



2024

Geschäftsbericht

Ausgabe 2024

Genehmigt am 16. April 2025

Inhalt

Geschäftsleitung und Gemeinderat

Titelfoto

Pflanzenmärit

Störche Sonnensegel

©Mel Weber, Tiefblicke.ch

Satz

Abteilung Präsidiales und Sicherheit
Neue Bahnhofstrasse 4
3110 Münsingen

Auflage

Ausgabe 2024
60 Stück

RÜCKBLICK 2024	3
JAHRESBERICHT DER AUFSICHTSKOMMISSION	5
BERICHTERSTATTUNG / ZAHLEN IM ÜBERBLICK	6
FINANZKENNZAHLEN	16
00 ALLGEMEINE VERWALTUNG	18
01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	22
02 BILDUNG	26
03 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	30
04 GESUNDHEIT	34
05 SOZIALE SICHERHEIT	36
06 VERKEHR	40
07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	44
08 VOLKSWIRTSCHAFT	48
09 FINANZEN UND STEUERN	52

MITGELTENDE DOKUMENTE

- RECHNUNG 2024

Rundungen auf Frankenbeträgen können zu Differenzen
in den Totalbeträgen führen.

Rückblick 2024

Münsingen im Fokus

Die Schweizer Volkswirtschaft hat sich auch 2024 als robust erwiesen und hat ein Wachstum von 0,8% erzielt. Die einzigartige direkte Demokratie ist unser politisches Erfolgsmodell, sie ist die Grundlage für unsere hohe Lebensqualität, den sozialen Frieden und den wirtschaftlichen Wohlstand.

Unserer Volkswirtschaft geht es trotz der zahlreichen Veränderungen und internationalen Unsicherheiten sehr gut. Die Arbeitslosigkeit ist tief, Fachkräfte sind gesucht und die Inflation tief.

In der Gemeinde Münsingen durften wir in diesem Jahr wichtige Projekte voranbringen. Im Bildungsbereich wurden IT und eine weitere Tranche des neuen Schulmobiliars beschafft. Im Bereich Soziales und Gesellschaft wurde das Projekt für die Zusammenführung der Sozialdienste im Aaretal weiterentwickelt und das neue Fallführungssystem befindet sich vor der Einführung. Auf der Sportanlage Sandreuten konnte im Sommer der Garderobenneubau eingeweiht werden. Bei der Sanierung der Ortsdurchfahrt konnte das grosse Teilstück der Bernstrasse frühzeitig in Betrieb genommen werden und die Schützenfahrbrücke konnte nach der «Böötli-Saison» im Winter fertiggestellt werden. Das vielfältige Kultur-, Sport- und Freizeitangebot hat auch in diesem Jahr viele Bürgerinnen und Bürger begeistert. Der Gemeinderat hat sich entschieden, das Projekt «Integriertes Gesundheitsnetz Aare-, Gürbe-, und Emmental» zu starten und zu finanzieren, mit dem Ziel, am Standort des bisherigen Spitals ein Zentrum für ambulante Gesundheitsversorgung aufzubauen.

Wirtschaftlich war das Jahr 2024 ein durchzogenes Jahr für unsere Gemeinde. Seit drei Jahren stagniert die Zahl der Einwohnenden, was sich vor allem beim Steuerertrag auswirkt.

Die Rechnung im Steuerhaushalt schliesst positiv ab. Das Geschäftsjahr 2024 wurde wesentlich durch die folgenden Einflussfaktoren mitbestimmt.

- Der Steuerertrag liegt mit 40,17 Mio. CHF rund 0,1 Mio. CHF über dem Budget, aber 0,6 Mio. CHF unter dem letzten Jahr. Die einzelnen Positionen beim Steuerertrag haben sich unterschiedlich entwickelt.
- Die Personal- und Sachkosten liegen dank einer guten Budgetdisziplin 0,35 Mio. CHF unter dem Budget. Die Abschreibungen liegen leicht unter dem Budget.
- Im Transferaufwand und -ertrag (vor allem im Lastenausgleich mit dem Kanton) tragen wir einen Mehraufwand von 1,5 Mio. CHF.
- Einmalige Aufwertungen von Liegenschaften und Wertschriften.
- Um die Nettoinvestitionen von 8,3 Mio. CHF zu finanzieren, wurden 4,0 Mio. CHF Fremdkapital aufgenommen.
- Die Bilanz ist nach wie vor solid und der Eigenkapitalanteil beträgt 52,1% (52,0 Mio. CHF).

Die Spezialfinanzierung Feuerwehr hat mit einem Ertragsüberschuss abgeschlossen, der Bereich Abfall und Abwasseraufbereitung mit einem Aufwandüberschuss. Die spezialfinanzierten Bereiche Feuerwehr und Abfall weisen eine gesunde Finanzierung aus.

Wir danken allen, die zu diesem positiven Geschäftsjahr beigetragen haben. Speziell danken wir unseren Mitarbeitenden der Verwaltung und der InfraWerkeMünsingen für die kompetente und engagierte Arbeit; dank der guten Teamleistung wurden wichtige Meilensteine erreicht. Wir sind uns bewusst, dass die Entwicklung von Münsingen im Zusammenspiel von Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt erfolgen muss.

Vor uns liegen weitere Herausforderungen, denen wir uns mit Offenheit und Entschlossenheit stellen. Wir tragen aber auch zum Bestehenden Sorge und Münsingen darf seine Seele nicht verlieren. Zuversichtlich, dass es uns gemeinsam gelingt, die Lebensqualität und den guten Dorfgeist weiter zu stärken, freuen wir uns, diesen Weg weiter zu gehen.

Im Namen des Gemeinderats
Beat Moser, Gemeindepräsident



Jahresbericht der

Aufsichtskommission 2024

Im Jahr 2024 setzte sich die Aufsichtskommission an insgesamt fünf Sitzungen mit den Geschäften des Parlaments sowie mit Überprüfungen der Verwaltungstätigkeit auseinander. Personell wurde ein Wechsel verzeichnet. Nach dem Rücktritt von Beat Schlumpf im Sommer 2024 trat Michael Fahrni seine Nachfolge für die FDP per 1. Juli 2024 an.

Rechnungsprüfung

Für die Legislatur 2022–2025 wählte das Parlament an seiner Sitzung vom 25. Januar 2022 als Rechnungsprüfungsorgan der Gemeinde Münsingen für die Rechnungsjahre 2022–2025 die Firma ROD Treuhand AG, Urtenen-Schönbühl. Der Präsident der Aufsichtskommission nimmt jeweils an den jährlich stattfindenden Schlussbesprechungen «Revision Jahresrechnung» teil. Das Gespräch für die Rechnung 2023 fand am 16. April 2024 statt. Einmal mehr durfte festgestellt werden, dass die Rechnungsführung nach den geltenden Vorgaben erfolgt und es sich bei den von der Revisionsstelle vorgebrachten Hinweise vor allem um Anregungen und nicht um Mängel handelt.

Überprüfung der Geschäftsführung der Behörden und Verwaltung

Im Jahr 2024 hat die Aufsichtskommission zu Händen des Parlaments folgende Kreditabrechnungen überprüft:

- Ausbau EDV-Infrastruktur und Alarmierung an allen Volksschul- und Gemeindestandorten
- Schulzentrum Schlossmatt – Kreditabrechnung Neubau Schulgebäude Prisma
- Freizythus, Kauf/Tausch und Sanierung – Kreditabrechnung
- Schlossgut, Saalbau mit Restaurant – Kreditabrechnung Gesamtsanierung
- ARA Münsingen – Ersatz Blockheizkraftwerk – Kreditabrechnung

Die Abrechnungen konnten dem Parlament mit positivem Antrag zur Kenntnisnahme empfohlen werden. Die Aufsichtskommission legt ein besonderes Augenmerk darauf, dass die gesetzlichen und reglementarischen Vorgaben zu Auftragsvergaben (Submissionswesen) sowie Investitionskrediten und deren Abrechnung eingehalten werden. Ebenfalls wird Wert darauf gelegt, dass die Abrechnungen dem Parlament so rasch wie möglich nach Projektabschluss zur Kenntnisnahme vorgelegt werden.

Im Weiteren wurden in den Abteilungen Bau sowie Bildung, Kultur und Sport mehrere Prüfungen abgeschlossen. Das Parlament wurde über die Ergebnisse orientiert. Die Aufsichtskommission hat das Controlling von vorgeschlagenen Massnahmen und Empfehlungen aus Prüfungen intensiviert.

Aufsichtsstelle Datenschutz

Artikel 13 des kommunalen Datenschutzreglements weist die Aufgabe der kommunalen Aufsichtsstelle für Datenschutz der Aufsichtskommission als ständige Aufgabe zu und gibt eine jährliche Berichterstattung in geeigneter Form an die Bevölkerung vor. Die Aufsichtskommission kann hiermit bestätigen, dass die wesentlichen Datenschutzbestimmungen in den im Jahr 2024 geprüften Bereichen der Gemeinde eingehalten wurden. In Bezug auf die Einhaltung der Datenschutzbestimmungen in der Gemeinde ist keine Beschwerde oder Reklamation bei der Aufsichtskommission eingegangen.

Zu einer beantragten Videoüberwachung im öffentlichen Raum hat die Aufsichtskommission eine positive Stellungnahme abgegeben.

Mit dem neuen kantonalen Datenschutzgesetz werden voraussichtlich per 2026 die bisherigen kommunalen Aufsichtsstellen aufgehoben und eine zentrale Stelle des Kantons für Datenschutzfragen eingesetzt. Damit entfällt diese bis anhin der Aufsichtskommission zugewiesene Aufgabe.

Aufsichtskommission

Management Summary

Überblick über das Finanzjahr

Steuerhaushalt mit Gewinn

Der Jahresverlust im Allgemeinen Haushalt beträgt vor den Sonderpositionen - CHF 1'525'142.37. Einmalige, nicht liquiditätswirksame Aufwertungen (primär Wertschriften, Verkauf Thunstrasse 1, Geschäft Parz. 199) von netto CHF 820'882.00 sowie die nicht liquiditätswirksame Auflösung der Neubewertungsreserve* von CHF 760'788.00 ergibt einen totalen Jahresgewinn von CHF 56'527.63 (Budget Verlust von - CHF 649'928.00). Zum Rechnungsausgleich wird der Gewinn in die finanzpolitische Reserve des Eigenkapitals eingelegt. Das gesamte Eigenkapital hat um CHF 900'803.27 abgenommen und beträgt neu 52,1% des Gesamtkapitals (2023 = 52,7%). Die Liquidität ist weiterhin stabil. Die Pro-Kopf-Verschuldung beträgt CHF 893.10 (Vorjahr CHF 494.40). Die Nettoinvestitionen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 8'256'210.98 (Budget CHF 8'757'000.00).

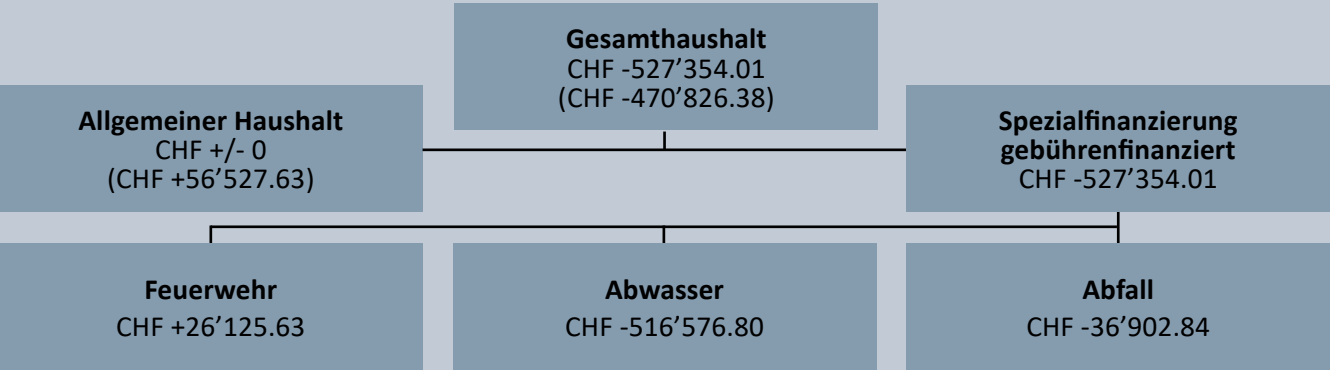
*gemäss HRM2-Richtlinien ist ab 2021 die Neubewertungsreserve, welche nach der Einführung von HRM2 im 2016 gebildet wurde, über 5 Jahre aufzulösen. In diesem und im noch folgenden Jahr führt dies zu einer Ergebnisverbesserung im Umfang von jeweils CHF 760'788.-. Details sind dem Eigenkapitalspiegel zu entnehmen (vgl. Seite 9).

Spezialfinanzierungen (gebührenfinanzierte Bereiche)

Spezialfinanzierung (SF)	Rechnung 2024	Budget 2024	Verwaltungs- vermögen	Stand SF per 31.12.2024
Feuerwehr (Rechnungsausgleich)	26'125.63	-90'953.00	896'639.00	1'409'372.13
Abwasser (Rechnungsausgleich)*	-516'576.80	-44'766.00	5'542'239.00	185'656.20
Abwasser Werterhalt				16'609'682.45
Abfall (Rechnungsausgleich)	-36'902.84	-110'529.00	31'311.00	847'024.36

Gesamter Haushalt

Das Resultat des Gesamthaushalts umfasst den Steuerhaushalt und die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Abwasser und Abfall, wobei beim Abwasser die Zahlen nach dem Übertrag ins Konto Werterhalt ausgewiesen werden.



