende, Personen mit Einschränkungen, Kinder usw. finden in Münsingen optimale Verhältnisse zur Abdeckung ihrer Mobilitätsbedürfnisse.
5	Der Bahnhof Münsingen ist ein leistungsfähiger und angenehmer Umsteigeknoten; der öffentliche Verkehr ist attraktiv, leistungsfähig und pünktlich.
6	Das 4-V-Prinzip («Vermeiden», «Verlagern», «Verträglich gestalten» und «Vernetzen») gemäss Richtplan Mobilität wird umgesetzt.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

1a	Begleitmassnahmen Sanierung Ortsdurchfahrt Münsingen.
1b	Zuständigkeit Strassen- und Wegnetz rund um das PZM klären.
1c	Signaletikkonzept erstellt.
2	Strassenplan neue Industriestrasse genehmigen.
3a	Velohaupttrouten/Veloschnellrouten Nord-Süd und West-Ost auf Gemeindegebiet planen.
3b	Veloverbindung Münsingen–Tägertschi Dorf realisieren.
3c	Velounterführung PU Süd mit direkter Anbindung an Industriestrasse Westast planen und sicherstellen.
4	Schlossgut: Entflechtung Velo-/Fussgängerbewegungen, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmenden umsetzen.
5a	Ausführungsprojekt Umbau Bahnhof Münsingen planen.
5b	Ausführungsprojekt Erweiterung Bushof Münsingen inkl. Überdachung und Begrünung planen.
6a	Mobilitätsmanagement Gemeinde gemäss Richtplan Mobilität entwickeln und umsetzen.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Tageskarten	2'311	2'009	2'129	2'727	2'037
Fahrzeugbesitz pro 1000 Einwohnerinnen und Einwohner	490	489	487	487	478
Anzahl Einsteigende Orts- und Regionalbus pro Jahr	433'578	451'035	505'038	553'587	590'940
Anzahl Einsteigende Bahn, Orts- und Regionalbus pro Werktag in Münsingen	4'638	4'756	5'368	5'989	6'224
Zuwachsrate Bahn (S1, S2, RE)	-25,9%	2,4%	12,6%	12%	2,5%
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	33	35	29	36	21
Parkierte Velos beim Bahnhof Münsingen	468	485	2022 nicht gezählt	714	749
Anzahl rein elektrisch betriebene Fahrzeuge in Münsingen	77	116	160	225	276



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>615 Gemeindestrassen</b>							
Aufwand	-2'914'267	-2'872'605	-3'016'407	-3'086'800	-3'147'800	-3'210'900	-3'369'200
Ertrag	1'458'375	1'306'550	1'372'140	1'372'150	1'372'150	1'372'150	1'372'150
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'455'892</b>	<b>-1'566'055</b>	<b>-1'644'267</b>	<b>-1'714'650</b>	<b>-1'775'650</b>	<b>-1'838'750</b>	<b>-1'997'050</b>
<b>622 Regionalverkehr</b>							
Aufwand	-193'534	-7'000	-4'000	-4'000	-4'100	-4'100	-4'200
Ertrag	98'000	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-95'534</b>	<b>-7'000</b>	<b>-4'000</b>	<b>-4'000</b>	<b>-4'100</b>	<b>-4'100</b>	<b>-4'200</b>
<b>629 Öffentlicher Verkehr</b>							
Aufwand	-1'575'320	-1'621'324	-1'593'196	-1'632'482	-1'599'348	-1'600'148	-1'633'304
Ertrag	88'115	78'000	92'000	92'900	93'800	94'800	95'700
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'487'205</b>	<b>-1'543'324</b>	<b>-1'501'196</b>	<b>-1'539'582</b>	<b>-1'505'548</b>	<b>-1'505'348</b>	<b>-1'537'604</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-4'683'120	-4'500'929	-4'613'603	-4'723'282	-4'751'248	-4'815'148	-5'006'704
Ertrag	1'644'490	1'384'550	1'464'140	1'465'050	1'465'950	1'466'950	1'467'850
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'038'630</b>	<b>-3'116'379</b>	<b>-3'149'463</b>	<b>-3'258'232</b>	<b>-3'285'298</b>	<b>-3'348'198</b>	<b>-3'538'854</b>



Foto: Fritz Brand

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>615 Gemeindestrassen</b>							
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-1'585'000	-5'947'000	-5'756'000	-5'085'000	-21'052'000
Einnahmen	555'193	2'690'000	0	2'850'000	2'132'000	2'829'000	11'462'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'585'000</b>	<b>-3'097'000</b>	<b>-3'624'000</b>	<b>-2'256'000</b>	<b>-9'590'000</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-1'585'000	-5'947'000	-5'756'000	-5'085'000	-21'052'000
Einnahmen	555'193	2'690'000	0	2'850'000	2'132'000	2'829'000	11'462'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'585'000</b>	<b>-3'097'000</b>	<b>-3'624'000</b>	<b>-2'256'000</b>	<b>-9'590'000</b>

