



2025

# Geschäftsbericht

RÜCKBLICK 2024	3
JAHRESBERICHT DER AUFSICHTSKOMMISSION	5
BERICHTERSTATTUNG / ZAHLEN IM ÜBERBLICK	6
FINANZKENNZAHLEN	16
00 ALLGEMEINE VERWALTUNG	18
01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	22
02 BILDUNG	26
03 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	30
04 GESUNDHEIT	34
05 SOZIALE SICHERHEIT	36
06 VERKEHR	40
07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	44
08 VOLKSWIRTSCHAFT	48
09 FINANZEN UND STEUERN	52

**MITGELTENDE DOKUMENTE**

- RECHNUNG 2025

Rundungen auf Frankenbeträgen können zu Differenzen in den Totalbeträgen führen.

**Ausgabe 2025**

Genehmigt am 15. April 2026

**Inhalt**

Geschäftsleitung und Gemeinderat

**Titelfoto**

Einweihungsfest Dorfplatz, 26. Juni 2025

Foto © Fritz R. Brand

**Satz**

Abteilung Präsidiales und Sicherheit

Neue Bahnhofstrasse 4

3110 Münsingen

*Rückblick 2025*

**Münsingen – wirtschaftliche Stabilität im politischen Wandel**

**Die Schweizer Wirtschaft verzeichnete im Jahr 2025 ein moderates Wachstum, das reale BIP legte für das Gesamtjahr um 1,4% zu. Diese Entwicklung liegt unter dem historischen Durchschnitt, was insbesondere dem starken Franken und einer stagnierenden Exportindustrie geschuldet ist. Dass die Situation in der Schweiz trotz zahlreicher internationaler Unsicherheiten stabil geblieben ist, darf unserer direkten Demokratie mit ihren Möglichkeiten an Mitwirkung und Beteiligungen zugeschrieben werden. Unser politisches Erfolgsmodell ist die gemeinsame Lösungsfindung. Sie bildet die Grundlage für unsere hohe Lebensqualität, den sozialen Frieden und den wirtschaftlichen Wohlstand.**

Für die Gemeinde Münsingen war das Jahr 2025 geprägt von der Weiterentwicklung vieler Projekte sowie von den Wahlen des Parlaments, des Gemeinderats im November und des Präsidiums im Mai. Wichtige Geschäfte in den Bereichen Planung, Liegenschaften, Infrastruktur, Nachhaltigkeit, Gemeindeleben und regionaler Zusammenarbeit wurden vorangetrieben oder zum Abschluss gebracht. Andere geplante Investitionen wurden jedoch in spätere Jahre verschoben.

Auf dem Weg der Digitalisierung wurden weitere Verwaltungsprozesse durchgängig elektronisch ausgestaltet, bspw. in den Bereichen Arbeitszeit- und Leistungserfassung. Auch die Gewährleistung der Funktionsfähigkeit unserer Gemeinde in Krisensituationen wurde geprüft: Das Kommando unserer ZSO Aaretal führte zusammen mit den Feuerwehren Rubigen und Münsingen eine Grossübung durch. Die Zusammenarbeit der Zivilschutzorganisation in der Region wurde zudem weiter gestärkt, indem die

ZSO Worb-Bigenthal verschiedene Aufgaben an unsere ZSO Aaretal ausgelagert hat. Im Bildungsbereich wurden erste Klassen auf das Modell 4 umgestellt und der Schüler/-innenrat eingeführt. Ein wichtiger Meilenstein konnte mit dem Abschluss der Schulraumplanung erreicht werden. Die Gemeinde verfügt mit diesem Instrument über ein Gesamtbild des Zustands der Schulanlagen und der benötigten Sanierungs-, Erweiterungs- und Neubaumassnahmen sowie über einen Überblick über die etappiert geplanten Umsetzungsschritte und Beschlusspakete. Für eine effiziente Finanzplanung ist dies zentral. Im Planungs- und Baubereich war die Einweihung des neugestalteten Dorfzentrums im Juni ein wichtiger Schlusspunkt. Im Zuge der Sanierung der Ortsdurchfahrt entstand eine neue Freifläche mit Bäumen und Brunnen, die sich zu einem zentralen Begegnungsort für die Bevölkerung entwickeln soll. Im Weiteren wurden die Überbauungsordnung für das Gemeindehaus durch den Kanton genehmigt und die Projektierung abgeschlossen sowie das Baugesuch eingereicht. Im Bereich Umwelt und Verkehr konnten verschiedene Projekte abgeschlossen werden. Dazu gehören die Einführung der PubliBikes, die Umsetzung der Solaroffensive, der Zubau der PV-Anlage auf dem Kindergarten Schlossmatt oder die Lärmsanierung der Belpbergstrasse. Der Gemeinderat verlängerte zudem das kommunale Förderprogramm Energiewende und setzte damit ein weiteres Zeichen für die Umsetzung von Netto-Null-Emissionen bis 2050. Das vielfältige Kultur-, Sport- und Freizeitangebot hat auch in diesem Jahr viele Menschen begeistert. Im Frühjahr wurde die Aaretaler Gewerbeausstellung AGA erfolgreich durchgeführt und das lokale Gewerbe in festlicher Atmosphäre in den Fokus gerückt. Im Bereich Soziales konnte mit der Zustimmung aller Anschlussgemeinden zur Bildung des Regionalen Sozialdienstes Aaretal mit Sitz in Münsingen ein Meilenstein erreicht werden. Zudem wurde das Altersleitbild in Zusammenarbeit mit dem Seniorenrat überarbeitet und das Angebot der Frühförderung ausgebaut. Das Projekt «Integriertes Gesundheitsnetz Aare-, Gürbe- und Emmental» mit dem Ziel, am Standort des bisherigen Spitals ein Zentrum für ambulante Gesundheitsversorgung aufzubauen, haben wir im Gemeinderat aktiv vorwärtsgetrieben und auf die Zielgerade gebracht.

Wirtschaftlich war das Jahr 2025 ein stabiles Jahr für unsere Gemeinde. Vor Hinzufügen der Sonderpositionen (Buchgewinne und Auflösung Neubewertungsreserve) können wir einen erwirtschafteten Jahresgewinn im Allgemeinen Haushalt von 0,5 Mio. CHF ausweisen. Die Rechnung im Steuerhaushalt schliesst positiv ab.

Doch seit vier Jahren stagniert die Zahl der Einwohnenden, was sich längerfristig auf den Steuerertrag auswirkt. Sehr erfreulich ist die bemerkenswerte Budgetdisziplin der Verwaltung, welche beim Sach- und Verwaltungsaufwand ersichtlich ist und wesentlich zum guten Jahresabschluss beigetragen hat. Es ist erkennbar, dass die Verwaltung den Sparauftrag des Gemeinderats für das Budget 2026 ernst genommen und bereits im Jahr 2025 umzusetzen begonnen hat. Zudem wurden Investitionen projektbedingt in die nächsten Jahre verschoben, was im Jahr 2025 zu weniger Abschreibungsaufwand und weniger Fremdkapitalkosten geführt hat.

Das Geschäftsjahr 2025 wurde wesentlich durch die folgenden Einflussfaktoren mitbestimmt:

- Der Steuerertrag liegt mit 42,4 Mio. CHF total rund 1,1 Mio. CHF über dem Budget und 2,2 Mio. CHF über dem letzten Jahr. In diesem Mehrertrag enthalten sind auch die Erträge aus neurechtlichen Planungsmehrwerten von 0,5 Mio. CHF, welche nicht budgetiert werden.
- Die Personal- und Sachkosten liegen dank einer guten Budgetdisziplin 0,8 Mio. CHF unter dem Budget.
- Aufgrund verschobener Investitionen wurden nur 4,0 Mio. CHF anstatt der budgetierten 6,9 Mio. CHF ausgegeben. Die Abschreibungen liegen daher unter dem Budget. Die Investitionen konnten vollumfänglich aus eigenen Mitteln finanziert werden (keine Neuverschuldung).
- Im Transferaufwand und -ertrag haben wir einen Mehraufwand von 1,8 Mio. CHF. Diese Position kann die Gemeinde nicht beeinflussen; sie entsteht grösstenteils durch den Lastenausgleich des Kantons Bern.
- Einmalige buchhalterische Aufwertungen von Wertschriften (positive Kursentwicklung) von 0,1 Mio. CHF



- Die Bilanz ist nach wie vor solid und der Eigenkapitalanteil konnte leicht erhöht werden auf 52,6 Mio. CHF.
- Die Spezialfinanzierung Feuerwehr schliesst mit einem positiven Ergebnis ab, die Spezialfinanzierungen Abfall und Abwasser schliessen mit einem Aufwandüberschuss ab. Die Spezialfinanzierung Abwasser fällt damit in einen negativen Bestand (-87'433 CHF). Durch die bereits beschlossene Gebührenerhöhung kann das Defizit voraussichtlich in ein oder zwei Jahren abgebaut werden.