Eckdaten – Übersicht

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	21'756.19	-246'248.00	-527'354.01
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt	0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	21'756.19	-246'248.00	-527'354.01
Steuerertrag natürliche Personen	32'263'271.10	32'258'000.00	32'138'923.10
Steuerertrag juristische Personen	3'200'514.65	3'144'500.00	2'273'272.60
Liegenschaftssteuer	2'957'997.90	2'900'000.00	2'972'040.35
Nettoinvestitionen	9'611'949.95	8'757'000.00	8'256'210.98
Bestand Finanzvermögen	40'974'582.45		36'186'064.23
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	59'355'579.65		63'612'968.88
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	53'392'058.70		57'142'779.88
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	5'963'520.95		6'470'189.00
Fremdkapital	47'467'022.79		47'836'697.07
Eigenkapital	52'863'139.31		51'962'336.04
Reserven	11'434'308.05		11'490'835.68
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'284'176.24		8'284'176.24

Selbstfinanzierung/Finanzierungsergebnis

	Kto.	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Ergebnis Gesamthaushalt	90	21'756.19	-246'248.00	-527'354.01
Abschreibung Verwaltungsvermögen	33	3'621'676.05	4'121'809.00	3'990'406.75
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35	1'128'296.15	1'041'675.00	1'554'675.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45	-743'568.10	-612'406.00	-597'782.34
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	364	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366	8'415.00	8'400.00	8'415.00
Einlagen in das Eigenkapital	389	2'317'359.75	0.00	58'299.48
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489	-1'206'535.25	-1'897'466.00	-1'388'641.40
Aufwertung Verwaltungsvermögen	4490	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung		5'147'399.79	2'415'764.00	3'098'018.48
Investitionsausgaben	5	11'805'086.30	12'276'000.00	9'641'297.08
Investitionseinnahmen	6	2'193'136.35	3'519'000.00	1'385'086.10
Nettoinvestitionen		9'611'949.95	8'757'000.00	8'256'210.98
Finanzierungsergebnis		-4'464'550.16	-6'341'236.00	-5'158'192.50

Solide Bilanz

Die Bilanzsumme beträgt 99,8 Mio. CHF und setzt sich per 31. Dezember 2024 wie folgt zusammen (in Mio. CHF):

Aktiven	Stand 1.1.2024	Stand 31.12.2024
Finanzvermögen	41,0 Mio.	36,2 Mio.
Verwaltungsvermögen	59,3 Mio.	63,6 Mio.

Das Finanzvermögen besteht aus denjenigen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können. Während die flüssigen Mittel im Verlaufe des Jahres um rund 0,1 Mio. CHF abgenommen haben, reduzieren sich die Forderungen um rund 0,6 Mio. CHF.

Mit 36,2 Mio. CHF ist das Finanzvermögen tiefer als das Fremdkapital mit 47,8 Mio. CHF. Für die Münsinger Bevölkerung bedeutet dies eine pro-Kopf-Verschuldung von CHF 893.10 (Vorjahr Pro-Kopf-Verschuldung von CHF 494.40).

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet jene aktivierten Investitionen und Beteiligungen, welche einer öffentlichen Aufgabe dienen (Hoch- und Tiefbau, Mobiliar, Investitionsbeiträge). Aufgrund der Investitionen (abzüglich Abschreibungen) hat dies um rund 4,3 Mio. zugenommen.

Passiven	Stand 1.1.2024	Stand 31.12.2024
Fremdkapital	47,5 Mio. 47,3%	47,8 Mio. 47,9%
Eigenkapital inkl. Spezialfinanzierungen, finanzpolitische Reserven und Bilanzüberschuss	52,9 Mio. 52,7%	52,0 Mio. 52,1%

Das mittel- und langfristige Fremdkapital hat um 4,0 Mio. CHF zugenommen und beträgt per 31.12.2024 45,1 Mio. CHF.

Das Eigenkapital hat sich von bisher 52,9 Mio. CHF um 0.9 Mio. CHF auf 52,0 Mio. CHF reduziert.

Die 100%-Beteiligung an den InfraWerkeMünsingen (IWM) besteht aus den Spezialfinanzierungen Wasser, Elektrizität, Wärme und GIS und wird im Beteiligungsspiegel (Anhang zur Rechnung) aufgeführt. Das IWM-Eigenkapital beträgt 20,7 Mio. CHF (Vorjahr 22,2 Mio. CHF).

Eigenkapitalnachweis

1.1.2024 1.12.2024 Abgang

29	Eigenkapital	52'863'140	1'639'101	2'539'904	51'962'337
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse ggü. SF	4'418'427	539'126	607'609	4'349'944
29000.01	Rechnungsausgleich Feuerwehr	1'383'247	9010.01 26'126	9011.01 0	1'409'373
29000.83	Neurechtliche Infrastrukturverträge Mehrwertabschöpfung	1'449'020	3510.01 513'000	4510.01 54'129	1'907'891
29002.21	Rechnungsausgleich Abwasserentsorgung	702'233	9010.01 0	9011.01 516'577	185'656
29003.31	Rechnungsausgleich Abfallbeseitigung	883'927	9010.01 0	9011.01 36'903	847'024
293	Vorfinanzierungen	26'484'156	1'043'447	1'171'507	26'356'096
29300.81	Kultur, Sport	195'996	3893.01 0	4893.01 40'625	155'371
29300.82	In- und Auslandhilfe	6'740	3893.01 0	4893.01 2'392	4'348
29300.83	Mehrwertabschöpfung altrechtlich	10'065'894	3893.01 0	4893.01 584'836	9'481'508
29300.84	Spezialfinanzierung Soziales	64'067	3893.01 0	4893.01 0	64'067
29300.85	Spezialfinanzierung Museum	39'798	3893.01 1'772	4893.01 0	41'570
29302.21	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung Werterhalt	16'111'661	3510.10/50 1'041'675	4510.10 543'544	16'609'682
294	Reserven	11'434'308	56'528	0	11'490'836
29400.01	Finanzpolitische Reserven, zusätzl. Abschreibungen	11'434'308	3894.01 56'528	0	11'490'836
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'242'073	0	760'788	1'481'285
29600.01	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'521'419	3896.01 0	4896.01 760'788	760'631
29601.01	Schwankungsreserve	720'654	3896.01 0	4896.01 0	720'654
298	Übriges Eigenkapital	0	0	0	0
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'284'176	0	0	8'284'176

Wichtige Investitionen

Von den Nettoinvestitionen von CHF 8'256'210.98 (Vorjahr CHF 9'611'949.95) entfallen CHF 7'530'148.30 auf den steuerfinanzierten Allgemeinen Haushalt.

Bereich	Wichtigste Projekte (teilweise jahresübergreifend)	Netto in TCHF
Verwaltung	Neubau Verwaltungsgebäude, diverse IT-Infrastruktur, Sanierung Wohnung Blumenhaus	386
Sicherheit	Amtliche Erstvermessungen, Flaschenbefüllungsanlage Feuerwehr, Sanierung Schützenhaus Trefferanzeige, Zivilschutz Anschaffung Fahrzeuge	234
Bildung	Neubeschaffung Schulmobiliar, Abschluss Erweiterung Prisma, SZ Schlossmatt Sanierung Hallenboden (Turnhallen), Schulinformatik	1'521
Kultur, Sport	Erweiterung Garderoben Sandreutenen	1'887
Verkehr	Entlastungsstrasse Nord, Sanierungen (u. a. Ortsdurchfahrt, Gantrischweg, Vorplatz Parkbad), Ersatz Schützenfahrbrücke, Neugestaltung Dorfzentrum	3'570
Umwelt	Sanierungen bei der Kanalisation, ARA Ersatz Rechenanlage	658
		8'256



Visualisierung Dorfplatz

Erfolgsrechnung

Die nachfolgenden Kommentare beziehen sich auf die **Veränderung** zwischen Budget 2024 und Rechnung 2024:

- Der **Personalaufwand** liegt insgesamt um -0,6% resp. rund CHF 92'000.00 unter dem Budget. Die Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen (- CHF 54'000.00) und der übrige Personalaufwand (- CHF 25'000.00) fallen tiefer aus als budgetiert.
- Der **Sachaufwand** liegt insgesamt um **-2,2%** resp. rund CHF 262'000.00 unter dem Budget. Mehrkosten fallen einerseits bei den Ver- und Entsorgungskosten an (+ CHF 24'000.00), andererseits im baulichen Unterhalt (+ CHF 118'000.00) und im verschiedenen Betriebsaufwand (+ CHF 56'000.00). Demgegenüber stehen Minderaufwände beim Materialaufwand (- CHF 151'000.00), den Dienstleistungen und Honoraren (- CHF 113'000.00) und im Unterhalt Mobilien (- CHF 108'000.00).
- Die **Abschreibungen** betragen insgesamt CHF 3'990'406.75. Das per 1.1.2016 ins neue Rechnungsmodell HRM2 überführte Verwaltungsvermögen wird planmässig linear über 15 Jahre mit jeweils CHF 1'183'196.00 abgeschrieben. Aufgrund der Investitionstätigkeiten werden der Rechnung zusätzlich neue Abschreibungskosten im Umfang von CHF 2'807'210.75.00 belastet. Insgesamt fallen die Abschreibungen um rund CHF 131'000.00 tiefer aus als budgetiert (-3,2%).
- Der **Finanzaufwand** beträgt insgesamt CHF 956'614.11 und entspricht dem Budget 2024 (-0,2%).
- **Transferaufwand und -ertrag:** Dazu gehören u. a. die Lastenverteilsysteme mit dem Kanton, wie Finanzausgleich, Lastenverteiler Soziales, Bildung, öffentlicher Verkehr, neue Aufgabenverteilung. Gegenüber dem Budget ergibt sich **netto** eine Mehrbelastung von rund CHF 1'460'000.00 für die Gemeinde. Minderkosten sind vor allem im Bereich der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe (- CHF 1'076'000.00) angefallen, was jedoch auch zu tieferen Erträgen im Lastenausgleich führt (total rund - CHF 1'900'000.00). Die Ergänzungsleistungen fallen um CHF 81'000.00 höher aus als budgetiert. Weiter sind kantonale Mindereinnahmen bei der Tageschule von CHF 72'000.00 und Mehrkosten bei den Lehrergehältern von netto rund CHF 141'000.00 sowie beim Disparitätenabbau Gemeinden von CHF 132'000.00 zu verzeichnen.
- Der **Steuerertrag** von rund CHF 40'172'000.00 liegt +0,3% resp. + CHF 108'000.00. über dem Budget. Bei den natürlichen Personen fallen die Einkommenssteuern um CHF 345'000.00 tiefer aus als budgetiert. Deutlich unter Budget fallen die Gewinnsteuern der juristischen Personen aus (- CHF 881'000.00). Diese Mindereinnahmen wurden aufgefangen durch höhere Erträge insbesondere bei den Grundstückgewinnsteuern (+ CHF 680'000.00), den Quellensteuern (+ CHF 140'000.00) und den Sonderveranlagungen (+ CHF 324'000.00).

Nachkredite

Alle im laufenden Jahr gesprochenen Nachkredite liegen in der Kompetenz des Gemeinderates und sind in der separaten Liste der Nachkredite aufgeführt. Wir unterscheiden zwei Arten von Nachkrediten:

- Freie Nachkredite sind nicht budgetierte Ausgaben im Kompetenzbereich des Gemeinderates oder des Parlaments. Im Berichtsjahr liegen sämtliche Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderates und sind in der vorliegenden Rechnung mit CHF 235'434.00 ausgewiesen (Vorjahr CHF 267'463.00).
- Gebundene Nachkredite sind entweder durch übergeordnete Organe (Kanton) gesteuerte oder unaufschiebbare Ausgaben, in der Rechnung 2024 mit CHF 2'865'157.00 (Vorjahr CHF 2'346'190.00) ausgewiesen.

Diese gebundenen Nachkredite werden in «echte» und «unechte» gebundene Nachkredite aufgeteilt. Die «echten» gebundenen Nachkredite entstehen durch nicht budgetierte Mehrkosten wie z. B. Abgaben an den Kanton für den Finanzausgleich, Stellvertretungskosten bei längeren personellen Ausfällen oder unaufschiebbare Reparaturarbeiten. «Unechte» Nachkredite sind Buchungen, welche durch die Buchhaltungslogik von HRM2 notwendig werden, z. B. die Buchung der Mehrwertabschöpfung aus der Erfolgsrechnung in die Spezialfinanzierung Mehrwertabschöpfung. Da diese Nachkredite lediglich eine buchhalterische Massnahme sind (die Gemeinde gibt kein Geld aus), liegen diese sogenannten unechten Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderates.

Das Total aller Nachkredite wird im Gesamthaushalt ausgewiesen und dem Parlament zur Kenntnis gebracht.

Zusammenzug Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
00 Allgemeine Verwaltung					
Ausgaben	-3'725'940	-1'519'000	-852'196	666'804	-43,90
Einnahmen	68'847	297'000	465'903	168'903	56,87
Ergebnis	-3'657'093	-1'222'000	-386'293	835'707	-68,39
01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit					
Ausgaben	-83'707	-88'000	-290'264	-202'264	229,85
Einnahmen	0	41'000	56'288	15'288	37,29
Ergebnis	-83'707	-47'000	-233'976	-186'976	397,82
02 Bildung					
Ausgaben	-2'795'828	-1'560'000	-1'484'692	75'308	-4,83
Einnahmen	22'550	0	-35'976	-35'976	100,00
Ergebnis	-2'773'278	-1'560'000	-1'520'668	39'332	-2,52
03 Kultur, Freizeit und Sport					
Ausgaben	-1'052'716	-1'931'000	-2'174'833	-243'833	12,63
Einnahmen	0	250'000	287'992	37'992	0,00
Ergebnis	-1'052'716	-1'681'000	-1'886'841	-205'841	12,25
04 Gesundheit					
Ergebnis	0	0	0	0	0
05 Soziale Sicherheit					
Ergebnis	0	0	0	0	0

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
06 Verkehr					
Ausgaben	-3'438'340	-5'638'000	-4'125'555	1'512'445	-26,83
Einnahmen	1'714'340	2'661'000	555'193	-2'105'808	-79,14
Ergebnis	-1'724'001	-2'977'000	-3'570'363	-593'363	19,93
07 Umweltschutz und Raumordnung					
Ausgaben	-708'555	-1'540'000	-686'783	853'217	-55,40
Einnahmen	387'400	270'000	28'714	-241'286	-89,37
Ergebnis	-321'155	-1'270'000	-658'069	611'931	-48,18
08 Volkswirtschaft					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0
Total					
Investitions- ausgaben	-11'805'086	-12'276'000	-9'614'323	2'661'677	-21,68
Investitions- einnahmen	2'193'136	3'519'000	1'358'113	-2'160'887	-61,41
Netto- investitionen	-9'611'950	-8'757'000	-8'256'210	500'790	-5,72

Zusammenzug Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
00 Allgemeine Verwaltung					
Aufwand	-8'392'737	-8'658'650	-8'483'217	175'433	-2,03
Ertrag	1'199'495	1'293'240	1'327'521	34'281	2,65
Ergebnis	-7'193'242	-7'365'410	-7'155'696	209'714	-2,85
01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit					
Aufwand	-1'676'644	-1'861'063	-1'808'224	52'839	-2,84
Ertrag	2'198'162	2'354'253	2'387'674	33'421	1,42
Ergebnis	521'518	493'190	579'450	86'260	17,49
02 Bildung					
Aufwand	-19'305'433	-19'924'618	-20'063'732	-139'114	0,70
Ertrag	6'812'208	7'163'337	6'925'048	-238'289	-3,33
Ergebnis	-12'493'225	-12'761'281	-13'138'684	-377'403	2,96
03 Kultur, Freizeit und Sport					
Aufwand	-2'234'739	-2'439'910	-2'509'174	-69'264	2,84
Ertrag	520'240	494'300	539'275	44'975	9,10
Ergebnis	-1'714'499	-1'945'610	-1'969'899	-24'289	1,25
04 Gesundheit					
Aufwand	-121'778	-88'290	-143'033	-54'743	62,00
Ertrag	0	0	43'894	43'894	100,00
Ergebnis	-121'778	-88'290	-99'139	-10'849	12,29
05 Soziale Sicherheit					
Aufwand	-20'221'627	-21'262'165	-20'109'111	1'153'054	-5,42
Ertrag	8'781'027	9'285'699	7'843'582	-1'442'117	-15,53
Ergebnis	-11'440'600	-11'976'466	-12'265'529	-289'063	2,41