## 07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

### Leistungen

720	Kommunales Abwassersystem: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubau
720	Geoinformationssystem GIS: Erfassung/Nachführung Abwassersystem u. Regenabwasserkataster
720	Abwasserentsorgung: ARA Münsingen (Betrieb, baulicher und betrieblicher Unterhalt)
720	Dienstleistungen Dritter: ARA Region Münsingen, Sammelstelle Tierkadaver
730	Abfallentsorgung: Hauskehricht, Grünabfälle, Separatsammlungen, Tierkadaver, Sammelstellen, Littering, Bring- und Holtag, Abfallkalender, Marktkunden (Betriebe ab 250 Mitarbeitende in der Schweiz)
741 / 745	Gewässer: Unterhalt, Gewässerverbauungen, Hochwasserschutz, Renaturierungen
750	Ökologie: ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, Naturschutzgebiete (Chesselau, Aarelandschaft, Stude/Ritzele), Pflanzenmärit
769	Umweltschutzmassnahmen: Altlasten, Öffentlichkeitsarbeit
771	Friedhof und Bestattungen: ausgelagert an Friedhofverband
779	Öffentliche Toiletten: «nette Toilette», Hundetoiletten/Robidog
790	Ortsentwicklung und Raumordnung: Siedlung/Landschaft
871	Trinkwasser-, Energie- und Wärmeversorgung: Betrieb InfraWerkeMünsingen (IWM)

### Handlungsspielraum

720	Standards im Unterhalt des Abwassernetzes sowie Investitionen in Werterhaltung, Inhalt und Umfang GIS (Vermessungsdienstleistungen), Gebührenansätze
720	Betriebsstandards ARA sowie Investitionen in Werterhaltung und Eigenenergieversorgung
720 / 790	Bau- und Zonenordnung, Überbauungsordnungen, Richtpläne, Konzepte
730	Sammelrhythmus, Angebot Separatsammlungen, Bereitstellungsorte, Gebührenansätze, Anlässe
745 / 741	Art und Umfang Gewässerbau und Unterhalt inkl. Hochwasser, Renaturierungen
750	Ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, kommunale Naturschutzgebiete (Chesselau)
769	Umfang Öffentlichkeitsarbeit und Angebote für Umweltschutzmassnahmen
779	Anzahl «nette Toiletten», Hundetoiletten/Robidog
871	Wasser- und Wärmeversorgung: Aufgaben und weitere Dienstleistungen, Organe, Konzessionsabgabe der IWM, Gebühren

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Steigender Druck auf Wassernutzungen und Wasserschutzgebiete
- Immer stärkere Belastung des Abwassernetzes (Anschlussdichte, Klimaeinflüsse)
- Steigende gesetzliche Anforderungen an technische Qualität / Dichtheit des Netzes (Grundwasserschutz usw.)
- Technischer Fortschritt der Abwasserreinigung
- Zunahme der an die ARA angeschlossenen Einwohnerinnen und Einwohner (Schwellenwert Elimination Mikroverunreinigungen)
- Zunahme Starkniederschläge (Menge, Häufigkeit)
- Abnahme Artenvielfalt
- Zunahme invasiver Pflanzen (Neophyten) und Arten
- Zunahme Flächenverbrauch pro Person
- Investitionsdruck und -nachfrage
- Demografische Entwicklung
- Siedlungsentwicklung gegen innen (SEin)
- Mehrwertabgabe – Zunahme Aufwand Fälligkeitsprüfung und Rechnungsstellung
- Zunahme Forderungen nach preisgünstigem Wohnraum und Umsetzung der Vereinbarung
- Steigende Wohnungspreise
- Forderung nach attraktiven öffentlichen Räumen und Erhalt von Naturflächen im Siedlungsraum
- Zunahme qualitätssichernde Verfahren
- Steigende gesetzliche Anforderungen und Vorgaben in der Raumplanung
- Littering – Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden
- Zunahme der Hitze- und Trockenperioden
- Zunahme der Sorge im Bereich Umwelt (Umweltschutz, Klimawandel, Umweltkatastrophen, Biodiversität)

## Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.
- Die hohe Wohn- und Siedlungsqualität wird erhalten und punktuell verbessert. Der Luftqualität in den Wohnzonen wird besondere Beachtung geschenkt.
- Die wertvollen Naherholungsgebiete sind gepflegt und werden unterhalten.
- Die im Aaretal vergleichsweise überdurchschnittliche Artenvielfalt bleibt erhalten und wird gefördert.
- In Zusammenarbeit mit den ortsansässigen landwirtschaftlichen Betrieben wird eine naturnahe Kulturlandschaft gepflegt.
- Auf eine Zersiedlung wird verzichtet und bestehende Bauzonen, die mit dem öffentlichen Verkehr gut erschlossen sind, werden verdichtet.
- Die räumliche Entwicklung erfolgt unter Berücksichtigung der bestehenden Siedlungsgrenzen und der Bedürfnisse nach Grünzonen und Naherholungsgebieten.
- Die gemeindeeigenen Fliessgewässer sind sauber.