Der gute Rechnungsabschluss 2025 ermöglicht dem neu gewählten Gemeinderat, mit einer gesunden finanziellen Basis in die Legislatur zu starten. Wir danken allen, die zu diesem positiven Geschäftsjahr beigetragen haben. Speziell danken wir unseren Mitarbeitenden der Verwaltung und der InfraWerke Münsingen für ihr kompetentes und wirkungsvolles Engagement und den grossen Einsatz für unsere Gemeinde. Dank der guten Teamleistung von Verwaltung und Behörden wurden wichtige Weichen für die Zukunft gestellt. Vor uns liegen Herausforderungen, denen wir uns mit Offenheit und Entschlossenheit stellen. Wir kennen den Wert unserer Gemeinde und tragen Sorge zu unserer Gemeinschaft, Wirtschaft und Umwelt, ohne dabei den Blick vor neuen Möglichkeiten zu verschliessen. Zuversichtlich, dass es uns gemeinsam gelingt, die Lebensqualität und unseren Zusammenhalt weiter zu stärken, freuen wir uns, diesen Weg weiterzugehen.

Im Namen des Gemeinderats  
Stefanie Feller, Gemeindepräsidentin

# Jahresbericht 2025 der Aufsichtskommission

2025 setzte sich die Aufsichtskommission an insgesamt fünf Sitzungen mit den Geschäften des Parlaments sowie mit Überprüfungen der Verwaltungstätigkeit auseinander.

### Rechnungsprüfung

Der Präsident der Aufsichtskommission nimmt an den jährlich stattfindenden Schlussbesprechungen «Revision Jahresrechnung» teil. Auch 2025 durfte festgestellt werden, dass die Rechnungsführung nach den geltenden Vorgaben erfolgt.

### Überprüfung der Geschäftsführung der Behörden und Verwaltung

Im Jahr 2025 hat die Aufsichtskommission zu Händen des Parlaments mehrere Kreditabrechnungen überprüft. Die Abrechnungen konnten dem Parlament mit positivem Antrag zur Kenntnisnahme empfohlen werden. Die Aufsichtskommission legt ein Augenmerk darauf, dass die gesetzlichen und reglementarischen Vorgaben zu Auftragsvergaben sowie Investitionskrediten und deren Abrechnung eingehalten werden. Ebenfalls wird Wert darauf gelegt, dass die Abrechnungen so rasch wie möglich nach Projektabschluss dem Parlament zur Kenntnisnahme vorgelegt werden.

Im Weiteren wurden in den Verwaltungsabteilungen mehrere Prüfungen abgeschlossen. Das Parlament wurde über die Ergebnisse orientiert. Die Aufsichtskommission hat das Controlling von vorgeschlagenen Massnahmen und Empfehlungen aus Prüfungen intensiviert.

### Aufsichtsstelle Datenschutz

Artikel 13 des kommunalen Datenschutzreglements weist die Aufgabe der kommunalen Aufsichtsstelle für Datenschutz der Aufsichtskommission als ständige Aufgabe zu und gibt eine jährliche Berichterstattung in geeigneter Form an die Bevölkerung vor. Die Aufsichtskommission kann bestätigen, dass die wesentlichen Datenschutzbestimmungen in den im Jahr 2025 geprüften Bereichen der Gemeinde eingehalten wurden. Zu der Einhaltung der Datenschutzbestimmungen in der Gemeinde ist keine Beschwerde oder Reklamation eingegangen.

Aufsichtskommission

Management Summary

# Überblick über das Finanzjahr

## Steuerhaushalt mit Gewinn

Der Jahresgewinn im Allgemeinen Haushalt beträgt vor den Sonderpositionen **CHF 547'099.02**. Einmalige, nicht liquiditätswirksame Aufwertungen (primär Kursentwicklung Wertschriften) von CHF 113'422.00 sowie die nicht liquiditätswirksame Auflösung der Neubewertungsreserve\* von CHF 760'631.25 ergibt einen totalen Jahresgewinn von CHF 1'421'152.27 (Budget: Verlust von CHF -685'427.00). Dieser wird dem Eigenkapital (Bilanzüberschuss) zugeführt. Das gesamte Eigenkapital hat um CHF 581'205.02 zugenommen und beträgt neu 51,6% des Gesamtkapitals (2024 = 52,1%). Die Liquidität ist weiterhin stabil. Die Pro-Kopf-Verschuldung beträgt CHF 853.13 (Vorjahr CHF 893.10). Die Nettoinvestitionen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 3'970'293.75 (Budget CHF 6'871'000.00).

\*gemäss HRM2-Richtlinien ist ab 2021 die Neubewertungsreserve, welche nach der Einführung von HRM2 im 2016 gebildet wurde, über 5 Jahre aufzulösen. In diesem Jahr erfolgt dies zum letzten Mal und führt zu einer Ergebnisverbesserung im Umfang von CHF 760'631.25. Details sind dem Eigenkapitalpiegel zu entnehmen (vgl. Seite 9).

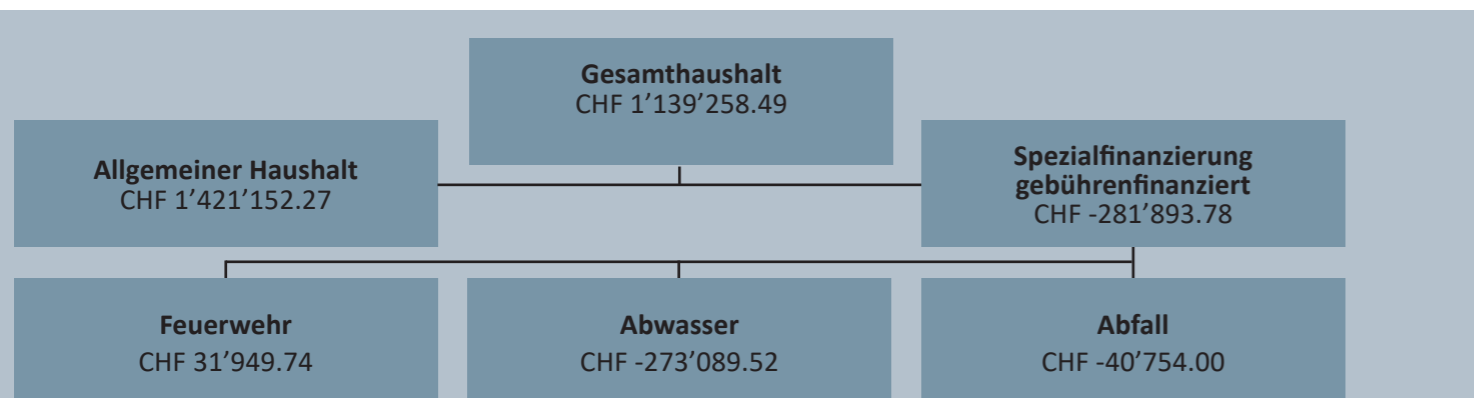
## Spezialfinanzierungen (gebührenfinanzierte Bereiche)

Spezialfinanzierung (SF)	Rechnung 2025	Budget 2025	Verwaltungs- vermögen	Stand SF per 31.12.2025
Feuerwehr (Rechnungsausgleich)	31'949.74	-54'917.00	916'105.10	1'441'321.87
Abwasser (Rechnungsausgleich)*	-273'089.52	-195'818.00	5'689'808.00	-87'433.32
Abwasser Werterhalt				17'191'018.49
Abfall (Rechnungsausgleich)	-40'754.00	-44'554.00	26'093.00	806'270.36

\* SF Abwasser (Rechnungsausgleich): Während mit einer Gebührensenkung ab dem Jahr 2020 der hohe Bestand in der Spezialfinanzierung bewusst kontinuierlich reduziert wurde, fielen die Gebührenerträge in den letzten zwei Jahren deutlich tiefer aus als budgetiert. Mit dem diesjährigen Defizit von CHF 273'089.52 weist die Spezialfinanzierung nun einen Negativsaldo von CHF 87'433.32 aus. Dieser «Vorschuss» ist gemäss Art. 88 Ziff.1 der Gemeindeverordnung innert acht Jahren seit der erstmaligen Bilanzierung durch zukünftige Ertragsüberschüsse auszugleichen. Die durch den Gemeinderat im August 2025 beschlossene Gebührenerhöhung wird diese Forderung erfüllen und die Spezialfinanzierung wird sich innerhalb zwei bis drei Jahren «erholen».

## Gesamter Haushalt

Das Resultat des Gesamthaushalts umfasst den Steuerhaushalt und die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Abwasser und Abfall, wobei beim Abwasser die Zahlen nach dem Übertrag ins Konto Werterhalt ausgewiesen werden.