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
06 Verkehr					
Aufwand	-4'379'266	-4'706'676	-4'683'120	23'556	-0,50
Ertrag	1'423'433	1'436'000	1'644'490	208'490	14,52
Ergebnis	-2'955'833	-3'270'676	-3'038'630	232'046	-7,09
07 Umweltschutz und Raumordnung					
Aufwand	-6'823'516	-7'064'145	-7'588'714	-524'569	7,43
Ertrag	6'066'062	6'278'052	6'694'792	416'740	6,64
Ergebnis	-757'454	-786'093	-893'922	-107'829	13,72
08 Volkswirtschaft					
Aufwand	-213'019	-228'395	-216'407	11'988	-5,25
Ertrag	832'546	970'350	851'118	-119'232	-12,29
Ergebnis	619'527	741'955	634'711	-107'244	-14,45
09 Finanzen und Steuern					
Aufwand	-7'177'254	-5'415'495	-5'594'613	-179'118	3,31
Ertrag	42'712'840	42'374'176	42'941'949	567'773	1,34
Ergebnis	35'535'586	36'958'681	37'347'336	388'655	1,05
Total					
Aufwand	-70'524'257	-71'649'407	-71'173'219	476'188	-0,66
Ertrag	70'546'013	71'403'159	70'645'864	-757'295	-1,06
Ergebnis	21'756	-246'248	-527'355	-281'107	114,16

Eine Übersicht

Finanzkennzahlen

Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2024	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Nettoverschuldungsquotient	34,40%	18,40%	Nettoschulden / Steuern und Finanzausgleich	geringe Netto- verschuldung
Selbstfinanzierungsgrad	37,50%	53,60%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	0,40%	0,30%	Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag	tief
Bruttoverschuldungsanteil	67,60%	68,10%	Bruttoschulden / Laufender Ertrag	gut
Investitionsanteil	13,10%	16,00%	Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben	mittlere Investitions- tätigkeit
Kapitaldienstanteil	6,20%	5,60%	Kapitaldienst / Laufender Ertrag	tragbare Belastung
Nettoschuld in CHF pro Einwohnerin/Einwohner	893.10	494.40	Nettoschuld / mittlere ständige Wohn- bevölkerung	geringe bis mittlere Nettoschuld
Selbstfinanzierungsanteil	4,50%	7,50%	Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag	schwach
Nettozinsbelastungsanteil	-1,20%	-0,70%	Finanzaufwand netto / Steuerertrag	keine oder negative Nettozinsbelastung
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohnerin/Einwohner in CHF	2'376.60	2'462.16	Massgebliches Eigenkapital / ständige mittlere Wohn- bevölkerung	mittleres massgeb- liches Eigenkapital

Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung 2024	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	32,50%	48,60%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ungenügend (muss über mehrere Jahre beurteilt werden)
Bilanzüberschussquotient	24,50%	23,50%	Steuern und Finanz- ausgleich / Bilanz- überschuss	klein

Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	Rechnung 2024	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	192,20%	575,80%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Kostendeckungsgrad	103,80%	108,30%	Ertrag / Aufwand	sehr guter Wert

Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2024	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	14,00%	146,00%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ungenügend
Kostendeckungsgrad	82,40%	97,00%	Ertrag / Aufwand	guter Wert
Werterhaltungsquote	14,90%	14,50%	Wiederbeschaffungs- werte / Bestand Werterhaltung	Zielwert von 25% noch nicht erreicht.

Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2024	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad				im 2024 keine Investitionen getätigt
Kostendeckungsgrad	97,40%	104,10%	Ertrag / Aufwand	guter Wert

Leistungen

011	Legislative: Parlament mit Aufsichts- und Geschäftsprüfungskommission
011	Wahlen: Organisation Wahlen, Unterstützung Parteien bei Wahlen, zentrale Koordination Verpacken und Versand Wahlmaterial, Organisation gemeinsamer Druck ausseramtlicher Wahlzettel, Zurverfügungstellung Plakatständer, Ausmittlung Sitze, Entschädigung Parteien Gemeindewahlen für Teilnahme Wahlen
011	Abstimmungen: Organisation Abstimmung und Ausmittlung Resultate
011 / 022 / 029	Dienstleistungen für Dritte: Regionales Informatikzentrum, Kompetenzgemeinde Steuern, Vermietung Verwaltungsliegenschaften, Erfassung kant./eidg. Wahlzettel
012	Exekutive: Gemeinderat (GR) und Kommissionen Personeller Aufwand: Leistungen für die Funktionen 1 (Baupolizei), 6 (Verkehr), 7 (Raumordnung), 8 (Umwelt) und Liegenschaften (alle Fkt.) sowie für die Leistungen für gesamte Funktion 9 (Finanzen) der Erfolgsrechnung
022	Verwaltungsinterne Dienstleistungen: Finanz- und Rechnungswesen, Versicherung, Personal, IT, Telefonie/Kommunikation, Archivierung
029	Gebäude: Betrieb und Unterhalt Verwaltungsliegenschaften (Verwaltung, Wehrdienstgebäude, Schlossgutsaal, Blumenhaus, Schloss, Werkhöfe)
029	Sicherheitsbeauftragter (SiBe): Arbeits- und Gesundheitsschutz auf allen öffentlichen Anlagen

Handlungsspielraum

011 / 012 / 022	Führung, Organisation und Aufbau Verwaltung
011 / 012	Grösse (Anzahl) und Wahlverfahren Exekutive (GR und Kommissionen) sowie Legislative (Parlament)
011 / 022 / 029	Erfüllung Dienstleistungen für Dritte in den Bereichen Steuern, Informatik, Vermietung und Wahlen
011	Organisation und Unterstützung Abstimmung und Wahlen
022	Öffnungszeiten, Online-Schalter
022	Informatik- und Büroinfrastruktur sowie Verbrauchsmaterial und Drucksachen
022	Personalwesen
029	Nutzung, Vermietung, Ausstattung und Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften

Ziele Planperiode

- 1 Sich bietende Zusammenarbeiten in Fachbereichen mit anderen Gemeinden und Institutionen sind geprüft und werden, wo sie zweckmässig sind, umgesetzt.
- 2 Bevölkerung und Wirtschaft beziehen vermehrt E-Dienstleistungen. Gemäss der gesetzlichen Vorgaben über die Digitalisierung vom Kanton erfolgt der Datenaustausch medienbruchfrei zwischen Gemeinden, Kanton, Bund und Wirtschaft auf dem digitalen Weg. Die Gemeindeverwaltung und die Gemeindebetriebe nutzen die Möglichkeiten der Digitalisierung im Sinne der Effizienzsteigerung und der Transparenz. Für die zunehmende Digitalisierung und Vernetzung der Aufgaben werden personelle und finanzielle Ressourcen zur Umsetzung zur Verfügung gestellt.
- 3 Die Fluktuationsrate beim Personal liegt unter 10%.
- 4 Die Verwaltungsstandorte der Gemeinde sind zu einem Gemeindezentrum zusammengeführt, Homeoffice wird aktiv unterstützt, die Werkhofstandorte sind überprüft und die restlichen Verwaltungsliegenschaften werden werterhaltend unterhalten.
- 5 Die Gemeinde verfügt über eine umfassende Immobilienstrategie.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Austausch mit Nachbargemeinden intensivieren.	In Arbeit: Es fanden verschiedene wiederkehrende Zusammenkünfte mit den Nachbargemeinden statt.
2	Einführung E-Prozesse, (E-Voting, E-Posteingang, E-Bewilligung, E-Adressauskünfte). Weitere durchgängige elektronische Prozesse werden vorangetrieben auf der Basis der heutigen Kernapplikationen sowie unter der Berücksichtigung der Digitalisierungsstrategie von Bund und Kanton.	In Arbeit: Eine Digitalisierungsstrategie wurde vom Gemeinderat verabschiedet. Mit dem persönlichen, digitalen Personaldossier entfallen Papierversände von Lohnausweisen und Lohnabrechnungen. Das Projekt digitale Signatur wurde bis zur Revision des VRGP sistiert mit der Möglichkeit des E-Rechtsverkehrs. Das Projekt mit einem durchgängigen elektronischen Prozess für die Arbeitszeit- und Leistungserfassung wurde gestartet. Der Bevölkerung kann zudem seit dem Jahr 2024 die E-Rechnung angeboten werden.
3	Der Aus- und Weiterbildungsbedarf der Mitarbeitenden wird anlässlich des MAG ermittelt und die übergeordneten Schulungsschwerpunkte jährlich definiert und finanziert.	In Arbeit: Mitarbeitende mit direktem Kundenkontakt haben eine Weiterbildung zum Thema schwierige Gesprächsführung besucht.
4a	Neubau Üses Gmeindshuus.	In Arbeit: Das Vorprojekt (SIA-Phase 31) wurde abgeschlossen. Die UeO wurde zur Vorprüfung beim Kanton eingereicht. Verhandlungen mit den Nachbarn bezüglich Grenzbaurechten und gegenseitigen Nutzungsvereinbarungen wurden aufgenommen. Das Bauprojekt (SIA-Phase 32) wurde gestartet.
4b	Das gesamte Gebäude der Schlossstrasse 4 (Feuerwehrliegenschaft mit Wohnungen) optimieren.	Erfüllt: Eine Studie wurde erstellt und verschiedene Varianten liegen vor. Da die Dringlichkeit fehlt, wurden die weiteren Schritte zurückgestellt und die Ergebnisse der Immobilienstrategie abgewartet.
5a	Ausarbeitung einer umfassenden Immobilienstrategie (Schulgebäude, Freizeitanlagen, Verwaltungsliegenschaften inkl. Weiternutzung freiwerdender Verwaltungsgebäude, Betriebe, Wohnraum, Wald, usw.).	In Arbeit. Der Gemeinderat hat den Bericht Immobilienstrategie Phasen 1 + 2 abgeschlossen. Die Phase 3 «Strategie» ist gestartet.
5b	Ersatzfläche für Pflanzland Brückreuti und Bernstrasse sichern.	In Arbeit: Der Baurechtsvertrag ist fertig verhandelt. Im nächsten Schritt erfolgt die Ausarbeitung des Projektes Erschliessung.

 = noch nicht gestartet  = in Arbeit  = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Gemeinderatsgeschäfte	224	224	201	185	255
Anzahl Parlamentsgeschäfte	54	60	47	42	46
Stimmbeteiligung (Mittelwert pro Jahr über alle Abstimmungen)	54,52%	52,00%	52,68%	42,22%	53,51%
Fluktuationsrate (ohne Pensionierungen)	6,35%	3,75%	10,67%	8,39%	6,67%
Anzahl Vollzeitstellen (ab 2018 primäre Zunahme infolge höherer Betreuungsstunden Tagesschule)	106,62	105,91	106,25	110,55	111,05
Frauenanteil	54,35%	56,82%	55,64%	60,14%	60,43%
Männeranteil	45,65%	43,18%	44,36%	39,86%	39,57%
Teilzeitanteil	47,10%	49,97%	50,83%	52,90%	53,24%
Lernendenanteil (auf Vollzeitstellen)	8 7,50%	8 7,55%	7 6,59%	7 6,36%	8 6,30%



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
011 Legislative					
Aufwand	-115'910	-94'450	-82'959	11'491	-12,17
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-115'910	-94'450	-82'959	11'491	-12,17
012 Exekutive					
Aufwand	-449'099	-475'330	-475'224	106	-0,02
Ertrag	13'589	13'050	13'723	673	5,15
Ergebnis	-435'510	-462'280	-461'502	778	-0,17
022 Allgemeine Dienste					
Aufwand	-6'524'844	-6'903'120	-6'701'654	201'466	-2,92
Ertrag	896'503	944'900	1'010'255	65'355	6,92
Ergebnis	-5'628'341	-5'958'220	-5'691'399	266'821	-4,48
029 Verwaltungsliegenschaften					
Aufwand	-1'302'885	-1'185'750	-1'223'379	-37'629	3,17
Ertrag	289'403	335'290	303'543	-31'747	-9,47
Ergebnis	-1'013'481	-850'460	-919'837	-69'377	8,16
Total					
Aufwand	-8'392'737	-8'658'650	-8'483'217	175'433	-2,03
Ertrag	1'199'495	1'293'240	1'327'521	34'281	2,65
Ergebnis	-7'193'242	-7'365'410	-7'155'696	209'714	-2,85



Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
022 Allgemeine Dienste					
Ausgaben	-123'600	-699'000	-537'026	161'974	-23,17
Einnahmen	38'082	266'000	210'343	-55'657	-20,92
Ergebnis	-85'518	-433'000	-326'683	106'317	-24,55
029 Verwaltungsliegenschaften					
Ausgaben	-3'602'340	-820'000	-315'170	504'830	-61,56
Einnahmen	30'765	31'000	255'560	224'560	0,00
Ergebnis	-3'571'575	-789'000	-59'610	729'390	-92,44
Total					
Ausgaben	-3'725'940	-1'519'000	-852'196	666'804	-43,90
Einnahmen	68'847	297'000	465'903	168'903	56,87
Ergebnis	-3'657'093	-1'222'000	-386'293	835'707	-68,39

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoaufwand rund CHF 210'000.00 tiefer aus als budgetiert. Davon sind rund CHF 125'000.00 auf tiefere Personalkosten, CHF 39'000.00 auf tiefere Abschreibungen und weitere rund CHF 25'000.00 auf einen tieferen Unterhalt bei immateriellen Anlagen zurückzuführen. Zudem fallen bei den Rückerstattungen Personal Mehrerträge von rund CHF 38'000.00 an.