## Ziele Planperiode

- 1 Die nachhaltige Entwicklung, die Sicherung einer hohen Qualität und die Erhaltung der Attraktivität von Münsingen sind mit dem Projekt «Münsingen 2030 – vorausschauend gestalten» gewährleistet. Die Quartierentwicklung wird gemäss der definierten Qualitäts- und Entwicklungsziele aktiv beeinflusst und begleitet.
- 2 Öffentliche Räume sind durchgrünt, sicher und attraktiv gestaltet, funktionell stimmig und weisen eine hohe Aufenthaltsqualität und Biodiversität auf.
- 3 Der Schutz vor Naturgefahren und den Auswirkungen der Klimaveränderung ist sichergestellt (z. B. Hochwasserschutz, Mikroklima, Wasserknappheit usw.).
- 4 Die Schutzgebiete und Schutzobjekte (Landschaftsschutz, Naturschutz, Gewässerraum, Lebensräume, Trinkwasser, Baudenkmäler usw.) werden respektiert, erhalten, gepflegt und wo möglich aufgewertet.
- 5 Die Bevölkerung und die Wirtschaft profitieren von einer hohen Qualität, Ver- und Entsorgungssicherheit sowie einer innovativen und nachhaltig ausgerichteten Produktpalette aller Energieträger (Wasser, Wärme, Strom) durch die InfraWerkeMünsingen (IWM).

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Entwicklung ZPP B Bahnhof West planen.
- 1b Überbauungsordnung ZPP J1 «Hinterdorf» sowie Eignerstrategie ausarbeiten.
- 1c Überbauungsordnung ZPP AB Erlenauweg ausarbeiten.
- 1d Überbauungsordnung ZPP AM Feldmatt ausarbeiten.
- 1e Überbauungsordnung ZPP AA Mäder sowie Eignerstrategie ausarbeiten.
- 2a Badivorplatz neu gestalten.
- 2b Neues Dorfzentrum gestalten.
- 3 Wasserbauplan Stampfelibach zum Hochwasserschutz in Trimstein erarbeiten.
- 4a Lebensrauminventar erstellen, Biodiversitätskonzept gemäss Richtplan Landschaft M01 ausarbeiten.
- 4b Grundlagen Grünflächenmanagement erarbeiten, Pflegekonzepte Strassenbegrünung und öffentliche Grünflächen überprüfen und bei Bedarf anpassen.
- 4c Konzept Lichtemission und dessen Umsetzung erstellen.
- 5a Abwassernetz im Perimeter Ortsdurchfahrt sanieren.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Gesammelte Abfallmenge pro Kopf in kg	420,6 kg	393,8 kg	375,8 kg	370,4 kg	368,8 kg
Recyclinganteil	53,6%	52,9%	51,9%	52,6%	53,8%
Fremdwasseranteil im ARA-Zulauf	34,4%	31,2%	25,6%	28,3%	31,5%
Werterhaltungsquote Abwassernetz	12,5%	13,5%	12,5%	14,5%	14,9%



## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>720 Abwasserentsorgung</b>							
Aufwand	-4'478'565	-4'443'104	-4'369'306	-4'489'087	-4'501'590	-4'533'328	-4'553'453
Ertrag	3'961'988	4'247'286	4'553'756	4'521'786	4'543'297	4'577'070	4'599'048
<b>Ergebnis</b>	<b>-516'577</b>	<b>-195'818</b>	<b>184'450</b>	<b>32'699</b>	<b>41'707</b>	<b>43'742</b>	<b>45'595</b>
<b>730 Abfall</b>							
Aufwand	-1'450'767	-1'476'000	-1'497'519	-1'507'515	-1'521'114	-1'550'258	-1'583'292
Ertrag	1'398'720	1'434'615	1'449'898	1'456'893	1'463'801	1'470'842	1'477'916
<b>Ergebnis</b>	<b>-52'047</b>	<b>-41'385</b>	<b>-47'621</b>	<b>-50'622</b>	<b>-57'313</b>	<b>-79'416</b>	<b>-105'376</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>							
Aufwand	-263'807	-287'700	-246'300	-250'500	-255'300	-272'500	-274'600
Ertrag	30'446	39'000	40'000	40'000	40'000	40'000	40'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'361</b>	<b>-248'700</b>	<b>-206'300</b>	<b>-210'500</b>	<b>-215'300</b>	<b>-232'500</b>	<b>-234'600</b>
<b>750 Arten- und Landschaftsschutz</b>							
Aufwand	-86'800	-108'250	-107'350	-107'800	-108'400	-109'000	-109'600
Ertrag	2'640	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-84'160</b>	<b>-108'250</b>	<b>-107'350</b>	<b>-107'800</b>	<b>-108'400</b>	<b>-109'000</b>	<b>-109'600</b>
<b>769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>							
Aufwand	-12'773	-13'000	-14'500	-14'600	-14'700	-14'800	-14'900
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'773</b>	<b>-13'000</b>	<b>-14'500</b>	<b>-14'600</b>	<b>-14'700</b>	<b>-14'800</b>	<b>-14'900</b>
<b>771 Friedhof und Bestattung</b>							
Aufwand	-288'024	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-288'024</b>	<b>-288'200</b>	<b>-288'200</b>	<b>-288'200</b>	<b>-288'200</b>	<b>-288'200</b>	<b>-288'200</b>
<b>779 Umweltschutz</b>							
Aufwand	-60'093	-55'500	-57'500	-57'700	-57'900	-58'100	-58'400
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-60'093</b>	<b>-55'500</b>	<b>-57'500</b>	<b>-57'700</b>	<b>-57'900</b>	<b>-58'100</b>	<b>-58'400</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>790 Raumordnung</b>							
Aufwand	-939'036	-355'950	-203'400	-203'900	-204'700	-205'300	-206'100
Ertrag	738'669	202'850	72'900	73'300	73'700	74'100	74'500
<b>Ergebnis</b>	<b>-200'366</b>	<b>-153'100</b>	<b>-130'500</b>	<b>-130'600</b>	<b>-131'000</b>	<b>-131'200</b>	<b>-131'600</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-7'579'865	-7'027'704	-6'784'075	-6'919'302	-6'951'904	-7'031'486	-7'088'545
Ertrag	6'132'464	5'923'751	6'116'554	6'091'979	6'120'798	6'162'012	6'191'464
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'447'401</b>	<b>-1'103'953</b>	<b>-667'521</b>	<b>-827'323</b>	<b>-831'106</b>	<b>-869'474</b>	<b>-897'081</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>720 Abwasserentsorgung/ARA</b>							
Ausgaben	-687'495	-66'000	-395'000	-570'000	-100'000	0	0
Einnahmen	28'713	19'000	0	56'000	296'000	60'000	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'782</b>	<b>-47'000</b>	<b>-395'000</b>	<b>-514'000</b>	<b>196'000</b>	<b>60'000</b>	<b>0</b>
<b>730 Abfall</b>							
Ausgaben	0	0	0	0	0	-250'000	-850'000
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-250'000</b>	<b>-850'000</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>							
Ausgaben	-12'310	-295'000	-160'000	-505'000	-1'240'000	-2'350'000	-160'000
Einnahmen	0	0	0	0	616'000	2'220'000	100'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'310</b>	<b>-295'000</b>	<b>-160'000</b>	<b>-505'000</b>	<b>-624'000</b>	<b>-130'000</b>	<b>-60'000</b>
<b>769 Umweltschutzmassnahmen</b>							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>790 Raumordnung</b>							
Ausgaben	13'023	-32'000	-32'000	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>13'023</b>	<b>-32'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	-686'783	-393'000	-587'000	-1'075'000	-1'340'000	-2'600'000	-1'010'000
Einnahmen	28'713	19'000	0	56'000	912'000	2'280'000	100'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'070</b>	<b>-374'000</b>	<b>-587'000</b>	<b>-1'019'000</b>	<b>-428'000</b>	<b>-320'000</b>	<b>-910'000</b>

### Leistungen

811	Landwirtschaft: Information und Beratung durch Erhebungsstellenleiter
820	Gemeindewald: Unterhalt, Brätlistellen, Sicherheit Waldwege
850	Wirtschaftsförderung: Betriebsbesuche bei bestehendem Gewerbe sowie neu zuziehenden Firmen, Wirtschaftsforum, Vermittlung
871 / 879	Energie: Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM), Energieversorgung (Strom, Wärme, Gas), Konzessionseinnahmen, Energieberatung, Förderbeiträge, Sensibilisierung, Veranstaltungen, Energiestadtmassnahmen inkl. Label

### Handlungsspielraum

811	Umfang der landwirtschaftlichen Fördermassnahmen ökologischer Ausgleich
820	Umfang und Nutzung der öffentlichen Waldfläche
850	Umfang der Wirtschaftsförderung und Wirtschaftspflege
871 / 879	Umfang und Förderung kommunaler Energiemassnahmen, Energiestadt-Label, erneuerbare Energie, Beratung, Gebührenstrategie sowie Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM)

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Änderungen Betriebsformen in der Landwirtschaft
- Auswirkungen Klimawandel (Trockenheit, Sturm, Wasser, Schädlinge) sowie Zunahme Nutzungsdruck im Wald (Hunde, Pferde, Biker, Jogger, Freizeit usw.)
- Zunahme der Elektromobilität
- Fehlender günstiger Gewerberaum
- Steigende Sensibilität beim Energieverbrauch und Energieeinsatz
- Steigende Eigennutzung von erneuerbarem Strom
- Smart-Grid-Entwicklung
- Zunahme von Photovoltaikanlagen
- Zunahme von Wärmepumpen und Anschlüssen ans Fernwärmenetz

### Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Bestehende Arbeitsplätze bleiben erhalten und die Anzahl Arbeitsplätze ist gegenüber dem Stand 2013 erhöht.
- Münsingen bietet ideale Rahmenbedingungen für gute, vielfältige Arbeitsplätze und die Ansiedlung von Gewerbe und Industrie.
- Münsingen ist dank kontinuierlicher Pflege seiner Vielfalt und dank optimalem Einsatz der vorhandenen Ressourcen ein attraktiver städtischer Begegnungsort.
- Münsingen lebt die Umsetzung der kantonalen Energiestrategie vor.
- Münsingen ist eine der führenden Berner Gemeinden im Bereich Umwelt und Energie.
- Beim Energieverbrauch wird die 2000-Watt-Gesellschaft bis 2050 angestrebt. Mindestens der über die 2000-Watt-Gesellschaft hinausgehende Energieverbrauch wird vollständig durch erneuerbare Energien gedeckt.