## Eckdaten – Übersicht

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	1'139'258.49	-295'289.00	-527'354.01
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt	1'421'152.27	0.00	0.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	-281'893.78	-295'289.00	-527'354.01
Steuerertrag natürliche Personen	33'095'263.35	32'698'000.00	32'138'923.10
Steuerertrag juristische Personen	3'138'713.80	3'440'000.00	2'273'272.60
Liegenschaftssteuer	2'958'121.85	2'900'000.00	2'972'040.35
Nettoinvestitionen	3'970'293.75	6'871'000.00	8'256'210.98
Bestand Finanzvermögen	38'220'134.73		36'186'064.23
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	63'645'353.53		63'612'968.88
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	57'013'347.43		57'142'779.88
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	6'632'006.10		6'470'189.00
Fremdkapital	49'321'947.20		47'836'697.07
Eigenkapital	52'543'541.06		51'962'336.04
Reserven	11'490'835.68		11'490'835.68
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	9'705'328.51		8'284'176.24

## Selbstfinanzierung/Finanzierungsergebnis

	Kto.	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Ergebnis Gesamthaushalt	90	1'139'258.49	-295'289.00	-527'354.01
Abschreibung Verwaltungsvermögen	33	3'929'494.10	4'059'886.00	3'990'406.75
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35	1'527'203.55	1'041'675.00	1'554'675.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45	-543'694.06	-559'246.00	-597'782.34
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	364	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366	8'415.00	8'400.00	8'415.00
Einlagen in das Eigenkapital	389	6'124.94	0.00	58'299.48
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489	-1'547'687.90	-1'889'765.00	-1'388'641.40
Aufwertung Verwaltungsvermögen	4490	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>4'519'114.12</b>	<b>2'365'661.00</b>	<b>3'098'018.48</b>
Investitionsausgaben	5	5'769'711.70	9'795'000.00	9'641'297.08
Investitionseinnahmen	6	1'799'417.95	2'924'000.00	1'385'086.10
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>3'970'293.75</b>	<b>6'871'000.00</b>	<b>8'256'210.98</b>
<b>Finanzierungsergebnis</b>		<b>548'820.37</b>	<b>-4'505'339.00</b>	<b>-5'158'192.50</b>

### Solide Bilanz

Die Bilanzsumme beträgt CHF 101.9 Mio. und setzt sich per 31. Dezember 2025 wie folgt zusammen (in Mio. CHF):

Aktiven	Stand 1.1.2025	Stand 31.12.2025
Finanzvermögen	36,2 Mio.	38,2 Mio.
Verwaltungsvermögen	63,6 Mio.	63,7 Mio.

Das Finanzvermögen besteht aus denjenigen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können. Sowohl die flüssigen Mittel (+ CHF 0,35 Mio.) wie auch die Forderungen (+ CHF 1,78 Mio.) haben im Verlaufe des Jahres zugenommen. Hierbei handelt es sich um eine Stichtagsbetrachtung per 31.12.2025.

Mit CHF 38,2 Mio. ist das Finanzvermögen tiefer als das Fremdkapital mit CHF 49,3 Mio. Für die Münsinger Bevölkerung bedeutet dies eine Pro-Kopf-Verschuldung von CHF 853.13 (Vorjahr Pro-Kopf-Verschuldung von CHF 893.10).

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet jene aktivierten Investitionen und Beteiligungen, welche einer öffentlichen Aufgabe dienen (Hoch- und Tiefbau, Mobiliar, Investitionsbeiträge). Aufgrund der Investitionen (abzüglich Abschreibungen) hat dies um rund CHF 0,03 Mio. zugenommen.

Passiven	Stand 1.1.2025	Stand 31.12.2025
Fremdkapital	47,8 Mio. 47,9%	49,3 Mio. 48,4%
Eigenkapital inkl. Spezialfinanzierungen, finanzpolitische Reserven und Bilanzüberschuss	52,0 Mio. 52,1%	52,6 Mio. 51,6%

Das langfristige Fremdkapital hat um CHF 0,06 Mio. abgenommen (Rückzahlung Darlehen Schützengesellschaft) und beträgt per 31.12.2025 CHF 45,0 Mio.

Das Eigenkapital hat sich von bisher CHF 52,0 Mio. um CHF 0,6 Mio. auf CHF 52,6 Mio. erhöht.

Die 100%-Beteiligung an den InfraWerkeMünsingen (IWM) besteht aus den Spezialfinanzierungen Wasser, Elektrizität, Wärme und GIS und wird im Beteiligungsspiegel (Anhang zur Rechnung) aufgeführt. Das IWM-Eigenkapital beträgt CHF 20,0 Mio. (Vorjahr CHF 20,7 Mio.).

Eigenkapitalnachweis	1.1.2025	Konto	Zuwachs	Konto	Abgang	31.12.2025
<b>29</b>	<b>51'962'336</b>		<b>2'986'431</b>		<b>2'405'226</b>	<b>52'543'541</b>
<b>290</b>	<b>4'349'943</b>		<b>517'479</b>		<b>397'199</b>	<b>4'470'223</b>
29000.01	1'409'372	9010.01	31'950	9011.01	0	1'441'322
29000.83	1'907'891	3510.01	485'529	4510.01	83'355	2'310'065
29002.21	185'656	9010.01	0	9011.01	273'090	-87'434
29003.31	847'024	9010.01	0	9011.01	40'754	806'270
<b>293</b>	<b>26'356'096</b>		<b>1'047'800</b>		<b>1'247'396</b>	<b>26'156'500</b>
29300.81	155'371	3893.01	0	4893.01	26'813	128'558
29300.82	4'348	3893.01	0	4893.01	0	4'348
29300.83	9'481'058	3893.01	0	4893.01	726'017	8'755'041
29300.84	64'067	3893.01	0	4893.01	0	64'067
29300.85	41'570	3893.01	6'125	4893.01	34'227	13'468
29302.21	16'609'682	3510.10/50	1'041'675	4510.10	460'339	17'191'018
<b>294</b>	<b>11'490'836</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>11'490'836</b>
29400.01	11'490'836	3894.01	0		0	11'490'836
<b>296</b>	<b>1'481'285</b>		<b>0</b>		<b>760'631</b>	<b>720'654</b>
29600.01	760'631	3896.01	0	4896.01	760'631	0
29601.01	720'654	3896.01	0	4896.01	0	720'654
<b>298</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>299</b>	<b>8'284'176</b>		<b>1'421'152</b>		<b>0</b>	<b>9'705'328</b>

## Wichtige Investitionen

Von den Nettoinvestitionen von CHF 3'970'293.75 (Vorjahr CHF 8'256'210.98) entfallen CHF 3'597'481.06 auf den steuerfinanzierten Allgemeinen Haushalt.

Bereich	Wichtigste Projekte (teilweise jahresübergreifend)	Netto in TCHF
Verwaltung	Neubau Verwaltungsgebäude, diverse IT-Infrastruktur, Immobilienstrategie, Vorplatz Schloßstrasse 18	1'205
Sicherheit	Amtliche Erstvermessungen, Ersatz Logistikfahrzeug und Motorspritze (Feuerwehr)	98
Bildung	Sanierungen KiGa, Neubeschaffung Schulmobiliar, SZ Schlossmatt Sanierung Hallenboden (Turnhallen)	1'001
Kultur, Sport	Sanierung Parkbad (Planung), Subventionen Garderoben Sportanlage Sandreutenen	-264
Verkehr	Entlastungsstrasse Nord, Sanierungen (u. a. Sägegasse, Finkenweg, Belpbergstrasse), Ersatz Schützenfahrbrücke, Neugestaltung Dorfzentrum, Beschaffung Fahrzeuge Werkhof	1'561
Umwelt	Sanierungen bei der Kanalisation, ARA Ersatz Rechenanlage, Bächu-Stampfeli-bach Hochwasserschutzw	369
		<b>3'970</b>



Der Ersatzneubau Schützenfahrbrücke wurde am 10. Mai 2025 offiziell eröffnet.

## Erfolgsrechnung

Die nachfolgenden Kommentare beziehen sich auf die **Veränderung** zwischen Budget 2025 und Rechnung 2025:

- Der **Personalaufwand** liegt insgesamt um **-1,7%** resp. rund CHF 281'550.00 unter dem Budget. Die Löhne des Verwaltungspersonals (CHF -111'900.00), die Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen (CHF -97'400.00) und der übrige Personalaufwand (CHF -30'400.00) fallen tiefer aus als budgetiert.
- Der **Sachaufwand** liegt insgesamt um **-4,6%** resp. rund CHF 538'500.00 unter dem Budget. Insbesondere der Material- und Warenaufwand (CHF -108'300.00), die Dienstleistungen und Honorare (CHF -185'700.00) sowie der bauliche Unterhalt (CHF -164'200.00) fallen tiefer aus als budgetiert.
- Die **Abschreibungen** betragen insgesamt CHF 3'929'494.10. Das per 01.01.2016 ins neue Rechnungsmodell HRM2 überführte Verwaltungsvermögen wird planmässig linear über 15 Jahre mit jeweils CHF 1'183'195.00 abgeschrieben. Aufgrund der Investitionstätigkeiten werden der Rechnung zusätzlich neue Abschreibungskosten im Umfang von CHF 2'746'299.10 belastet. Insgesamt fallen die Abschreibungen um rund CHF 130'400.00 tiefer aus als budgetiert (-3,2%).
- Der **Finanzaufwand** beträgt insgesamt CHF 768'563.76 und liegt um **-12,5%** resp. rund CHF 110'200.00 unter dem Budget. Dies ist einerseits auf das sinkende Zinsniveau an den Kapitalmärkten und andererseits auf die gleichbleibende Höhe der langfristigen Darlehen (keine Neuverschuldung) zurückzuführen.
- Der **Transferaufwand** beträgt total CHF 36'316'700.00 und liegt um **-2,5%** resp. rund CHF 912'600.00 unter dem Budget. Der Gemeindeanteil ARA (CHF -113'700.00), der Disparitätenabbau (CHF -228'800.00), die Ergänzungsleistungen AHV/IV (CHF -211'200.00), sowie die Beiträge an private Haushalte (CHF -729'500.00) fallen tiefer aus als budgetiert. Demgegenüber stehen Mehraufwände bei den Beiträgen an private Unternehmungen (+ CHF 242'400.00) und den Beiträgen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (+ CHF 165'400.00).
- Der **Steuerertrag** von rund CHF 42'422'000.00 liegt **+2,8%** resp. + CHF 1'143'300.00 über dem Budget. Darin enthalten sind Erträge aus neurechtlichen Planungsmehrwerten von CHF 478'600.00, welche ergebnisneutral in die Spezialfinanzierung (Gegenkonto im Aufwand) fließen. Bei den natürlichen Personen fallen sowohl die Einkommenssteuern um CHF 44'300.00 (+0,2%) als auch die Vermögenssteuern um CHF 220'600.00 (+6,6%) höher aus als budgetiert. Demgegenüber fallen die Steuererträge bei den juristischen Personen um CHF 301'300.00 (-8,8%) tiefer aus als angenommen. Die Grundstückgewinnsteuern fallen um CHF 629'300.00 (+76,8%) deutlich höher aus als budgetiert.