01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

Leistungen

111	Gemeindepolizei: Besprechung Kantonspolizei, Einsatz Securitas, Suizidprävention SBB, Zustellung von Zahlungsbefehlen und Gerichtsurkunden sowie Vorführungen beim Betreibungs- und Konkursamt Bern-Mittelland, gastgewerbliche Bewilligungen, Überzeitbewilligungen, Taxiwesen, Jugendschutzkontrolle, Preiskontrolle (Dritte), Bewilligung und Kontrolle Prostitutionsgewerbe, Fahrräder einsammeln (exkl. SBB), Bewilligung von Demonstrationen, Mitwirkung Sicherheit bei Grossanlässen
140	Einwohnerdienste (EWD): Bewirtschaftung Einwohnerregister Schweizerinnen und Schweizer und Ausländerinnen und Ausländer, Adressauskünfte, Ausstellung von Ausweisen, Bescheinigungen, Bewilligungen, Siegelungs- und Erbschaftsdienstleistungen, allgemeine Auskünfte, Integrationsgespräche, Fundbüro, Einbürgerungen, Telefonzentrale
140	Kindes- und Erwachsenenschutz: Abklärungen, Umsetzung von Massnahmen, Begleitungen, Aufsicht, Vaterschaftsabklärungen, Unterhaltsverträge und gemeinsame elterliche Sorge, Betreuung privater Mandatsträger
140	Baupolizei: Baubewilligungen, Meldeformular Solaranlagen und Heizungsersatz
150	Feuerwehr: Prävention und Kurse (Schule und Anlässe, Einsitznahme in OK bei grossen Veranstaltungen), Feuer- und Elementarbekämpfung, Personen- und Tierrettung, Personenunfälle, Fachberichte im Baubewilligungsverfahren bei grösseren Gebäuden, Abnahme mobiler Bauten bei grösseren Veranstaltungen, Übungen inkl. Evakuierungen
161	Schiessanlage: Betrieb- und Unterhalt Schützenhäuser und Schiessanlagen
161	Dienstleistungen für Dritte: Führungsunterstützung Gemeindeführungen, Zurverfügungstellung von Truppenunterkünften und Betreuung Militär, Vermietung Zivilschutzräumlichkeiten an Dritte
162	Zivilschutz (ZSO Aaretal): Betrieb und Unterhalt Zivilschutzanlagen, Übungen und Einsätze, Beurteilung Gefahrenkataster, Notfallplanung, Evakuationen, Pandemieplanung, Schutzraumkontrolle
162	Gemeindeführungsstab (GF): operative Unterstützung Gemeinderat in Krisensituationen
162	Regionaler Führungsstab (RFO): operative Unterstützung der angeschlossenen Gemeinden (Münsingen, Rubigen, Wichtrach, Jaberg, Kiesen) in Krisensituationen

Handlungsspielraum

111	Art und Umfang Einkauf Leistungen bei Kantonspolizei oder Dritten für Aufgaben der Gemeindepolizei
111	Kontrollintensität (Gastgewerbe, Preise usw.)
150 / 162	Regionale Kooperation ZSO, RFO sowie Feuerwehr
150	Festlegung Feuerwehrrersatzabgabe
150	Prävention Feuerwehr
161	Anzahl Schiessanlagen
161	Baubewilligungswesen für andere Gemeinden, militärische Belegungen, Umfang Betreuung sowie Infrastruktur
162	Organisation, Entschädigung sowie Ausrüstung über Mindestausstattung von Zivilschutz, RFO, GF und Feuerwehr, Betrieb und Unterhalt der Anlagen
162	Interne Organisation im Ereignisfall GF/RFO

Ziele Planperiode

- 1 Zur Sicherstellung des Bestandes und der Führungsstruktur sowie Erhaltung der Qualitätsstandards ist die überregionale Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz mit Nachbarorganisationen weiterzuführen.
- 2 Die Einsätze der Feuerwehr sind in erster Linie mit eigenen Mitteln und bei Bedarf mit gegenseitiger Unterstützung der Nachbarfeuerwehren sichergestellt.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

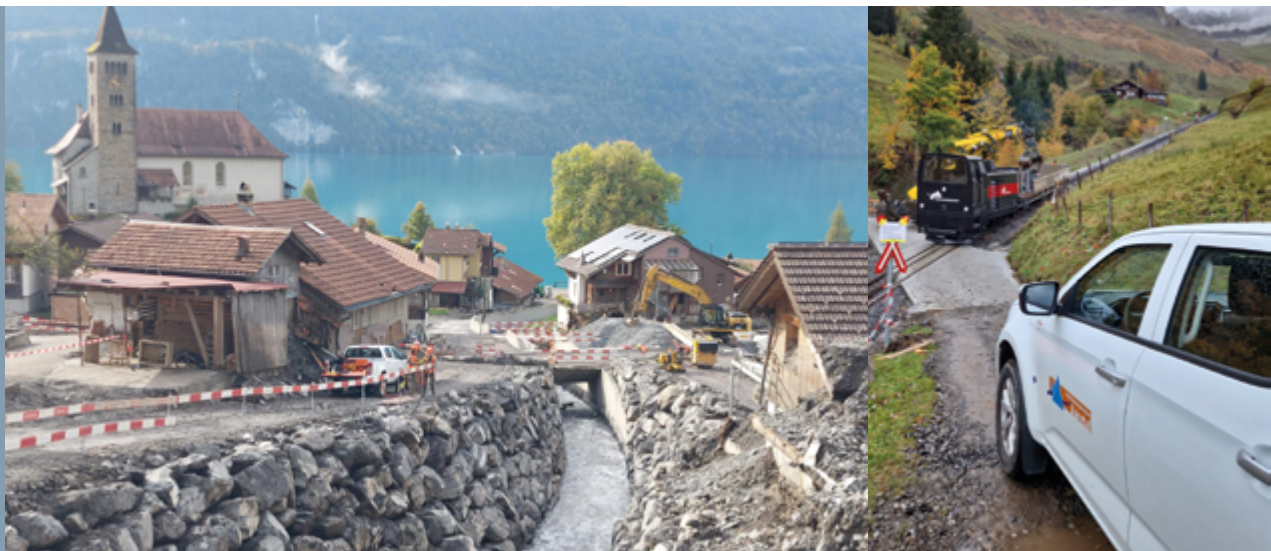
1a Die personellen Einsatzmittel mit Nachbarorganisationen koordinieren.	In Arbeit: Die ZSO Aaretal unterstützt die ZSO Worb im Bereich des Kommandos. Eine entsprechende Vereinbarung zur Stellvertretung wurde unterzeichnet.
1b Zusammenarbeit mit den ZSOs Kiesental und Worb-Bigental im Bereich Ausbildungen und Material weiter vertiefen.	In Arbeit: In den Fachbereichen wurden gemeinsame WKs geplant und durchgeführt. Damit ein Austausch von Einsatzmaterial unter den drei Organisationen erfolgen kann, finden bei Materialbeschaffungen Absprachen statt.
2a Zusammenarbeit mit den Nachbarfeuerwehren in den Bereichen Ausbildungen, Übungen sowie Beschaffungswesen intensivieren.	In Arbeit: Trainings mit der FW Rubigen (Stufe Kader/Mannschaft) sowie Wichtrach (Stufe Kader) wurden durchgeführt.
2b Bestand und Führungsstruktur bei der Feuerwehr gemäss Vorgaben GVB sicherstellen.	In Arbeit: Der Bestand und die Führungsstruktur sind sichergestellt. Neurekrutierungen sowie Aus- und Weiterbildungen werden stetig vorangetrieben. Ende 2024 konnten 11 neue AdF begrüsst werden, welche per 1.1.2025 eintreten sind.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Einbürgerungen (Personen)	21	19	20	24	45
Einwohnerzahl (inkl. Wochenaufenthalt)	13'043	13'133	13'200	13'175	13'125
Durchschnittsalter der Bevölkerung	45	45	45,18	45,52	45,78
Anteil ausl. Bevölkerung	12,20%	12,38%	12,80%	12,80%	12,90%
Einsatzstunden Feuerwehr	891	2'113	1'304	1'245	1'265
Anzahl Einsätze Feuerwehr	78	123	123	131	109
Anzahl Feuerwehrleute	73	76	74	67	62
Soll-/Ist-Bestand ZSO Aaretal	300/189	300/182	300/174	300/174	300/165
Behandelte Baugesuche	124	144	125	101	118

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
111 Polizei					
Aufwand	-191'706	-195'610	-190'407	5'203	-2,66
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-191'706	-195'610	-190'407	5'203	-2,66
140 Allgemeines Rechtswesen					
Aufwand	-189'785	-235'260	-214'363	20'897	-8,88
Ertrag	1'218'985	1'324'800	1'330'684	5'884	0,44
Ergebnis	1'029'200	1'089'540	1'116'321	26'781	2,46
150 Feuerwehr					
Aufwand	-710'137	-764'253	-682'942	81'311	-10,64
Ertrag	710'137	673'300	709'067	35'767	5,31
Ergebnis	0	-90'953	26'126	117'079	-128,72
161 Militärische Verteidigung					
Aufwand	-134'788	-177'910	-201'055	-23'145	13,01
Ertrag	91'253	90'600	135'662	45'062	49,74
Ergebnis	-43'535	-87'310	-65'393	21'917	-25,10
162 Zivile Verteidigung					
Aufwand	-450'228	-488'030	-493'332	-5'302	1,09
Ertrag	177'786	174'600	212'261	37'661	21,57
Ergebnis	-272'442	-313'430	-281'071	32'359	-10,32
Total					
Aufwand	-1'676'644	-1'861'063	-1'808'224	52'839	-2,84
Ertrag	2'198'162	2'354'253	2'387'674	33'421	1,42
Ergebnis	521'518	493'190	579'450	86'260	17,49



Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
140 Allgemeines Rechtswesen					
Ausgaben	-55'000	-28'000	-27'500	500	-1,79
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-55'000	-28'000	-27'500	500	-1,79
150 Feuerwehr					
Ausgaben	-28'707	0	-67'281	-67'281	100,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-28'707	0	-67'281	-67'281	100,00
161 Militärische Verteidigung					
Ausgaben	0	-25'000	-111'483	-86'483	0,00
Einnahmen	0	15'000	0	-15'000	100,00
Ergebnis	0	-10'000	-111'483	-101'483	100,00
162 Zivile Verteidigung					
Ausgaben	0	-35'000	-84'000	-49'000	0,00
Einnahmen	0	26'000	56'288	30'288	0,00
Ergebnis	0	-9'000	-27'712	-18'712	0,00
Total					
Ausgaben	-83'707	-88'000	-290'264	-202'264	229,85
Einnahmen	0	41'000	56'288	15'288	100,00
Ergebnis	-83'707	-47'000	-233'976	-186'976	397,82

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoertrag rund CHF 86'000.00 höher aus als budgetiert.
- Die Baubewilligungsgebühren fallen aufwandseitig höher (+ CHF 11'200.00) und ertragsseitig tiefer (- CHF 51'800) aus als budgetiert.
- Die Einbürgerungsgebühren (ertragsseitig) fallen um CHF 30'000.00 höher aus als budgetiert.
- Der Bereich Kinder- und Erwachsenenschutz schliesst mit Mehrerträgen von rund CHF 28'000.00 ab.
- Feuerwehr: aufgrund von Mehreinnahmen sowie Minderkosten wegen tieferen Übungssolden, weniger Ernstfalleinsätzen und weniger Aus- und Weiterbildungskosten mit Auswirkung auf die Kosten im Bereich Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Unterhalt, usw. schliesst die Feuerwehrrechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 26'125.63 ab.
- Der Bereich Verteidigung schliesst rund CHF 54'300.00 besser ab als budgetiert.

Leistungen

211 / 219	Schule: Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe I, Spezialunterricht (integrative Förderung und Begabtenförderung, Logopädie, Psychomotorik, Deutsch als Zweitsprache [DaZ]), Prävention (Sucht, Medien, Gewalt)
212 / 218 / 219	Schulergänzende Leistungen: Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, freiwilliger Schulsport
214	Musikschulangebote
219	Schülertransporte
219	Vorübergehende Sondermassnahmen: Time-out-Klasse Worb und Fachstelle für Begleitung bei Unterrichtsausschluss, Willkommensklassen (Ukraine)
299	Erwachsenenbildung Volkshochschule Aaretal: Beiträge an private Organisationen
299	Leistungen für Dritte: Sekundarstufe I mit Gemeinde Rubigen, Integration und besondere Massnahmen für Wichtrach und Rubigen (DaZ, Lernschwäche, Begabtenförderung), freiwilliger Schulsport für Rubigen und Wichtrach

Handlungsspielraum

211 / 212 / 213	Schulführungsorganisation, Schulmodell, Klassengrössen im Rahmen der kantonalen
217 / 219 / 291	Richtlinien, Umfang Spezialunterricht, zusätzliche Angebote ausserhalb gesetzlicher Vorgaben, Umfang der Sondermassnahmen, Schulstandorte, Infrastruktur und Ausstattung
212 / 218 / 219	Angebot und Umfang der schulergänzenden Leistungen (Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, Schulsport)
214	Angebote der Musikschule
219	Angebot freiwilliger Schülertransport sowie Umfang der Schulwegsicherheit
299	Umfang Integrationsangebote

Ziele Planperiode

- 1 Die Eltern, die Lehrpersonen und die Schülerinnen und Schüler nehmen die Schulstandorte als EINE Volksschule Münsingen mit eigenem Gesicht und mit gleichen Bildungschancen für alle wahr.
- 2 Die Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler setzen die geforderte Qualität gemäss Volksschulgesetz und den Standards der Gemeinde Münsingen rollengerecht und konsequent um.
- 3 Die Schulzentren mit schulergänzenden Angeboten werden weiterentwickelt.
- 4 Gute Bildung braucht gute Bildungsbauten. Die Schulgebäude und Schulanlagen sowie deren Ausrüstung werden effizient, nachhaltig, nutzerorientiert erstellt, betrieben und unterhalten.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Projektthemen aus «Schule der Zukunft» setzen Standards für beide Schulzentern: Klassenrat, Schülerrat, Partizipation, einheitliche LMS (Lernmanagement-Software).	In Arbeit: Der Klassenrat ist implementiert. Seit August 2024 ist das Projekt Schülerinnen- und Schülerrat am Laufen. Die Volksschule Münsingen hat sich zu einer stark partizipierenden Schule entwickelt. Ebenfalls seit August 2024 ist das Projekt Sharepoint am Laufen. Teams/Sharepoint soll ab Schuljahr 2025/26 die LMS EduU ersetzen.
2a	Projekt «Schule der Zukunft» planen und umsetzen (differenzierte Pädagogik in alters- und niveaugemischten Schulmodellen, Partizipation, gelebte Integration).	In Arbeit: Das Modell 4 läuft seit August 2024 in zwei Klassen. Das bisherige Fazit ist durchwegs positiv. Das neue Modell wird ab August 2025 implementiert. Auf Schuljahr 2025 wird es keine EK-Klassen und auch keine KbF-Klassen mehr geben. Lernateliers ersetzen die geplante Lerninsel und werden ab kommenden Schuljahr ebenfalls implementiert.
2b	Projekt «Schule der Zukunft», innere Differenzierung, Vielfalt, Kooperation, Zusammenarbeit.	Erfüllt.
3	Tagesschulverordnung überarbeiten.	Erfüllt.
4a	In einem Strategiedokument werden die Visionen einer Schule der Zukunft gebündelt und priorisiert.	Erfüllt.
4b	Die Schulraumplanung ist nach den Strategiedokumenten zu erstellen.	In Arbeit: Die Schulraumplanung wird von einem Ausschuss begleitet. Phase 2 (Strategie) ist abgeschlossen. Als Nächstes folgt die Phase 3 (Machbarkeit).
4c	Aula Rebacker sanieren.	In Arbeit: Die Technikanlagen wurden saniert. Die Gebäudesanierung erfolgt im Zusammenhang mit der Umsetzung der Schulraumstrategie.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Schülerinnen und Schüler der Volksschule Münsingen	1'494	1'506	1'565	1'493	1'479
Anzahl Kindergärten	14	14	15	15	14
Anzahl Primarschulklassen	42	42	45	45	42
Anzahl SEK-I-Klassen	22	22	24	24	27
Musikschule: Unterrichtseinheiten Musikschule	521	521	537	525	534
Schulsport: Anzahl Kinder (nach Schuljahr)	423	864	750	800	665
Tagesschule: Betreuungsstunden (nach Schuljahr)	87'707	107'823	110'265	111'863	111'717
Tagesschule: angemeldete Kinder (nach Schuljahr)	359	369	379	395	400