## Ziele Planperiode

- 1 Die lokale Wirtschaft, die ansässigen Unternehmen und Institutionen schätzen den Standort Münsingen, sind stark verankert, pflegen den Dialog mit den Behörden und tragen zur positiven Entwicklung der Gemeinde bei.
- 2 Der CO<sub>2</sub>-Ausstoss und der Energieverbrauch werden gemäss der Energiestrategie des Bundes schrittweise reduziert.
- 3 Die solare Stromproduktion steigern.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Rückmeldungen aus den verschiedenen bestehenden Netzwerken intensivieren, um Handlungsbedarf zu erkennen.
- 2 Mit den Massnahmen und Aktivitäten als Energiestadt Gold sind die Energie- und Ressourceneffizienz sowie die lokale Wertschöpfung umgesetzt.
- 3a Zusätzliche Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden erstellen und für Eigengebrauch nutzen.
- 3b Eine Solaroffensive Münsingen zur Produktion von lokalem erneuerbarem Strom entwickeln und umsetzen.
- 3c Eine Solaranlage entlang der Autobahn zusammen mit iwB und IWM realisieren. Eigener Anlagenteil für LEV für Gemeindeliegenschaften prüfen.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Betriebe (BFS)	816	798	808	Nov. 2025	Nov. 2026
Anzahl Lehrstellen (BFS)	313	300	309	Nov. 2025	Nov. 2026
Anzahl Mitarbeitende (BFS)					
1. Sektor	190	216	237		
2. Sektor	1'534	1'450	1'450	Nov. 2025	Nov. 2026
3. Sektor	4'977	5'052	5'112		
Zubau solare Stromproduktion in kWp	985	675	1'956	1'020	3'271
Anschlussleistung Fernwärmeversorgung in kW	9'714	9'706	9'923	10'162	10'540
Installierte PV-Leistung in kWp pro Einwohnerin/Einwohner	0,368	0,446	0,594	0,67	0,937
CO <sub>2eq</sub> -Ausstoss in Tonnen pro Einwohnerin/Einwohner und Jahr <small>(Nationaler Durchschnitt: 5,61 t pro Einwohnerin/Einwohner)</small>	4,76	4,82	1. Quartal 2026	1. Quartal 2026	1. Quartal 2027

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>811 Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>							
Aufwand	0	-2'970	-3'000	-3'100	-3'100	-3'200	-3'200
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-2'930</b>	<b>-2'920</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'100</b>	<b>-3'200</b>
<b>820 Forstwirtschaft</b>							
Aufwand	-79'676	-82'000	-76'500	-76'700	-77'000	-77'300	-77'500
Ertrag	45'097	30'000	40'000	40'400	40'800	41'200	41'600
<b>Ergebnis</b>	<b>-34'580</b>	<b>-52'000</b>	<b>-36'500</b>	<b>-36'300</b>	<b>-36'200</b>	<b>-36'100</b>	<b>-35'900</b>
<b>850 Industrie, Gewerbe, Handel</b>							
Aufwand	-54'673	-48'385	-43'335	-43'600	-44'000	-44'400	-44'700
Ertrag	1'313	21'500	21'640	21'700	21'700	21'900	21'900
<b>Ergebnis</b>	<b>-53'360</b>	<b>-26'885</b>	<b>-21'695</b>	<b>-21'900</b>	<b>-22'300</b>	<b>-22'500</b>	<b>-22'800</b>
<b>871 Elektrizität</b>							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	731'269	783'450	730'000	730'400	730'800	736'500	736'900
<b>Ergebnis</b>	<b>731'269</b>	<b>783'450</b>	<b>730'000</b>	<b>730'400</b>	<b>730'800</b>	<b>736'500</b>	<b>736'900</b>
<b>879 Brennstoffe, Energie</b>							
Aufwand	-82'059	-119'321	-107'000	-128'800	-129'800	-130'900	-131'900
Ertrag	73'440	70'700	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000
<b>Ergebnis</b>	<b>-8'619</b>	<b>-48'621</b>	<b>-37'000</b>	<b>-58'800</b>	<b>-59'800</b>	<b>-60'900</b>	<b>-61'900</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-216'407	-252'626	-229'805	-252'100	-253'900	-255'700	-257'300
Ertrag	851'118	905'650	861'640	862'500	863'300	869'600	870'400
<b>Ergebnis</b>	<b>634'711</b>	<b>653'024</b>	<b>631'835</b>	<b>610'400</b>	<b>609'400</b>	<b>613'900</b>	<b>613'100</b>



### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>879 Energie</b>							
Ausgaben	0	0	0	-750'000	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-750'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Ausgaben	0	0	0	-750'000	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-750'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leistungen