## Nachkredite

Alle im laufenden Jahr gesprochenen Nachkredite liegen in der Kompetenz des Gemeinderates und sind in der separaten Liste der Nachkredite aufgeführt. Wir unterscheiden zwei Arten von Nachkrediten.

- Freie Nachkredite sind nicht budgetierte Ausgaben im Kompetenzbereich des Gemeinderats oder des Parlaments. Im Berichtsjahr liegen sämtliche Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderats und sind in der vorliegenden Rechnung mit CHF 407'611.00 ausgewiesen (Vorjahr CHF 235'434.00).
- Gebundene Nachkredite sind entweder durch übergeordnete Organe (Kanton) gesteuerte oder unaufschiebbare Ausgaben, in der Rechnung 2025 mit CHF 2'265'430.00 (Vorjahr CHF 2'865'157.00) ausgewiesen.

Diese gebundenen Nachkredite werden in «echte» und «unechte» gebundene Nachkredite aufgeteilt. Die «echten» gebundenen Nachkredite entstehen durch nicht budgetierte Mehrkosten, wie z.B. Abgaben an den Kanton für den Finanzausgleich, Stellvertretungskosten bei längeren personellen Ausfällen oder unaufschiebbare Reparaturarbeiten. «Unechte» Nachkredite sind Buchungen, welche durch die Buchhaltungslogik von HRM2 notwendig werden, z. B. die Buchung der Mehrwertabschöpfung aus der Erfolgsrechnung in die Spezialfinanzierung Mehrwertabschöpfung. Da diese Nachkredite lediglich eine buchhalterische Massnahme sind (die Gemeinde gibt kein Geld aus), liegen diese sogenannten unechten Nachkredite in der Kompetenz des Gemeinderats.

Das Total aller Nachkredite wird im Gesamthaushalt ausgewiesen und dem Parlament zur Kenntnis gebracht.

## Zusammenzug Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>					
Ausgaben	-852'196	-2'000'000	-1'302'569	697'431	-34,87
Einnahmen	465'903	158'000	97'307	-60'694	-38,41
<b>Ergebnis</b>	<b>-386'293</b>	<b>-1'842'000</b>	<b>-1'205'263</b>	<b>636'737</b>	<b>-34,57</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>					
Ausgaben	-290'264	-283'000	-142'402	140'598	-49,68
Einnahmen	56'288	29'000	44'452	15'452	53,28
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'976</b>	<b>-254'000</b>	<b>-97'950</b>	<b>156'050</b>	<b>-61,44</b>
<b>02 Bildung</b>					
Ausgaben	-1'484'692	-2'361'000	-1'020'523	1'340'477	-56,78
Einnahmen	-35'976	0	19'510	19'510	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'520'668</b>	<b>-2'361'000</b>	<b>-1'001'013</b>	<b>1'359'987</b>	<b>-57,60</b>
<b>03 Kultur, Freizeit und Sport</b>					
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-206'128	463'872	-69,23
Einnahmen	287'992	28'000	470'500	442'500	1'580,36
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>264'372</b>	<b>906'372</b>	<b>-141,18</b>
<b>04 Gesundheit</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>06 Verkehr</b>					
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-2'752'585	1'335'415	-32,67
Einnahmen	555'193	2'690'000	1'191'575	-1'498'425	-55,70
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'561'010</b>	<b>-163'010</b>	<b>11,66</b>
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>					
Ausgaben	-686'783	-393'000	-369'430	23'570	-6,00
Einnahmen	28'714	19'000	0	-19'000	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'069</b>	<b>-374'000</b>	<b>-369'430</b>	<b>4'570</b>	<b>-1,22</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Investitions- ausgaben	-9'614'323	-9'795'000	-5'793'638	4'001'362	-40,85
Investitions- einnahmen	1'358'113	2'924'000	1'823'344	-1'100'656	-37,64
<b>Netto- investitionen</b>	<b>-8'256'211</b>	<b>-6'871'000</b>	<b>-3'970'294</b>	<b>2'900'706</b>	<b>-42,22</b>

## Zusammenzug Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>00 Allgemeine Verwaltung</b>					
Aufwand	-8'483'217	-8'971'788	-8'756'872	214'916	-2,40
Ertrag	1'327'521	1'347'180	1'435'841	88'661	6,58
<b>Ergebnis</b>	<b>-7'155'696</b>	<b>-7'624'608</b>	<b>-7'321'032</b>	<b>303'576</b>	<b>-3,98</b>
<b>01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>					
Aufwand	-1'808'224	-1'869'812	-1'795'275	74'537	-3,99
Ertrag	2'387'674	2'364'504	2'429'458	64'954	2,75
<b>Ergebnis</b>	<b>579'450</b>	<b>494'692</b>	<b>634'184</b>	<b>139'492</b>	<b>28,20</b>
<b>02 Bildung</b>					
Aufwand	-20'063'732	-20'496'310	-20'403'883	92'427	-0,45
Ertrag	6'925'048	7'060'913	7'063'098	2'185	0,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-13'138'684</b>	<b>-13'435'397</b>	<b>-13'340'784</b>	<b>94'613</b>	<b>-0,70</b>
<b>03 Kultur, Freizeit und Sport</b>					
Aufwand	-2'509'174	-2'466'495	-2'611'988	-145'493	5,90
Ertrag	539'275	582'850	674'454	91'604	15,72
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'969'899</b>	<b>-1'883'645</b>	<b>-1'937'534</b>	<b>-53'889</b>	<b>2,86</b>
<b>04 Gesundheit</b>					
Aufwand	-143'033	-97'100	-310'860	-213'760	220,14
Ertrag	43'894	0	216'806	216'806	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-99'139</b>	<b>-97'100</b>	<b>-94'054</b>	<b>3'046</b>	<b>-3,14</b>
<b>05 Soziale Sicherheit</b>					
Aufwand	-20'109'111	-21'791'923	-20'401'295	1'390'628	-6,38
Ertrag	7'843'582	9'475'827	8'161'350	-1'314'477	-13,87
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'265'529</b>	<b>-12'316'096</b>	<b>-12'239'945</b>	<b>76'151</b>	<b>-0,62</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>06 Verkehr</b>					
Aufwand	-4'683'120	-4'500'929	-4'537'169	-36'240	0,81
Ertrag	1'644'490	1'384'550	1'481'377	96'827	6,99
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'038'630</b>	<b>-3'116'379</b>	<b>-3'055'792</b>	<b>60'587</b>	<b>-1,94</b>
<b>07 Umweltschutz und Raumordnung</b>					
Aufwand	-7'588'714	-7'036'804	-7'320'736	-283'932	4,03
Ertrag	6'694'792	6'173'223	6'587'014	413'791	6,70
<b>Ergebnis</b>	<b>-893'922</b>	<b>-863'581</b>	<b>-733'722</b>	<b>129'859</b>	<b>-15,04</b>
<b>08 Volkswirtschaft</b>					
Aufwand	-216'407	-252'626	-166'297	86'329	-34,17
Ertrag	851'118	905'650	949'242	43'592	4,81
<b>Ergebnis</b>	<b>634'711</b>	<b>653'024</b>	<b>782'944</b>	<b>129'920</b>	<b>19,90</b>
<b>09 Finanzen und Steuern</b>					
Aufwand	-5'594'613	-5'493'245	-6'559'362	-1'066'117	19,41
Ertrag	42'941'949	43'682'335	43'865'098	182'763	0,42
<b>Ergebnis</b>	<b>37'347'336</b>	<b>38'189'090</b>	<b>37'305'736</b>	<b>-883'354</b>	<b>-2,31</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-71'199'344	-72'977'032	-72'863'738	113'294	-0,16
Ertrag	71'199'344	72'977'032	72'863'738	-113'294	-0,16
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Eine Übersicht