CHF	Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung	Abweichung
Erfolgsrechnung	2023	2024	2024	in CHF	in %
211 Eingangsstufe					
Aufwand	-1'155'769	-1'143'780	-1'299'482	-155'702	13,61
Ertrag	478'727	434'777	501'277	66'500	15,30
Ergebnis	-677'041	-709'003	-798'205	-89'202	12,58
212 Primarstufe					
Aufwand	-5'265'322	-5'615'662	-5'806'854	-191'192	3,40
Ertrag	2'266'148	2'239'420	2'318'605	79'185	3,54
Ergebnis	-2'999'174	-3'376'242	-3'488'249	-112'007	3,32
213 Oberstufe					
Aufwand	-4'587'512	-4'322'270	-4'101'546	220'724	-5,11
Ertrag	2'134'095	2'297'760	2'019'268	-278'492	-12,12
Ergebnis	-2'453'417	-2'024'510	-2'082'279	-57'769	2,85
214 Musikschulen					
Aufwand	-600'698	-577'334	-558'203	19'131	-3,31
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-600'698	-577'334	-558'203	19'131	-3,31
217 Schulliegenschaften					
Aufwand	-3'922'185	-4'027'690	-4'104'497	-76'807	1,91
Ertrag	426'672	431'160	459'792	28'632	6,64
Ergebnis	-3'495'513	-3'596'530	-3'644'706	-48'176	1,34
218 Tagesbetreuung					
Aufwand	-2'004'588	-2'167'422	-2'160'075	7'347	-0,34
Ertrag	1'468'264	1'710'920	1'573'930	-136'990	-8,01
Ergebnis	-536'324	-456'502	-586'145	-129'643	28,40
219 Obligatorische Schule					
Aufwand	-1'764'148	-2'058'540	-2'025'812	32'728	-1,59
Ertrag	38'302	49'300	52'177	2'877	5,84
Ergebnis	-1'725'845	-2'009'240	-1'973'636	35'604	-1,77
291 Verwaltung					
Aufwand	-5'212	-9'420	-3'854	5'566	-59,09
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-5'212	-9'420	-3'854	5'566	-59,09

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
299 Bildung					
Aufwand	0	-2'500	-3'408	-908	36,32
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	0	-2'500	-3'408	-908	36,32
Total					
Aufwand	-19'305'433	-19'924'618	-20'063'732	-139'114	0,70
Ertrag	6'812'208	7'163'337	6'925'048	-238'289	-3,33
Ergebnis	-12'493'225	-12'761'281	-13'138'684	-377'403	2,96

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Abweichung in CHF	Abweichung in %
217 Schulliegenschaften					
Ausgaben	-2'388'644	-995'000	-1'089'103	-94'103	9,46
Einnahmen	22'550	0	-35'976	-35'976	100,00
Ergebnis	-2'366'094	-995'000	-1'125'079	-130'079	13,07
218 Tagesbetreuung					
Ausgaben	0	-70'000	-59'882	10'118	-14,45
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	0	-70'000	-59'882	10'118	-14,45
219 Obligatorische Schule, IT-Mittel					
Ausgaben	-407'185	-495'000	-335'708	159'292	-32,18
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-407'185	-495'000	-335'708	159'292	-32,18
Total					
Ausgaben	-2'795'828	-1'560'000	-1'484'692	75'308	-4,83
Einnahmen	22'550	0	-35'976	-35'976	100,00
Ergebnis	-2'773'278	-1'560'000	-1'520'668	39'332	-2,52

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoaufwand rund CHF 377'000.00 höher aus als budgetiert.
- Davon fallen rund CHF 141'000.00 auf die Lehrergehälter (höherer Bedarf an Lektionen) und auf Minder-einnahmen seitens Kanton von CHF 72'000.00 bei der Tagesschule. Ebenfalls Mehraufwände von CHF 36'000.00 fallen auf die Schulinformatik.
- Im Bereich Musikschule (- CHF 19'000.00), freiwilliger Schulsport (- CHF 17'000.00) und Schulsozialarbeit (- CHF 26'000.00) fallen Minderkosten an.

Leistungen

311 / 329	Kultur, Sport und Freizeit: Unterstützungsmassnahmen, Förderung, Entwicklung, Informationsplattformen, Vernetzung kommunal und regional (Beitrag Kulturkonferenz), Engagement regionale Projekte, Ehrungen/Preisverleihungen, Gemeindeanlässe
311	Museum: Schloss, Öle, Ausstellungen, römische Mosaiken
321	Bibliothek: Kornhausbibliothek
329	Freizeitanlagen: Parkbad, Aussenanlagen Schulen und Kindergärten, Spielplatz Schlossgut, Vita-Parcours
329	Parkanlagen: Schlossareal
	Leistungen für die Region: Benützung der Angebote
	Leistungen für Dritte: Trauungslokal
332	Medien: Kommunikation (intern/extern), Website, Münsinger Info, Läbigs Münsige (Veranstaltungskalender), Anzeiger Konolfingen, Flugblätter
341	Sportanlagen: Sportanlage Sandreutenen, Beachvolleyanlage, Sport- und Turnhallen, Skateranlage

Handlungsspielraum

311	Umfang Museumsbetrieb, Anlässe und Sammlungsgegenstände
329	Anzahl und Unterhalt der öffentlichen Parkanlagen
332	Art und Umfang der Kommunikation und Information
341	Angebot und Nutzungsmöglichkeiten der Sport- und Freizeitanlagen
342 / 329 / 321	Angebote und Unterstützungen in Kultur, Freizeit und Sport und Bibliothek
311–342	Einnahmemöglichkeiten und Gebührenhöhe

Ziele Planperiode

1	Der Bevölkerung stehen genügend Infrastrukturen für das vielfältige Kultur- Freizeit- und Sportangebot zur Verfügung.
2	Die Angebote des Museums sind regional bekannt.
3	Kultur, Sport und Freizeit verbinden Menschen und schaffen Zugehörigkeit.
4	Die Gemeinde unterstützt die diversen Sport- und Kulturaktivitäten gemäss des Konzeptes Sport- und Kulturförderung.
5	Die Bevölkerung ist umfassend und aktuell informiert.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Garderoben Sportanlage Sandreutenen sanieren und erweitern.	Erfüllt: Garderobengebäude wurde im Mai 2024 in Betrieb genommen. Kreditabrechnung ist zusammengestellt. Offen ist die Abrechnung des Betrages Sportfonds. Geplant ist, die Kreditabrechnung im Juni oder September 2025 im Parlament zu traktandieren.
1b Sport- und Freizeitanlagekonzept erarbeiten.	Noch nicht gestartet. Geplant ist der Projektstart auf das Jahr 2026.
1c Schlossareal weiterentwickeln (z. B. Pumptrackanlage).	In Arbeit: Der Standort für den Pumptrack ist definiert und dieser befindet sich zwischen Spycher und Bahnlinie. Verein Pumptrack hat die Baueingabe eingereicht. Baubewilligung steht noch aus. Baubeginn ist auf die zweite Hälfte des Jahres 2025 geplant.
1d Parkbad-Gebäude sowie Technik sanieren.	In Arbeit: Ausschreibung Planerleistung ist erfolgt. Der Termin für die Offerteingabe war Ende März 2025. Der erste Teil der Sanierung (Technik) ist für Winter 2026/27 geplant. Ein Jahr später ist die Sanierung der Hochbauten geplant.
2 Kulturvermittlung im Museum zu thematischen Schwerpunkten (Ausstellung Siedlungsentwicklung, Vermittlungsangebote für Kinder).	In Arbeit: Vorbereitung Ausstellungen «Aare», «Badi- und Brückengeschichten»; «40 Jahre Museum» mit Anlässen, Führungen, Sammlungspräsentationen; neues Vermittlungsangebot für Schulklassen zum Thema «Ernährung»; Vorbereitung Ausstellungsprojekte mit Schulklassen.
3 Vita-Parcours aufwerten.	Erfüllt: Istandsetzung und Aufwertung ist erfolgt.
4 Schwerpunktthemen gemäss Konzept Sport- und Kulturförderung umsetzen.	In Arbeit: OL Münsingen. Unterstützung als Schwerpunktthema inkl. Möglichkeit neuer OL-Karten für Münsingen.
5a Bürgerportal mit E-Prozessen weiterentwickeln.	In Arbeit: Die neue Webseite wurde im November 2024 aufgeschaltet.
5b In der Kommunikation wird das Personal auf verständliche Formate sensibilisiert (einfache Sprache, Piktogramme usw.)	Erfüllt: Die Webseite kann auf einfache Sprache umgestellt werden. Der Bereich Kommunikation ist auf verständliche Formate sensibilisiert und geschult.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Museum:					
Besucherzahlen Schloss/Öle	329/179	836/284	895/358	812/262	785/367
Führungen Schloss/Öle	5/10	10/10	14/18	33/12	12/16
Veranstaltungen und Anlässe	10/0	12	20	25	26
Sammlungsbestand	26'915	27'035	26'939	26'690	26'840
Öffentliche Anfragen (Informationen, Recherchen u. Ä.)	32	47	53	43	78
Freiwillig geleistete Arbeitsstunden	4'800	5'100	5'900	6'500	1'600
Kultur:					
Anzahl Vereine	110	117	119	117	118
Anzahl Leistungsvereinbarungen Vereine	11	12	12	13	13
Anzahl Vereine Beiträge Jugendförderung	13	12	13	14	15
Parkbad:					
Eintritte Saison	111'155	104'953	145'631	139'823	143'389

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
311 Museen und bildende Kunst					
Aufwand	-524'098	-536'625	-539'795	-3'170	0,59
Ertrag	21'604	11'700	16'532	4'832	41,30
Ergebnis	-502'494	-524'925	-523'263	1'662	-0,32
321 Bibliotheken					
Aufwand	-194'500	-194'900	-194'500	400	-0,21
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-194'500	-194'900	-194'500	400	-0,21
329 Kultur					
Aufwand	-657'776	-725'445	-779'646	-54'201	7,47
Ertrag	28'810	60'000	105'625	45'625	76,04
Ergebnis	-628'966	-665'445	-674'021	-8'576	1,29
332 Massenmedien					
Aufwand	-51'472	-56'800	-49'749	7'051	-12,41
Ertrag	41'090	29'000	34'670	5'670	19,55
Ergebnis	-10'382	-27'800	-15'080	12'720	-45,76
341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)					
Aufwand	-806'892	-926'140	-945'484	-19'344	2,09
Ertrag	428'736	393'600	382'448	-11'152	-2,83
Ergebnis	-378'157	-532'540	-563'035	-30'495	5,73
342 Freizeit					
Aufwand	-222'428	0	0	0	0
Ertrag	222'428	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0
Total					
Aufwand	-2'234'739	-2'439'910	-2'509'174	-69'264	2,84
Ertrag	520'240	494'300	539'275	44'975	9,10
Ergebnis	-1'714'499	-1'945'610	-1'969'899	-24'289	1,25



Am 10. August 2024 wurde das neue Garderobengebäude auf dem Fussballplatz Sandreutenen eingeweiht.

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)					
Ausgaben	-1'052'716	-1'931'000	-2'174'833	-243'833	12,63
Einnahmen	0	250'000	287'992	37'992	15,20
Ergebnis	-1'052'716	-1'681'000	-1'886'841	-205'841	12,25
Total					
Ausgaben	-1'052'716	-1'931'000	-2'174'833	-243'833	12,63
Einnahmen	0	250'000	287'992	37'992	15,20
Ergebnis	-1'052'716	-1'681'000	-1'886'841	-205'841	12,25

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Der Nettoaufwand fällt insgesamt um CHF 24'000.00 höher aus als budgetiert.
- Während das Parkbad Mehrkosten von CHF 39'000.00 verzeichnet, schliesst die Sportanlage Sandreutenen um CHF 8'000.00 besser ab als budgetiert.

Leistungen

433	Schulgesundheitsdienst: Organisation und Kostenübernahme der Schularzt- und Läusekontrolle, Suchthilfe
433	Schulzahnpflege: Organisation und Kostenübernahme der obligatorischen Kontrolle, Beiträge an Behandlungskosten
434	Pilzkontrolle: Beiträge an Dritte

Handlungsspielraum

433 / 434	Organisation Läuse- und Pilzkontrolle
433	Organisation der Schulzahnpflege, Schularztkontrolle, Prävention, Entschädigung Schulzahnpflegeassistentin, Beiträge an Behandlungskosten Schulzahnarzt
434	Lebensmittelkontrolle

Ziele Planperiode

- 1 Ältere Menschen können dank unterstützenden Angeboten so lange wie möglich zu Hause wohnen.
- 2 Medizinische Grundversorgung in der Region stärken.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Dialogführung mit den Akteuren im Bereich Gesundheit für die Weiterentwicklung von unterstützenden Angeboten für ältere Menschen.	In Arbeit: Austausch findet statt.
1a Betreuungsgutsprachen für Leute mit finanziellem Bedarf (Bezügerinnen und Bezüger von Ergänzungsleistungen) prüfen.	In Arbeit: Projekt organisiert und Angebot per 1.1.2025 lanciert.
2 Infrastruktur für die medizinische Grundversorgung vermitteln.	In Arbeit: Verhandlungen für Übernahme Spital vom Kanton und Betrieb als ambulantes Zentrum laufen.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Hausärzte in Personen	k. A.	14	14	15	15
Anzahl Hausärzte in Stellenprozenten	k. A.	890%	890%	1'020%	1'020%
Anzahl Kinderärzte in Personen	k. A.	4	4	5	5
Anzahl Kinderärzte in Stellenprozenten	k. A.	290%	290%	300%	300%

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
421 Ambulante Krankenpflege					
Aufwand	-32'608	0	-42'374	-42'374	100,00
Ertrag	0	0	42'374	42'374	0,00
Ergebnis	-32'608	0	0	0	0
433 Schulgesundheitsdienst					
Aufwand	-88'670	-87'790	-100'159	-12'369	14,09
Ertrag	0	0	1'521	1'521	100,00
Ergebnis	-88'670	-87'790	-98'639	-10'849	12,36
434 Lebensmittelkontrolle					
Aufwand	-500	-500	-500	0	0,00
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-500	-500	-500	0	0,00
Total					
Aufwand	-121'778	-88'290	-143'033	-54'743	62,00
Ertrag	0	0	43'894	43'894	100,00
Ergebnis	-121'778	-88'290	-99'139	-10'849	12,29

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
Total					
Ergebnis	0	0	0	0	0

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fallen die Nettoaufwände um CHF 11'000.00 höher aus als budgetiert.
- Davon fallen CHF 12'000.00 auf höhere Kosten in der Schulzahnpflege, da eine Position im Budget vergessen ging.