910	Steuern: Führen der Register von allgemeinen Gemeindesteuern inkl. Steuerteilungen, Sondersteuern (Grundstückgewinnsteuern, Sonderveranlagungen, Lotteriegewinne, Eingang abgeschriebene Steuern), Liegenschaftssteuern, Hundetaxe sowie amtlicher Bewertung, Vorerfassung der Steuererklärungen (Erfassungszentrum umfasst 26 Gemeinden) und Mitwirkung bei der Veranlagung von natürlichen Personen, Beurteilung und Entscheidung von Steuererlassgesuchen bei natürlichen Personen
930	Finanzen: Verantwortlich für die Aufgaben- und Finanzplanung, Investitionsplanung und den Budgetprozess sowie den Jahresabschluss, Liquiditätsplanung, Führen der Finanzbuchhaltung inkl. Nebenbücher (Anlagenbuchhaltung, Kreditoren, Debitoren), Controlling inkl. IKS, Cashmanagement, Mehrwertsteuer, Mitbericht zu finanzrelevanten Geschäften, Reporting zuhanden diverser Anspruchsgruppen, Bewirtschaftung des Pflanzlandes, Reservationen von Gemeindeanlagen sowie den Schul- und Sportanlagen
930	Finanz- und Lastenausgleich: Prüfen der Kantonsbeiträge, Beiträge Disparitätenabbau Gemeinden, Einnahmen aus soziodemografischem/topografischem Kantonsausgleich
950 / 961 / 963	Finanzen: Vermögen- und Schuldenbewirtschaftung
960	Bewirtschaften und Bewerten von Finanzvermögen

### Handlungsspielraum

910	Festlegung des Steuerfusses für natürliche und juristische Personen sowie Liegenschaftssteuer und Hundetaxe, Vorerfassung Steuererklärungen für Gemeinden
961	Gestaltung und Festlegung der Vermögens- und Schuldenbewirtschaftung sowie Liquiditätsplanung
963	Festlegung der Liegenschaftsstrategie

### Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Stagnierung der Anzahl Steuerpflichtigen infolge deutlich abgeschwächter baulicher Wachstumsphase gegenüber den Vorjahren
- Einkommen natürlicher Personen leicht zunehmend (geringe Arbeitslosigkeit, Teuerungsausgleich usw.)
- Zunahme der Schulden aufgrund der Infrastrukturbauten (Strassen, Bahnhof, Verwaltung, Schulen usw.)
- Zunahme der Begehrlichkeiten und Bedürfnisse für den Ausbau von Dienstleistungen und neuen Angeboten
- Zunahme Finanzausgleich und der Lastenverteiler Kanton (Sozialhilfe, wirtschaftliche Hilfe, öffentlicher Verkehr, Bildungswesen, Ergänzungsleistung)
- Durch Digitalisierung Steigerung der Prozesseffizienz (u.a. elektronischer Rechnungsversand, Parkbussen)

### Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Der Finanzhaushalt ist mittelfristig ausgeglichen.
- Die Steuerbelastung steht in einem guten Verhältnis zum Angebot der Gemeinde.
- Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert.

## Ziele Planperiode

- 1 Die Gemeinde strebt ein attraktives Leistungsangebot bei stabilen Steuern und Gebühren an.
- 2 Langfristiger Schuldenabbau bis auf CHF 10 Mio., bevor eine Steuersenkung erfolgt.

## Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Risikomanagement umsetzen.
- 2 Eine Selbstfinanzierung Gesamthaushalt von mind. CHF 2,5 Mio. erwirtschaften.

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Steueranlage	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Ansatz Liegenschaftssteuern in ‰ des amtlichen Wertes	1‰	1‰	1‰	1‰	1‰
Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner (exkl. Wochenaufenthalter)	12'963	13'054	13'184	13'092	13'045
Steuerpflichtige natürliche Personen	7'959	7'869	7'874	8'101	7'954
Einfache Einkommenssteuer pro natürliche Person	2'123	2'109	2'179	2'249	2'158
Anzahl juristische Personen	535	560	584	595	603
Anteil Steuerertrag juristische Personen	5%	5%	9%	10%	7%
Anteil Steuerertrag natürliche Personen	95%	95%	91%	90%	93%
Bilanzüberschuss inkl. finanzpol. Reserven in Mio. CHF	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3
Gesamteigenkapital in Mio. CHF	45,6	47,7	51,3	52,9	52
Fremdkapital in Mio. CHF	27,9	29,9	44,2	47,5	47,8
GVB-Wert in Mio. CHF	185	185	190	213	236
Pro-Kopf-Vermögen/Verschulden in CHF pro Einwohnerin/Einwohner	741	504	-155	-494	-893
Selbstfinanzierungsgrad Steuerhaushalt	39,1	59,4	45,1	48,5	37,5
Demografische Entwicklung 65+ in % der WB	25,2	25,3	25,7	26,1	26,8