# Finanzkennzahlen

## Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2025	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Nettoverschuldungsquotient	30,9%	34,4%	Nettoschulden / Steuern und Finanzausgleich	geringe Nettoverschuldung
Selbstfinanzierungsgrad	113,8%	37,5%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Zinsbelastungsanteil	0,4%	0,4%	Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag	tief
Bruttoverschuldungsanteil	68,9%	67,6%	Bruttoschulden / Laufender Ertrag	gut
Investitionsanteil	8,2%	13,1%	Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben	schwache Investitionstätigkeit
Kapitaldienstanteil	6,0%	6,2%	Kapitaldienst / Laufender Ertrag	tragbare Belastung
Nettoschuld in CHF pro Einwohnerin/Einwohner	853.13	893.10	Nettoschuld / mittlere ständige Wohnbevölkerung	geringe bis mittlere Nettoschuld
Selbstfinanzierungsanteil	6,4%	4,5%	Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag	mittel
Nettozinsbelastungsanteil	0,0%	-1,2%	Finanzaufwand netto / Steuerertrag	keine oder negative Nettozinsbelastung
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohnerin/Einwohner in CHF	2'373.19	2'376.60	Massgebliches Eigenkapital / ständige mittlere Wohnbevölkerung	mittleres massgebliches Eigenkapital

## Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung 2025	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	100,3%	32,5%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Bilanzüberschussquotient	27,0%	24,5%	Steuern und Finanzausgleich / Bilanzüberschuss	klein

## Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	Rechnung 2025	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	111,7%	192,2%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Kostendeckungsgrad	104,6%	103,8%	Ertrag / Aufwand	sehr guter Wert

## Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2025	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad	160,3%	14,0%	Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen	ideal
Kostendeckungsgrad	90,0%	82,4%	Ertrag / Aufwand	guter Wert
Werterhaltungsquote	15,5%	14,9%	Wiederbeschaffungswerte / Bestand Werterhaltung	Zielwert von 25% noch nicht erreicht.

## Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2025	Vorjahr	Berechnung	Kommentar
Selbstfinanzierungsgrad				im 2025 keine Investitionen getätigt
Kostendeckungsgrad	97,2%	97,4%	Ertrag / Aufwand	guter Wert

**Leistungen**

011	Legislative: Parlament mit Aufsichts- und Geschäftsprüfungskommission
011	Wahlen: Organisation Wahlen, Unterstützung Parteien bei Wahlen, zentrale Koordination Verpacken und Versand Wahlmaterial, Organisation gemeinsamer Druck ausseramtlicher Wahlzettel, Zurverfügungstellung Plakatständer, Ausmittlung Sitze, Entschädigung Parteien Gemeindewahlen für Teilnahme Wahlen
011	Abstimmungen: Organisation Abstimmung und Ausmittlung Resultate
011 / 022 / 029	Dienstleistungen für Dritte: Regionales Informatikzentrum, Kompetenzgemeinde Steuern, Vermietung Verwaltungsliegenschaften, Erfassung kant./eidg. Wahlzettel
012	Exekutive: Gemeinderat (GR) und Kommissionen Personeller Aufwand: Leistungen für die Funktionen 1 (Baupolizei), 6 (Verkehr), 7 (Raumordnung), 8 (Umwelt) und Liegenschaften (alle Fkt.) sowie für die Leistungen für gesamte Funktion 9 (Finanzen) der Erfolgsrechnung
022	Verwaltungsinterne Dienstleistungen: Finanz- und Rechnungswesen, Versicherung, Personal, IT, Telefonie/Kommunikation, Archivierung
029	Gebäude: Betrieb und Unterhalt Verwaltungsliegenschaften (Verwaltung, Wehrdienstgebäude, Schlossgutsaal, Blumenhaus, Schloss, Werkhöfe)
029	Sicherheitsbeauftragter (SiBe): Arbeits- und Gesundheitsschutz auf allen öffentlichen Anlagen

**Handlungsspielraum**

011 / 012 / 022	Führung, Organisation und Aufbau Verwaltung
011 / 012	Grösse (Anzahl) und Wahlverfahren Exekutive (GR und Kommissionen) sowie Legislative (Parlament)
011 / 022 / 029	Erfüllung Dienstleistungen für Dritte in den Bereichen Steuern, Informatik, Vermietung und Wahlen
011	Organisation und Unterstützung Abstimmung und Wahlen
022	Öffnungszeiten, Online-Schalter
022	Informatik- und Büroinfrastruktur sowie Verbrauchsmaterial und Drucksachen
022	Personalwesen
029	Nutzung, Vermietung, Ausstattung und Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften

**Ziele Planperiode**

- 1 Sich bietende Zusammenarbeiten in Fachbereichen mit anderen Gemeinden und Institutionen sind geprüft und werden, wo sie zweckmässig sind, umgesetzt.
- 2 Bevölkerung und Wirtschaft beziehen vermehrt E-Dienstleistungen. Gemäss der gesetzlichen Vorgaben über die Digitalisierung vom Kanton erfolgt der Datenaustausch medienbruchfrei zwischen Gemeinden, Kanton, Bund und Wirtschaft auf dem digitalen Weg. Die Gemeindeverwaltung und die Gemeindebetriebe nutzen die Möglichkeiten der Digitalisierung im Sinne der Effizienzsteigerung und der Transparenz. Für die zunehmende Digitalisierung und Vernetzung der Aufgaben werden personelle und finanzielle Ressourcen zur Umsetzung zur Verfügung gestellt.
- 3 Die Fluktuationsrate beim Personal liegt unter 10%.
- 4 Die Verwaltungsstandorte der Gemeinde sind zu einem Gemeindezentrum zusammengeführt, Homeoffice wird aktiv unterstützt, die Werkhofstandorte sind überprüft und die restlichen Verwaltungsliegenschaften werden werterhaltend unterhalten.
- 5 Die Gemeinde verfügt über eine umfassende Immobilienstrategie.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Die Projekte der Zusammenarbeit sind in den einzelnen Funktionen aufgeführt.	In Arbeit: Verschiedene wiederkehrende Zusammenkünfte mit den Nachbargemeinden fanden statt.
2	Weitere durchgängige elektronische Prozesse vorantreiben auf Basis der heutigen Kernapplikationen, unter Berücksichtigung der Digitalisierungsstrategie von Bund und Kanton sowie Gesetz und Verordnung Digitalisierung des Kantons (E-Prozesse, Basisdiensten des Kantons usw.) und Einsatz von KI-Produkten.	In Arbeit: Die Möglichkeit der E-Mailverschlüsselung wurde umgesetzt. Das Projekt mit einem durchgängigen elektronischen Prozess für die Arbeitszeits- und Leistungserfassung wurde für das öffentlich-rechtlich angestellte Personal per 01.01.2026 eingeführt. Spesenabrechnungen können mit einem digitalen Prozess abgewickelt werden.
3a	Der Aus- und Weiterbildungsbedarf der Mitarbeitenden wird anlässlich des MAG ermittelt und die übergeordneten Schulungsschwerpunkte jährlich definiert und finanziert.	In Arbeit: Eine MAG-Grundschulung wurde durchgeführt. Die Geschäftsleitung hat einen Workshop zu seinen Führungsgrundsätzen durchgeführt. Zudem ist eine Kaderschulung zum Thema Resilienz erfolgt.
3b	Attraktivität als Arbeitgeberin steigern (z. B. regelmässige Personalbefragung, Weiterentwicklung Anstellungsbedingungen, Wissenssicherung, Sicherstellung einer guten und vertrauensvollen Betriebskultur usw.)	In Arbeit: Eine qualitative Personalbefragung mit rund 30% der Mitarbeitenden aus verschiedenen Bereichen der Gemeindeverwaltung zeigt ein grossmehrheitlich positives Stimmungsbild. In einzelnen Bereichen besteht Entwicklungspotenzial, insbesondere bei der Lohnentwicklung und der Kommunikation.
4a	Neubau Üses Gmeindshuus.	In Arbeit: Die UeO 2025 wurde vom AGR genehmigt. Die Projektierung ist abgeschlossen. Das Baugesuch lag im Februar 2026 auf. Der Baustart ist auf Herbst 2026 geplant. Die Submission ist zu über 60% erfolgt. Der Nachkredit wird im Juni 2026 im Parlament behandelt.
4b	Das gesamte Gebäude der Schlosstrasse 4 (Wehrdienstgebäude mit Wohnungen) optimieren.	Erfüllt: Gemäss Immobilienstrategie bleibt die Feuerwehr am heutigen Standort. Erweiterung bei Bedarf möglich. Das Projekt wurde jedoch mangels Dringlichkeit zurückgestellt.
5a	Ausarbeiten einer Immobilienstrategie	Erfüllt: Der Gemeinderat hat die Strategiephase abgeschlossen. Die Phase 4 «Arbeitshilfen und Dokumentationen» ist gestartet.
5b	Ersatzfläche für Pflanzland Brückreuti und Bernstrasse sichern und erschliessen.	In Arbeit: Der Baurechtsvertrag ist unterzeichnet. Das Erschliessungsprojekt befindet sich in der Startphase.

= noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt

**Kennzahlen**

	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Gemeinderatsgeschäfte	224	201	185	255	256
Anzahl Parlamentsgeschäfte	60	47	42	46	49
Stimmbeteiligung (Mittelwert pro Jahr über alle Abstimmungen)	52,00%	52,68%	46,62%	53,51%	48,43%
Fluktuationsrate (ohne Pensionierungen)	3,75%	10,67%	8,39%	6,67%	10,07%
Anzahl Vollzeitstellen (ab 2018 primäre Zunahme infolge höherer Betreuungsstunden Tagesschule)	105,91	106,25	110,55	111,05	112,50
Frauenanteil	56,82%	55,64%	60,14%	60,43%	59,72%
Männeranteil	43,18%	44,36%	39,86%	39,57%	40,28%
Teilzeitanteil	49,97%	50,83%	52,90%	53,24%	54,17%
Lernendenanteil (auf Vollzeitstellen)	8 7,55%	7 6,59%	7 6,36%	8 6,30%	8 6,08%



### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>011 Legislative</b>					
Aufwand	-82'959	-130'665	-113'034	17'631	-13,49
Ertrag	0	0	10'470	10'470	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-82'959</b>	<b>-130'665</b>	<b>-102'564</b>	<b>28'101</b>	<b>-21,51</b>
<b>012 Exekutive</b>					
Aufwand	-475'224	-457'235	-460'305	-3'070	0,67
Ertrag	13'723	13'050	13'610	560	4,29
<b>Ergebnis</b>	<b>-461'502</b>	<b>-444'185</b>	<b>-446'695</b>	<b>-2'510</b>	<b>0,57</b>
<b>022 Allgemeine Dienste</b>					
Aufwand	-6'701'654	-7'245'928	-7'068'483	177'445	-2,45
Ertrag	1'010'255	1'032'680	1'068'693	36'013	3,49
<b>Ergebnis</b>	<b>-5'691'399</b>	<b>-6'213'248</b>	<b>-5'999'790</b>	<b>213'458</b>	<b>-3,44</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>					
Aufwand	-1'223'379	-1'137'960	-1'115'050	22'910	-2,01
Ertrag	303'543	301'450	343'067	41'617	13,81
<b>Ergebnis</b>	<b>-919'837</b>	<b>-836'510</b>	<b>-771'983</b>	<b>64'527</b>	<b>-7,71</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-8'483'217	-8'971'788	-8'756'872	214'916	-2,40
Ertrag	1'327'521	1'347'180	1'435'841	88'661	6,58
<b>Ergebnis</b>	<b>-7'155'696</b>	<b>-7'624'608</b>	<b>-7'321'032</b>	<b>303'576</b>	<b>-3,98</b>

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>022 Allgemeine Dienste</b>					
Ausgaben	-537'026	-400'000	-237'038	162'963	-40,74
Einnahmen	210'343	158'000	97'307	-60'694	-38,41
<b>Ergebnis</b>	<b>-326'683</b>	<b>-242'000</b>	<b>-139'731</b>	<b>102'269</b>	<b>-42,26</b>
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>					
Ausgaben	-315'170	-1'600'000	-1'065'532	534'468	-33,40
Einnahmen	255'560	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-59'610</b>	<b>-1'600'000</b>	<b>-1'065'532</b>	<b>534'468</b>	<b>-33,40</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-852'196	-2'000'000	-1'302'569	697'431	-34,87
Einnahmen	465'903	158'000	97'307	-60'694	-38,41
<b>Ergebnis</b>	<b>-386'293</b>	<b>-1'842'000</b>	<b>-1'205'263</b>	<b>636'737</b>	<b>-34,57</b>

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoaufwand rund CHF 304'000.00 tiefer aus als budgetiert. Bei der Legislative/Exekutive fallen die Kosten um CHF 28'000 tiefer aus. In der allgemeinen Verwaltung fallen die Personalkosten um rund CHF 193'000.00 tiefer aus, da nicht jede Vakanz nahtlos besetzt werden konnte. Ebenfalls tiefer fallen die Abschreibungen aus (CHF -27'000.00).
- Bei den Verwaltungsliegenschaften fallen die Gesamtkosten rund CHF 65'000.00 tiefer aus als budgetiert.

**Leistungen**

111	Gemeindepolizei: Besprechung Kantonspolizei, Einsatz Securitas, Suizidprävention SBB, Zustellung von Zahlungsbefehlen und Gerichtsurkunden sowie Vorführungen beim Betriebs- und Konkursamt Bern-Mittelland, gastgewerbliche Bewilligungen, Überzeitbewilligungen, Taxiwesen, Jugendschutzkontrolle, Preiskontrolle, Bewilligung und Kontrolle Prostitutionsgewerbe, Fahrräder einsammeln (exkl. SBB), Bewilligung von Demonstrationen, Mitwirkung Sicherheit bei Grossanlässen, Aufforderung der Kapo von Kontrolltätigkeiten
140	Einwohnerdienste (EWD): Bewirtschaftung Einwohnerregister Schweizerinnen und Schweizer und Ausländerinnen und Ausländer, Adressauskünfte, Ausstellung von Ausweisen, Bescheinigungen, Bewilligungen, Siegelungs- und Erbschaftsdienstleistungen, allgemeine Auskünfte, Integrationsgespräche, Fundbüro, Einbürgerungen, Telefonzentrale
140	Kindes- und Erwachsenenschutz: Abklärungen, Umsetzung von Massnahmen, Begleitungen, Aufsicht, Vaterschaftsabklärungen, Unterhaltsverträge und gemeinsame elterliche Sorge, Betreuung privater Mandatsträger
140	Baupolizei: Baubewilligungen, Meldeformular Solaranlagen und Heizungsersatz
150	Feuerwehr: Prävention und Kurse (Schule und Anlässe, Einsitznahme in OK bei grossen Veranstaltungen), Feuer- und Elementarbekämpfung, Personen- und Tierrettung, Personenunfälle, Fachberichte im Baubewilligungsverfahren bei grösseren Gebäuden, Abnahme mobiler Bauten bei grösseren Veranstaltungen, Übungen inkl. Evakuierungen
161	Schiessanlage: Betrieb- und Unterhalt Schützenhäuser und Schiessanlagen
161	Dienstleistungen für Dritte: Führungsunterstützung Gemeindeführungen, Zurverfügungstellung von Truppenunterkünften und Betreuung Militär, Vermietung Zivilschutzräumlichkeiten an Dritte
162	Zivilschutz (ZSO Aaretal): Betrieb und Unterhalt Zivilschutzanlagen, Übungen und Einsätze, Beurteilung Gefahrenkataster, Notfallplanung, Evakuationen, Pandemieplanung, Schutzraumkontrolle
162	Gemeindeführungsstab (GF): operative Unterstützung Gemeinderat in Krisensituationen
162	Regionaler Führungsstab (RFO): operative Unterstützung der angeschlossenen Gemeinden (Münsingen, Rubigen, Wichtrach, Jaberg, Kiesen) in Krisensituationen

**Handlungsspielraum**

111	Art und Umfang Einkauf Leistungen bei Kantonspolizei oder Dritten für Aufgaben der Gemeindepolizei
111	Kontrollintensität (Gastgewerbe, Preise usw.)
150 / 162	Regionale Kooperation ZSO, RFO sowie Feuerwehr
150	Festlegung Feuerwehersatzabgabe
150	Prävention Feuerwehr
161	Anzahl Schiessanlagen
161	Baubewilligungswesen für andere Gemeinden, militärische Belegungen, Umfang Betreuung sowie Infrastruktur
162	Organisation, Entschädigung sowie Ausrüstung über Mindestausstattung von Zivilschutz, RFO, GF und Feuerwehr, Betrieb und Unterhalt der Anlagen
162	Interne Organisation im Ereignisfall GF/RFO

**Ziele Planperiode**

- 1 Zur Sicherstellung des Bestandes und der Führungsstruktur sowie Erhaltung der Qualitätsstandards ist die überregionale Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz mit Nachbarorganisationen weiterzuführen.
- 2 Die Einsätze der Feuerwehr sind in erster Linie mit eigenen Mitteln und bei Bedarf mit gegenseitiger Unterstützung der Nachbarfeuerwehren sichergestellt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Die personellen Einsatzmittel mit Nachbarorganisationen koordinieren.	Erfüllt: Das Kommando der ZSO Aaretal hat eine Grossübung zusammen mit den Feuerwehren Rubigen und Münsingen durchgeführt. Das Kommando aller Organisationen konnte aus dieser praktischen Übung wertvolle Hinweise aufnehmen, die es bei einem allfälligen Ereignis zu berücksichtigen gilt.
1b Zusammenarbeit mit den ZSOs Kiesental und Worb-Bigental im Bereich Ausbildungen und Material weiter vertiefen.	In Arbeit: Die ZSO Worb-Bigental hat sowohl die Aufgaben der Geschäftsstelle, des Kommandanten Stv. sowie des technischen Mitarbeiters an die ZSO Aaretal ausgelagert. Dadurch können gemeinsame Synergien genutzt und die Durchhaltefähigkeit der beiden Organisationen im Ereignisfall gestärkt werden.
2a Zusammenarbeit mit den Nachbarfeuerwehren in den Bereichen Ausbildungen, Übungen sowie Beschaffungswesen intensivieren und harmonisieren.	In Arbeit: Die beiden Feuerwehren Wichtrach und Münsingen haben gemeinsam den identischen Typ von Brandschutzkleidung bestellt. Die gemeinsame Beschaffung führt zu tieferen Kosten und Synergien konnten genutzt werden. Es wurde ein Modell gewählt, das ebenfalls bei umliegenden Feuerwehren im Einsatz ist. Die Feuerwehr Münsingen beteiligt sich aktiv an der Evaluierung von neuen Atemschutzgeräten vom Feuerwehrverband Bern-Mittelland-Ost.
2b Bestand und Führungsstruktur bei der Feuerwehr gemäss Vorgaben GVB sicherstellen.	In Arbeit: Die Austritte per Ende 2025 konnten mit fünf Neuzugängen ab 01.01.2026 kompensiert werden. Somit bleiben die Bestände stabil und die Vorgaben sind erfüllt.