Leistungen

531	AHV-Zweigstelle: Dienstleistungen Ergänzungsleistungen AHV/IV, Anlaufstelle für das Alter
535	Alter: Unterstützung Verein 65+, Organisation und Durchführung Alterskonferenz, Unterstützung Verein gegenseitige Hilfe, Seniorenforum
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso
544	Elternbriefe Pro Juventute: Versand der Briefe
544	Kinder- und Jugendarbeit: Beiträge und Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit, Leistungen für den Verein Kinder- und Jugendarbeit Aaretal (Lohnadministration), Schulsozialarbeit
545	Familienergänzende Kinderbetreuung: Finanzierung von Plätzen in Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung durch Teilnahme am KIBON-System
545	Integration: Beiträge an niederschwellige Angebote (Sprache, Alltagsbewältigung) für Frauen und Kinder (Colibri/Schlüsselpersonen), Koordinierung von Aktivitäten (Fachausschuss Integration)
559	Integration: Integration schwer vermittelbarer Erwerbsloser mit Fachperson Arbeitsintegration
572 / 579	Sozialhilfe: wirtschaftliche Sozialhilfe, präventive Sozialberatung
592	Inlandhilfe: Hilfsaktionen
593	Auslandhilfe: Hilfsaktionen

Handlungsspielraum

531 / 535	Anlaufstelle für das Alter, Leistungen gegenüber Verein 65+ und Verein gegenseitige Hilfe sowie Anlässe für das Alter
533	Umfang und Leistung der Überbrückungsrenten inkl. Gemeindepräsidium
544 / 545	Umfang und Leistung der Kinder- und Jugendarbeit, Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung sowie Anlässe für Familie und Jugend
572 / 579 / 559	Umfang präventive Sozialberatung, Soforthilfe sowie Integrationsangebote in der Sozialhilfe
593	Unterstützung Projekte In- und Ausland

Ziele Planperiode

1	Zusätzlicher Wohnraum für Personen am Existenzminimum wird von der Gemeinde unterstützt.
2	Die Bevölkerungsgruppe 65+ bringt ihre Bedürfnisse und Interessen in die politische Diskussion ein.
3	Die offene Kinder- und Jugendarbeit pflegt eine aktive Zusammenarbeit mit kinder- und jugendrelevanten Akteursgruppen (Elterngruppen, Behörden, Vereine, Fachpersonen usw.).
4	Die offene Kinder- und Jugendarbeit fördert die soziale und berufliche Integration der Kinder und Jugendlichen.
5	Die offene Kinder- und Jugendarbeit arbeitet verstärkt mit den Gemeinden der Region zusammen und strebt eine regionale Jugendpolitik an.
6	Präventive Massnahmen zur Integration von Personen und Familien mit Migrationshintergrund werden geprüft.
7	Die Inklusionsbemühungen der Gemeinde Münsingen werden verstärkt.
8	Münsingen hat Angebote der Frühförderung (Eingabe GL VSM, FaFe, BiKo zuhause Soziales und Gesellschaft) eingeführt.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Konzept bezahlbarer Wohnraum für EL- und Sozialhilfe-bezügerinnen und -bezüger erarbeiten und umsetzen.	In Arbeit: Bevor das Konzept erarbeitet werden kann, muss zuerst die Immobilienstrategie erstellt werden. Die Erarbeitung einer Immobilienstrategie ist in Arbeit.
2a	Prinzip (Netzwerk) einer sorgenden Gemeinschaft fördern.	Erfüllt: Das Netzwerk Sorgende Gemeinschaft trifft sich 2-x pro/Jahr.
2a	Altersleitbild per Ende 2025 in Zusammenarbeit mit dem Seniorenrat überarbeiten.	In Arbeit: Mit der Überarbeitung wird im Jahr 2025 gestartet.
3	Projekt zum aktiven Pflegen der Zusammenarbeit mit kinder- und jugendrelevanten Akteursgruppen umsetzen.	Erfüllt: Der Skatepark Münsingen wurde in Zusammenarbeit mit der Gemeinde Münsingen und mit Nutzenden neu konzipiert und gebaut. Die neu erstellte Graffitiwand wurde von lokalen Künstlerinnen und Künstlern gestaltet. Der Verein Freestyle Münsingen wurde beim Projekt Pumptrack unterstützt.
4	Zusammenarbeitsvertrag mit der Kinder- und Jugendarbeit überarbeiten.	Erfüllt: Nächste Überarbeitung der Verträge ab 2027.
5	Projekte zum Aufbau einer regionalen Jugendpolitik sowie der Vernetzung.	In Arbeit: Gezielte Vernetzung mit Organisationen hat zum Ziel, Wissen über Angebote und Entwicklungen frühzeitig zu erkennen und zeitnah gemeinsam handeln zu können. Die Fachstelle ist mit kommunalen, kantonalen und nationalen Organisationen vernetzt und arbeitet in unterschiedlichen Gefässen mit. (z. B. Fachausschuss Integration Münsingen, Netzwerk Schlossgutareal, Öffentliche Sicherheit Münsingen Interprofessionelles Expertinnen- und Expertenforum Psychische Gesundheit Jugend, Jugendarbeit Digital Schulsozialarbeit Münsingen, Rubigen und Wichtrach - Früherkennung und Prävention usw.)
6	Das Projekt Schlüsselpersonen ist evaluiert und die Weiterführung geklärt (2024).	Erfüllt: Umsetzung des Konzepts. Schlüsselpersonen wurden gefunden und das Angebot ist in Umsetzung.
7	Inklusion im Gemeindeleitbild.	Pendent: Bei nächster Überarbeitung des Gemeindeleitbildes aufnehmen.
8	Aufnahme von Angeboten der Frühförderung sind geprüft.	In Arbeit: Ein Postulat wurde eingereicht und das Vorgehen wird im Rahmen der Erheblicherklärung geklärt.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anteil Bürgerinnen 65+	25,14%	25,29%	25,61%	26,07%	26,37%
Anzahl Personen > 85	489	517	533	513	538
Anzahl Bezügerinnen/Bezüger Ergänzungsleistung	529	517	529	546	498
Anzahl KITA-Plätze (subv. und privat)	102	102	102	151	151
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung gemäss BFS)	2,80%	2,80%	2,90%	Herbst 25	Herbst 26
Arbeitslosenquote in % zur erwerbstätigen Bevölkerung	2,00%	1,60%	1,40%	1,20%	1,30%

Kennzahlen (Schuljahr)	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24
Schulsozialarbeit / Anzahl Fälle (Einzelberatung, Gruppen)	192	201	214	216	205

Offene Kinder- und Jugendarbeit Anteil Arbeitsbereiche	2020	2021	2022	2023	2024
Animation/Begleitung	63%	62%	63%	55%	63%
Beratung/Information	24%	26%	28%	31%	25%
Entwicklung/Fachberatung	13%	12%	9%	14%	12%

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV					
Aufwand	-224'740	-208'250	-207'090	1'160	-0,56
Ertrag	46'029	50'000	46'585	-3'415	-6,83
Ergebnis	-178'711	-158'250	-160'505	-2'255	1,42
532 Ergänzungsleistungen AHV/IV					
Aufwand	-2'977'225	-2'969'775	-3'050'586	-80'811	2,72
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-2'977'225	-2'969'775	-3'050'586	-80'811	2,72
533 Total Leistungen an Pensionierte					
Aufwand	-86'195	-50'400	-50'414	-14	0,03
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-86'195	-50'400	-50'414	-14	0,03
535 Leistungen an das Alter					
Aufwand	-23'744	-44'050	-37'532	6'519	-14,80
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-23'744	-44'050	-37'532	6'519	-14,80
541 Familienzulagen					
Aufwand	-52'908	-65'995	-45'227	20'768	-31,47
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-52'908	-65'995	-45'227	20'768	-31,47
543 Alimentenbevorschussung und -inkasso					
Aufwand	-515'645	-624'000	-717'394	-93'394	14,97
Ertrag	419'475	510'000	607'921	97'921	19,20
Ergebnis	-96'170	-114'000	-109'472	4'528	-3,97
544 Jugendschutz					
Aufwand	-583'760	-571'250	-593'242	-21'992	3,85
Ertrag	481'598	468'899	490'381	21'482	4,58
Ergebnis	-102'162	-102'351	-102'861	-510	0,50
545 Leistungen an Familien					
Aufwand	-1'012'797	-988'200	-1'001'345	-13'145	1,33
Ertrag	846'796	807'600	821'582	13'982	1,73
Ergebnis	-166'000	-180'600	-179'763	837	-0,46
559 Arbeitslosigkeit					
Aufwand	-99'306	-91'700	-71'324	20'376	-22,22
Ertrag	63'184	53'000	40'191	-12'809	-24,17
Ergebnis	-36'122	-38'700	-31'134	7'567	-19,55

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
572 Wirtschaftliche Hilfe					
Aufwand	-5'981'031	-6'245'500	-5'041'423	1'204'077	-19,28
Ertrag	2'241'622	2'700'000	3'035'320	335'320	12,42
Ergebnis	-3'739'409	-3'545'500	-2'006'103	1'539'397	-43,42

573 Asylwesen					
Aufwand	-18'480	-16'200	-26'499	-10'299	63,58
Ertrag	6'400	0	3'200	3'200	0,00
Ergebnis	-12'080	-16'200	-23'299	-7'099	43,82

579 Sozialhilfe					
Aufwand	-8'503'652	-9'251'185	-9'133'241	117'944	-1,27
Ertrag	4'633'923	4'650'000	2'754'009	-1'895'991	-40,77
Ergebnis	-3'869'729	-4'601'185	-6'379'232	-1'778'047	38,64

592 Hilfsaktionen im Inland					
Aufwand	-10'500	-3'350	0	3'350	-100,00
Ertrag	0	4'200	0	-4'200	100,00
Ergebnis	-10'500	850	0	-850	-100,00

593 Hilfsaktionen im Ausland					
Aufwand	-131'644	-132'310	-133'794	-1'484	1,12
Ertrag	42'000	42'000	44'392	2'392	5,70
Ergebnis	-89'644	-90'310	-89'402	908	-1,01

Total					
Aufwand	-20'221'627	-21'262'165	-20'109'111	1'153'054	-5,42
Ertrag	8'781'027	9'285'699	7'843'582	-1'442'117	-15,53
Ergebnis	-11'440'600	-11'976'466	-12'265'529	-289'063	2,41

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
Total					
Ergebnis	0	0	0	0	0

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fallen die Nettokosten um CHF 289'000.00 höher aus als budgetiert.
- Im Bereich Ergänzungsleistungen fallen Mehrkosten von CHF 81'000.00 an. In der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe sind Minderkosten von CHF 1'538'000.00 angefallen, was jedoch auch zu tieferen Erträgen im Lastenausgleich Sozialhilfe (- CHF 1'900'000.00) führt.
- Positiv ist der weiterhin rückläufige Trend bei der Anzahl an Sozialhilfefällen (43 Fälle weniger gegenüber 2023).

Leistungen

615	Gemeindestrassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten, Winterdienst, Strassenentwässerung, Signalisation, Verkehrssicherheit
615	Öffentliche Beleuchtung: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten
615	Öffentliche Parkplätze auf Plätzen und Strassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Gebührenwesen, Angebote für Taxi, Mobility, Kontrollen
615	Fuss- und Velowege: Angebote, Sicherheit, Behindertengerechtigkeit
622 / 629	Öffentlicher Verkehr: Bahn, Orts-, Bürger-, Regionalbus, Moonliner, Bushaltestellen, Gemeindetageskarten

Handlungsspielraum

615	Standards im Strassenunterhalt (z. B. Reinigung, Winterdienst), Investitionen in Werterhaltung, Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Schulwegsicherheit, Gestaltung Strassenraum (Fahrbahnrand bis Fassade, Bäume)
615	Standards, Perimeter, Qualität des Stromes der öffentlichen Beleuchtung
615	Menge, Lage, Bewirtschaftungsform, Gebührenansätze der öffentlichen Parkplätze
615	Menge (Dichte), Qualität der Fuss- und Velowege
622 / 629	Angebotsdichte öffentlicher Verkehr (Bahn, Bus), Liniennetz Ortsbus, Regionalbus, Bürgerbus, Ausrüstung Haltestellen, Menge und Preis Tageskartenangebot