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>910 Steuern</b>							
Aufwand	-147'194	-191'000	-181'000	-182'400	-184'200	-186'000	-187'900
Ertrag	40'046'421	41'179'000	41'523'000	42'074'100	42'686'400	43'310'000	43'945'000
<b>Ergebnis</b>	<b>39'899'227</b>	<b>40'988'000</b>	<b>41'342'000</b>	<b>41'891'700</b>	<b>42'502'200</b>	<b>43'124'000</b>	<b>43'757'100</b>
<b>930 Finanz- und Lastenausgleich</b>							
Aufwand	-3'105'175	-3'084'405	-2'471'649	-2'150'396	-2'199'187	-2'368'366	-2'497'846
Ertrag	201'695	200'000	194'700	191'300	191'300	191'300	191'300
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'903'480</b>	<b>-2'884'405</b>	<b>-2'276'949</b>	<b>-1'959'096</b>	<b>-2'007'887</b>	<b>-2'177'066</b>	<b>-2'306'546</b>
<b>950 Ertragsanteile, übrige</b>							
Aufwand	-387	0	0	0	0	0	0
Ertrag	283'523	235'000	265'000	265'000	265'000	265'000	265'000
<b>Ergebnis</b>	<b>283'136</b>	<b>235'000</b>	<b>265'000</b>	<b>265'000</b>	<b>265'000</b>	<b>265'000</b>	<b>265'000</b>
<b>961 Zinsen</b>							
Aufwand	-517'295	-621'550	-560'050	-726'814	-853'862	-983'865	-1'117'438
Ertrag	166'099	159'910	160'110	157'400	157'400	157'400	158'923
<b>Ergebnis</b>	<b>-351'196</b>	<b>-461'640</b>	<b>-399'940</b>	<b>-569'414</b>	<b>-696'462</b>	<b>-826'465</b>	<b>-958'515</b>
<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>							
Aufwand	-560'057	-418'290	-340'520	-340'900	-341'400	-342'000	-342'500
Ertrag	1'340'051	454'210	454'990	460'200	460'300	460'400	460'500
<b>Ergebnis</b>	<b>779'994</b>	<b>35'920</b>	<b>114'470</b>	<b>119'300</b>	<b>118'900</b>	<b>118'400</b>	<b>118'000</b>
<b>969 Finanzvermögen</b>							
Aufwand	-30'000	0	0	0	0	0	0
Ertrag	135'000	0	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>105'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>971 Rückverteilungen aus Co<sub>2</sub>-Abgabe</b>							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	8'372	8'000	8'500	8'500	8'500	8'500	8'500
<b>Ergebnis</b>	<b>8'372</b>	<b>8'000</b>	<b>8'500</b>	<b>8'500</b>	<b>8'500</b>	<b>8'500</b>	<b>8'500</b>
<b>990 Nicht aufgeteilte Posten</b>							
Aufwand	-1'234'505	-1'178'000	-1'178'000	-1'178'000	-1'178'000	-1'177'900	-1'178'000
Ertrag	0	685'427	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'234'505</b>	<b>-492'573</b>	<b>-1'178'000</b>	<b>-1'178'000</b>	<b>-1'178'000</b>	<b>-1'177'900</b>	<b>-1'178'000</b>
<b>995 Auflösung Neubewertungsreserve</b>							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	760'788	760'788	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>760'788</b>	<b>760'788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>							
Aufwand	-5'594'613	-5'493'245	-4'731'219	-4'578'510	-4'756'649	-5'058'131	-5'323'684
Ertrag	42'941'949	43'682'335	42'606'300	43'156'500	43'768'900	44'392'600	45'029'223
<b>Ergebnis</b>	<b>37'347'336</b>	<b>38'189'090</b>	<b>37'875'081</b>	<b>38'577'990</b>	<b>39'012'251</b>	<b>39'334'469</b>	<b>39'705'539</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
<b>Total</b>							
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 00 Allgemeine Verwaltung

- Kantonales Gemeindegesetz mit Verordnung
- Kantonales Personalgesetz mit Verordnung
- Personalreglement mit Verordnung
- Gesetze, Verordnungen und Reglemente Lohn- und Personalversicherungswesen
- Eidgenössisches und kantonales Datenschutzgesetz
- Datenschutzreglement mit Verordnung
- Kantonales Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen mit Verordnung
- Gemeindeordnung mit Verwaltungsverordnung
- Reglement über Abstimmungen und Wahlen
- Behördenreglement
- Kommissionenreglement
- Organisationshandbuch
- Geschäftsordnung Gemeindeparlament
- Benützungsverordnung Gemeindeanlagen

## 01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit

- Kantonales Polizeigesetz mit Verordnung
- Eidgenössische und kantonale Strassengesetzgebung mit Verordnungen
- Kantonales Gastgewerbegesetz mit Verordnung
- Taxireglement
- Kantonale Feuerwehrgesetzgebung
- Reglemente und Weisungen Gebäudeversicherung Bern (GVB)
- Eidgenössische und kantonale Gesetzgebung zum Bevölkerungs- und Zivilschutz mit Verordnungen
- Reglement öffentliche Sicherheit mit Verordnung
- Zusammenarbeitsverträge mit Partnerorganisationen samt rechtlichen Grundlagen (ZSO, RKZ, RFO, KAPO, Samariter)
- Zivilgesetzbuch (ZGB), Einführungsgesetz zum Zivilgesetzbuch (EG ZGB)
- Verordnung über die Errichtung des Inventars
- Kindes- und Erwachsenenschutzgesetz
- Verordnung über die Zusammenarbeit der kommunalen Dienste mit den Kindes- und Erwachsenenschutzbehörden und die Abgeltung der den Gemeinden anfallenden Aufwendungen (ZAV)
- Registerharmonisierungsgesetz mit Verordnung
- Gesetz über Niederlassung und Aufenthalt der Schweizer mit Verordnung
- Benützungsverordnung Schiessanlage und Schützenstube