Ziele Planperiode

1	Der Strassenraum im Ortskern ist attraktiv, sicher gestaltet und vom motorisierten Verkehr entlastet. Die Strassen und Wege sind gut unterhalten, sicher und funktionsfähig.
2	Die Verkehrslösung Münsingen mit Dreierpack Ortsdurchfahrt, Entlastungsstrasse und Industriestrasse ist umgesetzt.
3	Die Voraussetzungen sind geschaffen, damit das Velo ein sicheres, leistungsfähiges und bequemes Verkehrsmittel ist.
4	Zu Fuss Gehende, Personen mit Einschränkungen, Kinder, usw. finden in Münsingen optimale Verhältnisse zur Abdeckung ihrer Mobilitätsbedürfnisse.
5	Der Bahnhof Münsingen ist ein leistungsfähiger und angenehmer Umsteigeknoten. Der öffentliche Verkehr ist attraktiv, leistungsfähig und pünktlich.
6	Das 4-V-Prinzip («Vermeiden», «Verlagern», «Verträglich gestalten» und «Vernetzen») gemäss Richtplan Mobilität wird umgesetzt.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Ortsdurchfahrt Münsingen sanieren.	In Arbeit: Abschluss der Arbeiten im TP 2 Bernstrasse, Beginn der Ausführung im TP 4 Thunstrasse. Begonnen wurde die Umsetzung der mit dem Kanton vereinbarten Klimamassnahmen.
1b Ersatzneubau Schützenfahrbrücke realisieren.	In Arbeit: Der Einbau der neuen Brücke ist im November 2024 erfolgt.
1c Zuständigkeit Strassen- und Wegnetz rund um das PZM klären.	Sistiert: Infolge der Abklärungen über die Zusammenschlüsse der Psychiatrien wurde das Projekt vorläufig sistiert.
1d Signaletik überprüfen.	In Arbeit: Ein Kredit für die Ausarbeitung eines Signaletik-Konzeptes für die Teile Workshop und Planung wurde vom Gemeinderat genehmigt.
2a Entlastungsstrasse Nord realisieren.	Erfüllt.
2b Strassenplan neue Industriestrasse genehmigen.	In Arbeit: Die Planung der Industriestrasse steht in Abhängigkeit zur neuen ZPP BHF West. Die PU Süd wurde durch einen Variantenvergleich verändert. Im Jahr 2025 muss Vorprojekt und Teil-UeO erarbeitet werden.
2c Provisorium Industriestrasse realisieren, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmer gewährleisten.	Erfüllt.
3a Velohaupttrouten/Veloschnellrouten Nord-Süd und West-Ost auf Gemeindegebiet planen.	In Arbeit: Konzeptgrundlagen liegen vor. Projekt noch nicht gestartet.
3b Veloverbindung Münsingen–Tägertschi Dorf realisieren.	In Arbeit: Der Umsetzungszeitpunkt für weitere Massnahmen ist offen.
4 Schlossgut: Entflechtung Velo-/Fussgängerbewegungen, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmenden umsetzen.	In Arbeit: Die Planung wird im Jahr 2025 überarbeitet.
5a Ausführungsprojekt Umbau Bahnhof planen.	In Arbeit: Weiterführung in Abhängigkeit der SBB.
5b Ausführungsprojekt Erweiterung Bushof Münsingen inkl. Überdachung und Begrünung planen.	In Arbeit: Weiterführung in Abhängigkeit der SBB.
6a Mobilitätsmanagement Gemeinde gemäss Richtplan Mobilität entwickeln und umsetzen.	In Arbeit.
6b Begegnungszonen: Voraussetzung und Möglichkeiten erarbeiten und kommunizieren.	Erfüllt: Neue Checkliste zu Begegnungszonen wurde erarbeitet und kommuniziert. Verschiedene neue Begegnungszonen wurden signalisiert.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Tageskarten	2'311	2'009	2'129	2'727	2'037
Fahrzeugbesitz pro 1000 Einwohner	490	489	487	487	478
Anzahl Einsteigende Orts- und Regionalbus pro Jahr	433'578	451'035	505'038	553'587	590'940
Anzahl Einsteigende Bahn, Orts- und Regionalbus pro Werktag in Münsingen	4'638	4'756	5'368	5'989	6'224
Zuwachsrate Bahn (S1, S2, RE)	-25,90%	2,40%	12,60%	12,00%	2,50%
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	33	35	29	36	21
Parkierte Velos beim Bahnhof Münsingen	468	485	nicht gezählt	714	749
Anzahl rein elektrisch betriebener Fahrzeuge in Münsingen	77	116	160	225	276

Ersatzneubau Schützenfahrbrücke



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
615 Gemeindestrassen					
Aufwand	-2'729'891	-2'937'575	-2'914'267	23'308	-0,79
Ertrag	1'316'959	1'333'000	1'458'375	125'375	9,41
Ergebnis	-1'412'932	-1'604'575	-1'455'892	148'683	-9,27
622 Regionalverkehr					
Aufwand	-107'520	-241'800	-193'534	48'266	-19,96
Ertrag	0	98'000	98'000	0	0,00
Ergebnis	-107'520	-143'800	-95'534	48'266	-33,56
629 Öffentlicher Verkehr					
Aufwand	-1'541'854	-1'527'301	-1'575'320	-48'019	3,14
Ertrag	106'474	5'000	88'115	83'115	1'662,30
Ergebnis	-1'435'380	-1'522'301	-1'487'205	35'096	-2,31
Total					
Aufwand	-4'379'266	-4'706'676	-4'683'120	23'556	-0,50
Ertrag	1'423'433	1'436'000	1'644'490	208'490	14,52
Ergebnis	-2'955'833	-3'270'676	-3'038'630	232'046	-7,09



Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
615 Gemeindestrassen					
Ausgaben	-3'438'340	-5'638'000	-4'125'555	1'512'445	-26,83
Einnahmen	1'714'340	2'661'000	555'193	-2'105'808	-79,14
Ergebnis	-1'724'001	-2'977'000	-3'570'363	-593'363	19,93
Total					
Ausgaben	-3'438'340	-5'638'000	-4'125'555	1'512'445	-26,83
Einnahmen	1'714'340	2'661'000	555'193	-2'105'808	-79,14
Ergebnis	-1'724'001	-2'977'000	-3'570'363	-593'363	19,93

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fallen die Nettokosten um CHF 232'000.00 tiefer aus als budgetiert.
- Bei den Strassen fallen die Abschreibungen um CHF 56'000.00 tiefer und gleichzeitig die Erträge aus der internen Verrechnung um CHF 80'000.00 höher aus als budgetiert. Der Gemeindeanteil am öffentlichen Verkehr (Lastenausgleich ÖV) fällt um CHF 33'000.00 tiefer aus als budgetiert.

Leistungen

720	Kommunales Abwassersystem: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubau
720	Geoinformationssystem GIS: Erfassung/Nachführung Abwassersystem und Regenabwasserkataster
720	Abwasserentsorgung: ARA Münsingen (Betrieb, baulicher und betrieblicher Unterhalt)
720	Dienstleistungen Dritter: ARA Region Münsingen, Sammelstelle Tierkadaver
730	Abfallentsorgung: Hauskehricht, Grünabfälle, Separatsammlungen, Tierkadaver, Sammelstellen, Littering, Bring- und Holtag, Abfallkalender, Marktkunden (Betriebe ab 250 Mitarbeitende in der Schweiz)
741 / 745	Gewässer: Unterhalt, Gewässerverbauungen, Hochwasserschutz, Renaturierungen
750	Ökologie: ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, Naturschutzgebiete (Chesselau, Aarelandschaft, Stude/Ritzele), Pflanzenmärit
769	Umweltschutzmassnahmen: Altlasten, Öffentlichkeitsarbeit
771	Friedhof und Bestattungen: ausgelagert an Friedhofverband
779	Öffentliche Toiletten: Nette Toilette, Hundetoiletten/Robidog
790	Ortsentwicklung und Raumordnung: Siedlung/Landschaft
871	Trinkwasser-, Energie- und Wärmeversorgung: Betrieb InfraWerkeMünsingen (IWM)

Handlungsspielraum

720	Standards im Unterhalt des Abwassernetzes sowie Investitionen in Werterhaltung, Inhalt und Umfang GIS (Vermessungsdienstleistungen), Gebührenansätze
720	Betriebsstandards ARA sowie Investitionen in Werterhaltung und Eigenenergieversorgung
720 / 790	Bau- und Zonenordnung, Überbauungsordnungen, Richtpläne, Konzepte
730	Sammelrhythmus, Angebot Separatsammlungen, Bereitstellungsorte, Gebührenansätze, Anlässe
745 / 741	Art und Umfang Gewässerbau und Unterhalt inkl. Hochwasser, Renaturierungen
750	Ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, kommunale Naturschutzgebiete (Chesselau)
769	Umfang Öffentlichkeitsarbeit und Angebote für Umweltschutzmassnahmen
779	Anzahl Nette Toiletten, Hundetoiletten/Robidog
871	Wasser- und Wärmeversorgung: Aufgaben und weitere Dienstleistungen, Organe, Konzessionsabgabe der IWM, Gebühren

Ziele Planperiode

- 1 Die nachhaltige Entwicklung, die Sicherung einer hohen Qualität und die Erhaltung der Attraktivität von Münsingen sind durch «Münsingen 2030 – vorausschauend gestalten» gewährleistet. Die Quartierentwicklung wird gemäss der definierten Qualitäts- und Entwicklungsziele aktiv beeinflusst und begleitet.
- 2 Öffentliche Räume sind durchgrünt, sicher und attraktiv gestaltet, funktionell stimmig und weisen eine hohe Aufenthaltsqualität und Biodiversität auf.
- 3 Der Schutz vor Naturgefahren und den Auswirkungen der Klimaveränderung ist sichergestellt (z. B. Hochwasserschutz, Mikroklima, Wasserknappheit, usw.).
- 4 Die Schutzgebiete und Schutzobjekte (Landschaftsschutz, Naturschutz, Gewässerraum, Lebensräume, Trinkwasser, Baudenkmäler, usw.) werden respektiert, erhalten, gepflegt und wo möglich aufgewertet.
- 5 Die Bevölkerung und die Wirtschaft profitieren von einer hohen Qualität der Ver- und Entsorgungssicherheit sowie einer innovativen und nachhaltig ausgerichteten Produktpalette aller Energieträger (Wasser, Wärme, Strom) durch die InfraWerkeMünsingen (IWM).

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Entwicklungsplanung ZPP B Bahnhof West.	In Arbeit: Das Richtprojekt wurde im Jahr 2024 abgeschlossen (Rahmenwerk). Mit der Umsetzung der Änderung der ZPP wurde gestartet.
1b Überbauungsordnung ZPP J1 «Hinterdorf» sowie Eignerstrategie ausarbeiten.	In Arbeit: Die UeO wurde erstellt und dem AGR zur Vorprüfung eingereicht. Der Baurechtsvertrag wurde vom Parlament beschlossen (Eignerstrategie). Das Richtprojekt ist in Arbeit.
1c Überbauungsordnung ZPP AB Erlenuweg ausarbeiten.	In Arbeit: Die UeO wurde erstellt und dem AGR zur Vorprüfung eingereicht.
1d Überbauungsordnung ZPP AM Feldmatt ausarbeiten.	Projekt noch nicht gestartet.
1e Überbauungsordnung ZPP AA Mäder sowie Eignerstrategie ausarbeiten.	Pendent: Die Einigkeit unter den Grundeigentümer ist noch nicht vorhanden.
2a Umgestaltung Badivorplatz.	In Arbeit: Das Mitwirkungsverfahren ist abgeschlossen und das Bauprojekt wird erarbeitet. Im Sommer 2025 wird das Baugesuch eingegeben. Die Ausführung startet voraussichtlich im Herbst 2026, in Abhängigkeit und Entwicklung der Drittprojekte im Badi-Perimeter (Neubau Aaretalleitung 3).
2b Freiraumgestaltung Dorfplatz.	In Arbeit: Die Baubewilligung ist erteilt und der Kredit wurde vom Parlament beschlossen.
3 Wasserbauplan Stampfelibach zum Hochwasserschutz in Trimstein erarbeiten.	In Arbeit: Im Jahr 2024 wurden die bestehende Vorstudie und die Grundlagen von der Bauherrenunterstützung studiert und die Phase Vorprojekt wurde für die Gesamtplanung ausgeschrieben. Im Jahr 2025 wird das Vorprojekt erarbeitet.
4a Lebensrauminventar erstellen und Biodiversitätskonzept gemäss Richtplan Landschaft M01 ausarbeiten.	In Arbeit: Datensätze sind implementiert und werden laufend ergänzt. Pilot «Bäume» gestartet zur Erfassung aller geschützten Bäume.
4b Grundlagen Grünflächenmanagement erarbeiten, Pflegekonzepte Strassenbegrünung und öffentliche Grünflächen überprüfen und bei Bedarf anpassen.	Noch nicht gestartet: Als Basis soll zuerst das Lebensrauminventar weiter vorangetrieben werden.
4c Konzept Lichtemission und dessen Umsetzung erstellen.	In Arbeit: Erste Grundlagen wurden erarbeitet. Die strategische Ausrichtung wird Mitte 2025 den Kommissionen und dem GR zum Beschluss vorgelegt.
5a Sanierung Abwassernetz im Perimeter Ortsdurchfahrt.	In Arbeit: Die Inlinersanierung im TP 2 ist abgeschlossen, es stehen noch die letzten Sanierungen im TP 4 an.
5b Kunststoffseparatsammlung einführen.	Erfüllt: Sammlung wurde eingeführt.

 = noch nicht gestartet  = in Arbeit  = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Gesammelte Abfallmenge pro Kopf	420,60 kg	393,80 kg	375,80 kg	370,40 kg	368,80 kg
Recyclinganteil	53,60%	52,90%	51,90%	52,60%	53,80%
Fremdwasseranteil im ARA-Zulauf	34,40%	31,20%	25,60%	28,30%	31,50%
Werterhaltungsquote Abwassernetz	12,50%	13,50%	12,50%	14,50%	14,90%

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
720 Abwasserentsorgung					
Aufwand	-4'424'369	-4'454'848	-4'486'972	-32'124	0,72
Ertrag	4'336'867	4'410'082	3'970'395	-439'687	-9,97
Ergebnis	-87'502	-44'766	-516'577	-471'811	1'053,95
730 Abfall					
Aufwand	-1'465'542	-1'609'991	-1'451'209	158'782	-9,86
Ertrag	1'468'230	1'509'425	1'399'162	-110'263	-7,30
Ergebnis	2'688	-100'566	-52'047	48'519	-48,25
741 Gewässerverbauungen					
Aufwand	-268'910	-270'200	-263'807	6'393	-2,37
Ertrag	36'303	40'800	30'446	-10'354	-25,38
Ergebnis	-232'607	-229'400	-233'361	-3'961	1,73
745 Naturgefahren					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0
750 Arten- und Landschaftsschutz					
Aufwand	-72'659	-71'300	-86'800	-15'500	21,74
Ertrag	0	0	2'640	2'640	0,00
Ergebnis	-72'659	-71'300	-84'160	-12'860	18,04
769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung					
Aufwand	-17'921	-31'800	-12'773	19'027	-59,83
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-17'921	-31'800	-12'773	19'027	-59,83
771 Friedhof und Bestattung					
Aufwand	-262'080	-265'600	-288'024	-22'424	8,44
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-262'080	-265'600	-288'024	-22'424	8,44
779 Umweltschutz					
Aufwand	-53'273	-52'000	-60'093	-8'093	15,56
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-53'273	-52'000	-60'093	-8'093	15,56
790 Raumordnung					
Aufwand	-258'762	-308'406	-939'036	-630'630	204,48
Ertrag	137'160	162'450	738'669	576'219	354,71
Ergebnis	-121'602	-145'956	-200'366	-54'410	37,28

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
Total					
Aufwand	-6'823'516	-7'064'145	-7'588'714	-524'569	7,43
Ertrag	6'066'062	6'122'757	6'141'313	18'556	0,30
Ergebnis	-757'454	-859'719	-893'922	-34'202	3,98

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
720 Abwasserentsorgung/ARA					
Ausgaben	-622'554	-1'255'000	-687'495	567'505	-45,22
Einnahmen	387'400	270'000	28'714	-241'286	-89,37
Ergebnis	-235'154	-985'000	-658'782	326'218	-33,12
730 Abfall					
Ausgaben	0	0	0	0	0,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	0	0	0	0	0,00
741 Gewässerverbauungen					
Ausgaben	-2'263	-145'000	-12'310	132'690	-91,51
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-2'263	-145'000	-12'310	132'690	-91,51
769 Umweltschutzmassnahmen					
Ausgaben	0	-100'000	0	100'000	-100,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	0	-100'000	0	100'000	-100,00
790 Raumordnung					
Ausgaben	-83'737	-40'000	13'023	53'023	-132,56
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-83'737	-40'000	13'023	53'023	-132,56
Total					
Ausgaben	-708'555	-1'540'000	-686'783	853'217	-55,40
Einnahmen	387'400	270'000	28'714	-241'286	-89,37
Ergebnis	-321'155	-1'270'000	-658'069	611'931	-48,18

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt liegt der Nettoaufwand rund 108'000.00 über dem Budget.
- Abwasser: Mit einer Einlage von 60% in die Spezialfinanzierung Werterhalt und der Anrechnung der Anschlussgebühren schliesst die Abwasserrechnung mit einem Aufwandüberschuss von CHF 516'576.80 ab. Sowohl die Anschluss- wie auch die Benützungsgebühren liegen um rund CHF 434'000.00 deutlich unter dem budgetierten Wert.
- Kehricht: Sowohl die Aufwände wie auch die Erträge fallen tiefer aus als budgetiert. Netto führt dies zu einem Aufwandüberschuss von CHF 36'902.84.

Leistungen

811	Landwirtschaft: Information und Beratung durch Erhebungsstellenleiter, Kontrolle Pflanzen auf Bakterienbefall durch Feuerbrandkontrolleur
820	Gemeindewald: Unterhalt, Brätlistellen, Sicherheit Waldwege
850	Wirtschaftsförderung: Betriebsbesuche bei bestehenden Gewerben sowie neu zuziehenden Firmen, Wirtschaftsforum, Vermittlung
871 / 879	Energie: Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM), Energieversorgung (Strom, Wärme, Gas), Konzessionseinnahmen, Energieberatung, Förderbeiträge, Sensibilisierung, Veranstaltungen, Energiestadtmassnahmen inkl. Label

Handlungsspielraum

811	Umfang der landwirtschaftlichen Fördermassnahmen ökologischer Ausgleich
820	Umfang und Nutzung der öffentlichen Waldfläche
850	Umfang der Wirtschaftsförderung und Wirtschaftspflege
871 / 879	Umfang und Förderung kommunaler Energiemassnahmen, Energiestadt-Label, erneuerbarer Energie, Beratung, Gebührenstrategie sowie Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM)

Ziele Planperiode

- 1 Die lokale Wirtschaft, die ansässigen Unternehmen und Institutionen schätzen den Standort Münsingen, sind stark verankert, pflegen den Dialog mit den Behörden und tragen zur positiven Entwicklung der Gemeinde bei.
- 2a Der CO₂-Ausstoss und der Energieverbrauch werden gemäss der Energiestrategie des Bundes und des Leitbildes Energie der Gemeinde schrittweise reduziert.
- 2b Mit den Massnahmen und Aktivitäten als Energiestadt Gold werden die Energie- und Ressourceneffizienz sowie die lokale Wertschöpfung gefördert.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Rückmeldungen aus den verschiedenen bestehenden Netzwerken intensivieren, um Handlungsbedarf zu erkennen.	In Arbeit: Durchführung von Betriebsbesuchen, Begrüssung von neuen Firmen, Teilnahme an Gewerbeapéro, Durchführung Wirtschaftsforum. Besprechungen für Standorterweiterungen von Firmen und Vermittlung von freien Gewerberäumen. Erstellung von Publireportagen. Rückmeldungen von Mitgliedern aus dem Gewerbeverein. Kontaktpflege mit Präsident Gewerbeverein Aaretal.
1b	Beschaffungsrichtlinien gemäss neuen gesetzlichen Grundlagen zur öffentlichen Beschaffung IVÖB überarbeiten.	Erfüllt: Neue Kantonsbestimmungen werden angewendet. Anpassung kommunale Weisung in Arbeit.
2a	Erstellen von zusätzlichen Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden und Nutzung für Eigengebrauch.	In Arbeit: Neue Anlagen im Jahr 2024: Garderobengebäude Sandreutenen. In Planung: neues Gemeindehaus, ARA (Faltdachanlage), PVA entlang Autobahn, Kindergarten Beundacher.
2b	Eine Solaroffensive Münsingen zur Produktion von lokalem erneuerbarem Strom entwickeln und umsetzen.	In Arbeit: Die Solaroffensive ist in Umsetzung.

= noch nicht gestartet
 = in Arbeit
 = erfüllt

Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Betriebe (BFS)*	816	798	808	Herbst 25	Herbst 26
Anzahl Lehrstellen (BFS)*	313	300	309	Herbst 25	Herbst 26
Anzahl Mitarbeitende (BFS)*	6'701	6'718	6'799		
1. Sektor	190	216	237		
2. Sektor	1'534	1'450	1'450	Herbst 25	Herbst 26
3. Sektor	4'977	5'052	5'112		
Zubau solare Stromproduktion in kWp	1'135	675	1'956	1'020	3'270,7
Anschlussleistung Fernwärmeversorgung in kW	9'038	9'706	9'923	10'162	10'540
Installierte PV-Leistung in kWp pro Einwohner	0,397	0,446	0,594	0,670	0,937
CO _{2eq} -Ausstoss in Tonnen pro Einwohner + Jahr	4,44	4,82	1. Q. 26	1. Q. 26	1. Q. 27
Nationaler Durchschnitt Treibhausgasausstoss in Tonnen pro Einwohner	5,06	5,18	5,31	1. Q. 26	1. Q. 27

*BFS = Bundesamt für Statistik

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
811 Landwirtschaft					
Aufwand	-2'327	-2'930	0	2'930	-100,00
Ertrag	0	0	0	0	0,00
Ergebnis	-2'327	-2'930	0	2'930	-100,00
820 Forstwirtschaft					
Aufwand	-85'573	-72'500	-79'676	-7'176	9,90
Ertrag	21'165	30'000	45'097	15'097	50,32
Ergebnis	-64'408	-42'500	-34'580	7'920	-18,64
850 Industrie, Gewerbe, Handel					
Aufwand	-61'519	-43'465	-54'673	-11'208	25,79
Ertrag	1'763	21'650	1'313	-20'337	-93,94
Ergebnis	-59'756	-21'815	-53'360	-31'545	144,60
871 Elektrizität					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	778'348	848'000	731'269	-116'731	-13,77
Ergebnis	778'348	848'000	731'269	-116'731	-13,77
879 Energie					
Aufwand	-63'600	-109'500	-82'059	27'441	-25,06
Ertrag	31'270	70'700	73'440	2'740	3,88
Ergebnis	-32'330	-38'800	-8'619	30'181	-77,79
Total					
Aufwand	-213'019	-228'395	-216'407	11'988	-5,25
Ertrag	832'546	970'350	851'118	-119'232	-12,29
Ergebnis	619'527	741'955	634'711	-107'244	-14,45

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoertrag um CHF 107'000.00 tiefer aus als budgetiert.
- Die Mindererträge sind primär auf die tieferen Konzessionsabgaben der IWM (tiefere Tarife, milder Winter, tieferer Stromverbrauch) zurückzuführen.

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
879 Energie					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0
Total					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0



Leistungen

910	Steuern: Führen der Register von allgemeinen Gemeindesteuern inkl. Steuerteilungen, Sondersteuern (Grundstückgewinnsteuern, Sonderveranlagungen, Lotteriegewinne, Eingang abgeschriebene Steuern), Liegenschaftssteuern, Hundetaxe sowie amtliche Bewertung, Vorerfassung der Steuererklärungen (Erfassungszentrum umfasst 26 Gemeinden) und Mitwirkung bei der Veranlagung von natürlichen Personen, Entscheid von Steuererlassen bei natürlichen Personen
930	Finanzen: Verantwortlich für den Budgetprozess und den Jahresabschluss, Führen der Finanzbuchhaltung inkl. Nebenbücher (u. a. Anlagenbuchhaltung, Fakturierung), Controlling inkl. IKS, Liquiditätsplanung, Mehrwertsteuer, Reporting zuhanden diverser Anspruchsgruppen, Bewirtschaftung des Pflanzlandes, Reservationen von Gemeindeanlagen sowie von Schul- und Sportanlagen
930	Finanz- und Lastenausgleich: Beiträge an den Kanton, Beiträge Disparitätenabbau Gemeinden, Einnahmen aus soziodemografischem/topografischem Kantonsausgleich
950 / 961 / 963	Finanzen: Vermögen- und Schuldenverwaltung, Liegenschaften
969	Finanzvermögen (Bewirtschaftung Wohnliegenschaften, Land, Pflanzland und Ferienhaus Saanenmöser)

Handlungsspielraum

910	Festlegung des Steuerfusses für natürliche und juristische Personen sowie der Liegenschaftssteuer und Hundetaxe, Vorerfassung Steuererklärungen für Gemeinden
961	Gestaltung und Festlegung der Vermögens- und Schuldenverwaltung sowie Liquiditätsplanung
963	Festlegung der Liegenschaftsstrategie

Ziele Planperiode

1	Die Gemeinde strebt ein attraktives Leistungsangebot bei stabilen Steuern und Gebühren an.
2	Langfristiger Schuldenabbau bis auf 10 Mio. CHF, bevor eine Steuersenkung erfolgt.

Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Risikomanagement umsetzen.	In Arbeit: Aktualisierung und Neubewertung der Risiken werden im Jahr 2025 erfolgen. Implementierung in bestehende Planungs- und Strategieprozesse (inkl. Reporting) ab 2025.
2	Eine Selbstfinanzierung Gesamthaushalt von mindestens 2,5 Mio. CHF erwirtschaften.	Laufend in Arbeit.

 = noch nicht gestartet
  = in Arbeit
  = erfüllt



Kennzahlen	2020	2021	2022	2023	2024
Steueranlage	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Ansatz Liegenschaftssteuern in Promille des amtlichen Wertes	1‰	1‰	1‰	1‰	1‰
Steuerpflichtige natürliche Personen	7'959	7'869	7'874	8'101	7'954
Einfache Einkommenssteuer pro natürliche Person	2'123	2'109	2'179	2'249	2'158
Anzahl juristische Personen	535	560	584	595	603
Anteil Steuerertrag juristische Personen	5%	5%	9%	10%	7%
Anteil Steuerertrag natürliche Personen	95%	95%	91%	90%	93%
Bilanzüberschuss in Mio. CHF	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30
Gesamteigenkapital in Mio. CHF	45,60	47,70	51,30	52,90	52,00
Fremdkapital in Mio. CHF	27,90	29,90	44,20	47,50	47,80
Gebäudeversicherungswert in Mio. CHF	185,00	185,00	190,00	213,00	236,00
Pro-Kopf-Vermögen in CHF pro Einwohner	741	504	-155	-494	-893
Selbstfinanzierungsgrad Steuerhaushalt	39,10	59,40	45,10	48,50	37,50

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
910 Steuern					
Aufwand	-256'996	-191'500	-147'194	44'306	-23,14
Ertrag	40'654'233	39'963'500	40'046'421	82'921	0,21
Ergebnis	40'397'237	39'772'000	39'899'227	127'227	0,32
930 Finanz- und Lastenausgleich					
Aufwand	-2'828'260	-2'984'005	-3'105'175	-121'170	4,06
Ertrag	201'737	195'000	201'695	6'695	3,43
Ergebnis	-2'626'523	-2'789'005	-2'903'480	-114'475	4,10
950 Ertragsanteile, übrige Steuern					
Aufwand	0	0	-387	-387	0,00
Ertrag	228'660	235'000	283'523	48'523	20,65
Ergebnis	228'660	235'000	283'136	48'136	20,48
961 Zinsen					
Aufwand	-446'871	-741'700	-517'295	224'405	-30,26
Ertrag	181'401	110'150	166'099	55'949	50,79
Ergebnis	-265'469	-631'550	-351'196	280'354	-44,39
963 Liegenschaften des Finanzvermögens					
Aufwand	-209'753	-320'290	-560'057	-239'767	74,86
Ertrag	588'349	450'010	1'340'050	890'040	197,78
Ergebnis	378'596	129'720	779'993	650'273	501,29
969 Finanzvermögen					
Aufwand	21'700	0	-30'000	-30'000	0,00
Ertrag	90'000	0	135'000	135'000	100,00
Ergebnis	111'700	0	105'000	105'000	0,00
971 Rückverteilungen aus CO₂-Abgabe					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	7'672	9'800	8'372	-1'428	-14,57
Ergebnis	7'672	9'800	8'372	-1'428	-14,57
990 Nicht aufgeteilte Posten					
Aufwand	-3'457'074	-1'178'000	-1'234'505	-56'505	4,80
Ertrag	0	649'928	0	-649'928	-100,00
Ergebnis	-3'457'074	-528'072	-1'234'505	-706'433	133,78

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
995 Neutrale Aufwendungen und Erträge					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	760'788	760'788	760'788	0	0,00
Ergebnis	760'788	760'788	760'788	0	0,00

Total					
Aufwand	-7'177'254	-5'415'495	-5'594'613	-179'118	3,31
Ertrag	42'712'840	42'374'176	42'941'949	567'773	1,34
Ergebnis	35'535'586	36'958'681	37'347'336	388'655	1,05

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung in CHF	Abweichung in %
Total					
Passivierung	-11'805'086	-12'276'000	-9'614'323	2'661'677	-21,68
Aktivierung	2'193'136	3'519'000	1'358'113	-2'160'887	-61,41
Finanzen und Steuern	-9'611'950	-8'757'000	-8'256'211	500'789	-5,72

Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Der Steuerertrag von rund CHF 40'172'000.00 liegt +0,3% resp. + CHF 108'000.00 über dem Budget. Bei den natürlichen Personen fallen die Einkommenssteuern um CHF 345'000.00 tiefer aus als budgetiert. Deutlich unter Budget fallen die Gewinnsteuern der juristischen Personen aus (- CHF 881'000.00). Diese Mindereinnahmen wurden aufgefangen durch höhere Erträge, insbesondere bei den Grundstückgewinnsteuern (+ CHF 680'000.00), den Quellensteuern (+ CHF 140'000.00) und den Sonderveranlagungen (+ CHF 324'000.00).
- Finanzausgleich/Disparitätenabbau: Aufgrund höherer Steuerkraft zahlt Münsingen mehr in den Finanzausgleich.

**Abteilung
Präsidiales und Sicherheit**

Gemeinde Münsingen
Neue Bahnhofstrasse 4
3110 Münsingen
Telefon 031 724 51 11
www.muensingen.ch