---

## 02 Bildung

- Kantonales Volksschulgesetz mit Verordnung
- Kantonale und kommunale Tagesschulverordnung
- Kantonales Gesetz über die Anstellung der Lehrkräfte mit Verordnung
- Kantonales Musikschulgesetz
- Bundesgesetz über die Förderung von Turnen und Sport
- Schulreglement mit Verordnung
- Verordnung Schulweg
- Verordnung über die Aufgabenhilfe an der Volksschule Münsingen
- Verordnung Reduktion Elternbeiträge bei Klassenanlässen
- Verordnung Tagesferien

## 03 Kultur, Sport und Freizeit

- Kantonales Kulturförderungsgesetz mit Verordnungen
- Reglement über die Spezialfinanzierung der Kulturförderung und Freizeitgestaltung
- Reglement Spezialfinanzierung Museen Münsingen
- Gebührenverordnung Parkbad Münsingen
- Verordnung über die Beiträge von Kultur, Freizeit und Sport

## 04 Gesundheit

- Kantonale Verordnung über den schulärztlichen Dienst
- Schulzahnpflegeverordnung
- Weisungen Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion (GSI) bei Parasitenbefall

## 05 Soziale Sicherheit

- Kantonales Gesetz über die öffentliche Sozialhilfe mit Verordnung
- Eidgenössisches Gesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung mit Einführungsgesetz
- Eidgenössisches Gesetz über Ergänzungsleistungen zur Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung
- Verordnung über die Angebote zur sozialen Integration
- Kantonales Gesetz mit Verordnung über Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen
- Eidgenössisches Gesetz über die Ausländerinnen und Ausländer
- Kantonales Gesetz über die Integration der ausländischen Bevölkerung
- Eidgenössisches Asylgesetz
- Reglement familienergänzende Kinderbetreuung mit Verordnung
- Reglement Spezialfinanzierung Soziales
- Reglement Spezialfinanzierung In- und Auslandhilfe

## 06 Verkehr

- Eidgenössische und kantonale Strassengesetzgebung mit Verordnungen
- Gesetz über den öffentlichen Verkehr mit Verordnungen
- Regionales Gesamtverkehrs- und Siedlungskonzept (RGSK)

## 07 Umweltschutz und Raumordnung

- Eidgenössisches Raumplanungsgesetz mit Verordnung
- Eidgenössische Umweltschutzgesetzgebung (Gewässer, Wald, Luft) mit Verordnungen
- Kantonales Baugesetz mit Dekret und Verordnung
- Kantonales Koordinationsgesetz zum Baugesetz
- Baureglemente mit Zonenplänen
- Kantonale Umweltschutzgesetzgebung (Gewässer, Wald, Luft, Energie) mit Verordnung
- Kantonaler Richtplan 2016
- Eidgenössisches Abfallgesetz mit Verordnung
- Kantonales Abfallgesetz mit Verordnung
- Kantonaler Sachplan Abfall 2017
- Abfallreglement mit Verordnung
- Abwasserentsorgungsreglement mit Verordnung
- Wasserbaureglement
- Reglement über den Ausgleich von Planungsmehrwerten
- Eidgenössische Luftreinhalteverordnung
- Eidgenössisches Gesetz über die Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen
- Gebührenverordnung Feuerungskontrollen
- Reglement über das Gemeindeunternehmen InfraWerkeMünsingen (IWM)
- Geoinformationsgesetz (GeoIG)

## 08 Volkswirtschaft

- Ökobilanzverordnung
- Kantonales Wirtschaftsförderungsgesetz mit Verordnung
- Kantonales Landwirtschaftsgesetz mit Verordnungen
- Kantonales Waldgesetz mit Verordnung
- Kantonales Energiegesetz mit Verordnung

## 09 Finanzen und Steuern

- Bundesgesetz über die direkte Bundessteuer
- Bundesgesetz über die Harmonisierung der direkten Steuern der Kantone und Gemeinden
- Kantonales Steuergesetz
- Kantonales Gemeindegesetz mit Verordnung
- Kantonales Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich mit Verordnung
- Kantonale Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden
- Kantonales Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen mit Verordnung
- Reglement über die Liegenschaftssteuer
- Reglement über die Hundetaxe
- Gebührenreglement mit Verordnung
- Verordnung über die Berechtigungsregelung GERES/ZPV

**Abteilung  
Präsidiales und Sicherheit**

Gemeinde Münsingen  
Neue Bahnhofstrasse 4  
3110 Münsingen  
Telefon 031 724 51 11  
[www.muensingen.ch](http://www.muensingen.ch)