■ = noch nicht gestartet   ■ = in Arbeit   ■ = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Einbürgerungen (Personen)	19	20	24	45	45
Einwohnerzahl (inkl. Wochenaufenthalter)	13'133	13'200	13'175	13'125	13'082
Durchschnittsalter der Bevölkerung	45	45,18	45,52	45,78	46,06
Anteil ausl. Bevölkerung	12,38%	12,80%	12,80%	12,90%	13,05%
Einsatzstunden Feuerwehr	2'113	1'304	1'245	1'265	1'410
Anzahl Einsätze Feuerwehr	123	123	131	109	111
Anzahl Feuerwehrleute	76	74	67	62	73
Soll-/Ist-Bestand ZSO Aaretal	300/182	300/174	300/174	300/165	250/155
Behandelte Baugesuche	144	125	101	118	119

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>111 Polizei</b>					
Aufwand	-190'407	-192'725	-192'125	600	-0,31
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-190'407</b>	<b>-192'725</b>	<b>-192'125</b>	<b>600</b>	<b>-0,31</b>

<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>					
Aufwand	-214'363	-258'200	-226'974	31'226	-12,09
Ertrag	1'330'684	1'321'500	1'409'214	87'714	6,64
<b>Ergebnis</b>	<b>1'116'321</b>	<b>1'063'300</b>	<b>1'182'240</b>	<b>118'940</b>	<b>11,19</b>

<b>150 Feuerwehr</b>					
Aufwand	-682'942	-760'217	-689'170	71'047	-9,35
Ertrag	709'067	705'300	721'120	15'820	2,24
<b>Ergebnis</b>	<b>26'126</b>	<b>-54'917</b>	<b>31'950</b>	<b>86'867</b>	<b>-158,18</b>

<b>161 Militärische Verteidigung</b>					
Aufwand	-201'055	-168'910	-150'924	17'986	-10,65
Ertrag	135'662	108'800	72'371	-36'429	-33,48
<b>Ergebnis</b>	<b>-65'393</b>	<b>-60'110</b>	<b>-78'553</b>	<b>-18'443</b>	<b>30,68</b>

<b>162 Zivile Verteidigung</b>					
Aufwand	-493'332	-489'760	-504'132	-14'372	2,93
Ertrag	212'261	173'987	226'753	52'766	30,33
<b>Ergebnis</b>	<b>-281'071</b>	<b>-315'773</b>	<b>-277'379</b>	<b>38'394</b>	<b>-12,16</b>

<b>Total</b>					
Aufwand	-1'782'098	-1'869'812	-1'763'325	106'487	-5,70
Ertrag	2'387'674	2'309'587	2'429'458	119'871	5,19
<b>Ergebnis</b>	<b>579'450</b>	<b>494'692</b>	<b>634'183</b>	<b>139'491</b>	<b>28,20</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>					
Ausgaben	-27'500	-63'000	-35'842	27'158	-43,11
Einnahmen	0	29'000	33'292	4'292	14,80
<b>Ergebnis</b>	<b>-27'500</b>	<b>-34'000</b>	<b>-2'550</b>	<b>31'450</b>	<b>-92,50</b>

<b>150 Feuerwehr</b>					
Ausgaben	-67'281	-220'000	-106'444	113'557	-51,62
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-67'281</b>	<b>-220'000</b>	<b>-106'444</b>	<b>113'557</b>	<b>-51,62</b>

<b>161 Militärische Verteidigung</b>					
Ausgaben	-111'483	0	-116	-116	100,00
Einnahmen	0	0	11'160	11'160	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-111'483</b>	<b>0</b>	<b>11'044</b>	<b>11'044</b>	<b>100,00</b>

<b>162 Zivile Verteidigung</b>					
Ausgaben	-84'000	0	0	0	0,00
Einnahmen	56'288	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-27'712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

<b>Total</b>					
Ausgaben	-290'264	-283'000	-142'402	140'598	-49,68
Einnahmen	56'288	29'000	44'452	15'452	53,28
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'976</b>	<b>-254'000</b>	<b>-97'950</b>	<b>156'050</b>	<b>-61,44</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoertrag rund CHF 139'000.00 höher aus als budgetiert.
- Die Abschreibungen aus der amtlichen Erstvermessung fallen wegen Verzögerungen bei der Fertigstellung um CHF 43'000.00 tiefer aus.
- Die Baubewilligungsgebühren (Gebühren Amts- und Fachstellen) fallen aufwandseitig um CHF 19'000.00 höher aus und ertragsseitig um CHF 17'000.00 tiefer (rund 6%).
- Der Bereich Kinder- und Erwachsenenschutz schliesst mit Mehrerträgen von rund CHF 100'000.00 ab.
- Aufgrund von Mehreinnahmen bei der Feuerwehr (u. a. verrechenbare Einsätze und Fehlalarme) sowie Minderkosten bei den Übungssolden und den Abschreibungen schliesst die Feuerwehr-Rechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 31'949.74 ab.
- Der Bereich Verteidigung schliesst rund CHF 20'000.00 besser ab als budgetiert.



**Leistungen**

211 / 219	Schule: Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe I, Spezialunterricht (integrative Förderung und Begabtenförderung, Logopädie, Psychomotorik, Deutsch als Zweitsprache [DaZ]), Prävention (Sucht, Medien, Gewalt)
212 / 218 / 219	Schulergänzende Leistungen: Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, freiwilliger Schulsport
214	Musikschulangebote
219	Schülertransporte
219	Vorübergehende Sondermassnahmen: Time-out-Klasse Worb und Fachstelle für Begleitung bei Unterrichtsausschluss, Kinderheim Schwand (Ukraine)
299	Erwachsenenbildung Volkshochschule Aaretal: Beiträge an private Organisationen
299	Leistungen für Dritte: Sekundarstufe I mit Gemeinde Rubigen, Integration und besondere Massnahmen für Wichtrach und Rubigen (DaZ, Lernschwäche, Begabtenförderung), freiwilliger Schulsport für Rubigen und Wichtrach

**Handlungsspielraum**

211 / 212 / 213	Schulführungsorganisation, Schulmodell, Klassengrössen im Rahmen der kantonalen
217 / 219 / 291	Richtlinien, Umfang Spezialunterricht, zusätzliche Angebote ausserhalb gesetzlicher Vorgaben, Umfang der Sondermassnahmen, Schulstandorte, Infrastruktur und Ausstattung
212 / 218 / 219	Angebot und Umfang der schulergänzenden Leistungen (Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, Schulsport)
214	Angebote der Musikschule
219	Angebot Schülertransport sowie Umfang der Schulwegsicherheit
299	Umfang Integrationsangebote

**Ziele Planperiode**

1	Die Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler setzen die geforderte Qualität gemäss Volksschulgesetz und den Standards der Gemeinde Münsingen rollengerecht und konsequent um.
2	Die Schulzentren mit schulergänzenden Angeboten werden weiterentwickelt.
3	Gute Bildung braucht gute Bildungsbauten. Die Schulgebäude und Schulanlagen sowie deren Ausrüstung wird effizient, nachhaltig, nutzerorientiert erstellt, betrieben und unterhalten.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Projekt «Schule der Zukunft» planen und umsetzen (Differenzierte Pädagogik in alters- und niveaugemischten Schulmodellen, Partizipation, gelebte Integration). Alle Schulprojekte sind im Schulprogramm geführt und werden überwacht.	In Arbeit: Alle 7. Klassen werden seit August 2025 im Modell 4 geführt. Der Schüler-/innenrat ist eingeführt. Per Schuljahr 2027/28 startet das altersdurchmischte Lernen in den 1./2. Klassen.
2a	In einem Strategiedokument werden die Visionen einer Schule der Zukunft gebündelt und priorisiert.	Erfüllt: Abgeschlossen, siehe Bildungsstrategie.
2b	Die Schulraumplanung ist nach den Strategiedokumenten zu erstellen.	Erfüllt: Die Schulraumplanung ist abgeschlossen und es wurde bereits mit der Umsetzung gestartet.
2c	Kindergarten Beundacker/Sennweg sanieren.	In Arbeit: Die Projektierungsphase für die Gesamt-sanierung ist gestartet. Geplantes Ausführungsjahr ist Sommer 2027.
2d	Aula Rebacker sanieren.	In Arbeit: Die Gebäudesanierung erfolgt im Rahmen der Umsetzung der Schulraumplanung.

 = noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Schülerinnen und Schüler der Volksschule Münsingen	1'506	1'565	1'493	1'479	1'473
Anzahl Kindergärten	14	15	15	14	13
Anzahl Primarschulklassen	42	45	45	42	38
Anzahl SEK-I-Klassen	22	24	24	27	24
Musikschule: Unterrichtseinheiten Musikschule	521	537	525	534	553
Schulsport: Anzahl Kinder (nach Schuljahr)	864	750	800	665	863
Tagesschule: Betreuungsstunden (nach Schuljahr)	107'823	110'265	111'863	111'717	116'676
Tagesschule: angemeldete Kinder (nach Schuljahr)	369	379	395	400	394

CHF	Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung	Abweichung
Erfolgsrechnung	2024	2025	2025	in CHF	in %
<b>211 Eingangsstufe</b>					
Aufwand	-1'299'482	-1'083'898	-1'224'115	-140'217	12,94
Ertrag	501'277	403'778	521'713	117'935	29,21
<b>Ergebnis</b>	<b>-798'205</b>	<b>-680'120</b>	<b>-702'401</b>	<b>-22'281</b>	<b>3,28</b>

<b>212 Primarstufe</b>					
Aufwand	-5'806'854	-5'249'310	-5'778'896	-529'586	10,09
Ertrag	2'318'605	2'097'834	2'206'110	108'276	5,16
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'488'249</b>	<b>-3'151'476</b>	<b>-3'572'787</b>	<b>-421'311</b>	<b>13,37</b>

<b>213 Oberstufe</b>					
Aufwand	-4'101'546	-5'081'164	-4'435'078	646'086	-12,72
Ertrag	2'019'268	2'440'621	2'211'610	-229'011	-9,38
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'082'279</b>	<b>-2'640'543</b>	<b>-2'223'468</b>	<b>417'075</b>	<b>-15,80</b>

<b>214 Musikschulen</b>					
Aufwand	-558'203	-594'630	-637'803	-43'173	7,26
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-558'203</b>	<b>-594'630</b>	<b>-637'803</b>	<b>-43'173</b>	<b>7,26</b>

<b>217 Schulliegenschaften</b>					
Aufwand	-4'104'497	-4'198'400	-4'089'102	109'298	-2,60
Ertrag	459'792	449'630	422'519	-27'111	-6,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'644'706</b>	<b>-3'748'770</b>	<b>-3'666'583</b>	<b>82'187</b>	<b>-2,19</b>

<b>218 Tagesbetreuung</b>					
Aufwand	-2'160'075	-2'185'535	-2'236'356	-50'821	2,33
Ertrag	1'573'930	1'619'050	1'649'770	30'720	1,90
<b>Ergebnis</b>	<b>-586'145</b>	<b>-566'485</b>	<b>-586'586</b>	<b>-20'101</b>	<b>3,55</b>

<b>219 Obligatorische Schule</b>					
Aufwand	-2'025'812	-2'092'533	-1'994'219	98'314	-4,70
Ertrag	52'177	50'000	51'377	1'377	2,75
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'973'636</b>	<b>-2'042'533</b>	<b>-1'942'842</b>	<b>99'691</b>	<b>-4,88</b>

<b>291 Verwaltung</b>					
Aufwand	-3'854	-5'840	-3'938	1'902	-32,57
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'854</b>	<b>-5'840</b>	<b>-3'938</b>	<b>1'902</b>	<b>-32,57</b>

CHF	Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung	Abweichung
	2024	2025	2025	in CHF	in %
<b>299 Bildung</b>					
Aufwand	-3'408	-5'000	-4'375	625	-12,49
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'408</b>	<b>-5'000</b>	<b>-4'375</b>	<b>625</b>	<b>-12,49</b>

<b>Total</b>					
Aufwand	-20'063'732	-20'496'310	-20'403'883	92'427	-0,45
Ertrag	6'925'048	7'060'913	7'063'098	2'185	0,03
<b>Ergebnis</b>	<b>-13'138'684</b>	<b>-13'435'397</b>	<b>-13'340'784</b>	<b>94'613</b>	<b>-0,70</b>

#### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung	Abweichung
	2024	2025	2025	in CHF	in %
<b>217 Schulliegenschaften</b>					
Ausgaben	-1'089'103	-1'856'000	-728'669	1'127'331	-60,74
Einnahmen	-35'976	0	19'510	19'510	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'125'079</b>	<b>-1'856'000</b>	<b>-709'159</b>	<b>1'146'841</b>	<b>-61,79</b>

<b>218 Tagesbetreuung</b>					
Ausgaben	-59'882	0	0	0	0,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-59'882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

<b>219 Obligatorische Schule, IT-Mittel</b>					
Ausgaben	-335'708	-505'000	-291'854	213'146	-42,21
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-335'708</b>	<b>-505'000</b>	<b>-291'854</b>	<b>213'146</b>	<b>-42,21</b>

<b>Total</b>					
Ausgaben	-1'484'692	-2'361'000	-1'020'523	1'340'477	-56,78
Einnahmen	-35'976	0	19'510	19'510	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'520'668</b>	<b>-2'361'000</b>	<b>-1'001'013</b>	<b>1'359'987</b>	<b>-57,60</b>

#### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoaufwand rund CHF 94'000.00 tiefer aus als budgetiert.
- Im Bereich Kindergarten (CHF -18'000.00), Primarschule (CHF -39'000.00), Sekundarschule (CHF -57'000.00), der Schulliegenschaften (CHF -82'000.00), der Schulinformatik (CHF -40'000.00) und im diversen Schulbetrieb (CHF -40'000.00) fallen jeweils Minderkosten an.
- Bei den Lehrergehältern (CHF 140'000.00), in der Tagesschule (CHF 33'000.00) und in der Musikschule (CHF 43'000.00) fallen Mehrkosten an.

**Leistungen**

311 / 329	Kultur, Sport und Freizeit: Unterstützungsmassnahmen, Förderung, Entwicklung, Informationsplattformen, Vernetzung kommunal und regional (Beitrag Kulturkonferenz), Engagement regionale Projekte, Ehrungen/Preisverleihungen, Gemeindeanlässe
311	Museum: Schloss, Öle, Ausstellungen, römische Mosaiken
321	Bibliothek: Kornhausbibliothek
329	Freizeitanlagen: Parkbad, Aussenanlagen Schulen und Kindergärten, Spielplatz Schlossgut, Vita-Parcours
329	Parkanlagen: Schlossareal Leistungen für die Region: Benützung der Angebote Leistungen für Dritte: Trauungslokal
332	Medien: Kommunikation (intern/extern), Website, Münsinger Info, Läbigs Münsige (Veranstaltungskalender im Münsinger Info und Plakate), Anzeiger Konolfingen, Flugblätter
341	Sportanlagen: Sportanlage Sandreutenen, Beachvolleyanlage, Sport- und Turnhallen, Skateranlage

**Handlungsspielraum**

311	Umfang Museumsbetrieb, Anlässe und Sammlungsgegenstände
329	Anzahl und Unterhalt der öffentlichen Parkanlagen
332	Art und Umfang der Kommunikation und Information
341	Angebot und Nutzungsmöglichkeiten der Sport- und Freizeitanlagen
342 / 329 / 321	Angebote und Unterstützungen in Kultur, Freizeit und Sport und Bibliothek
311–342	Einnahmemöglichkeiten und Gebührenhöhe

**Ziele Planperiode**

1	Der Bevölkerung stehen genügend Infrastrukturen für das vielfältige Kultur-, Freizeit- und Sportangebot zur Verfügung.
2	Die Angebote des Museums sind regional bekannt.
3	Kultur, Sport und Freizeit verbinden Menschen und schaffen Zugehörigkeit.
4	Die Gemeinde unterstützt die diversen Sport- und Kulturaktivitäten innerhalb des Konzeptes Sport- und Kulturförderung.
5	Die Bevölkerung ist umfassend, bedürfnisgerecht und aktuell informiert.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Sport- und Freizeitanlagekonzept erarbeiten.	In Arbeit: Das Projekt wird in der zweiten Jahreshälfte 2026 gestartet werden.
1b	Parkbad-Gebäude sowie Technik sanieren.	In Arbeit. Die Projektierungsphase läuft. Es wurde ein generelles Baugesuch für den Ersatzneubau des Restaurantgebäudes eingereicht. Im September 2026 wird dem Parlament der Investitionskredit vorgelegt. Die Umsetzung ist im Winterhalbjahr 2027/28 geplant.
2	Kulturvermittlung im Museum zu thematischen Schwerpunkten (Ausstellung Siedlungsentwicklung, Vermittlungsangebote für Kinder).	In Arbeit: Wird laufend bei Ausstellungen und Projekten umgesetzt. Eine Ausstellung «Aare» wurde durchgeführt. Die nächste Ausstellung «Pfadi» ist geplant.
3	Vita-Parcours aufwerten.	Erfüllt: Aufwertung und Instandsetzung sind durch die ZSO Aaretal erfolgt.
4	Schwerpunktthemen gemäss Konzept Sport- und Kulturförderung umsetzen.	In Arbeit: Das Coop Gemeinde Duell hat wiederum stattgefunden. Momentan sind keine neuen zusätzlichen Projekte in Arbeit.
5a	Bürgerportal mit E-Prozessen weiterentwickeln.	In Arbeit: Eine KI-basierte Suche auf der Website in rund 100 Sprachen sowie die Einführung von E-Formularen ist in Prüfung.
5b	In der Kommunikation wird das Personal auf verständliche Formate sensibilisiert (einfache Sprache, Piktogramme usw.)	Erfüllt: Die Website kann auf einfache Sprache umgestellt werden. Der Bereich Kommunikation ist auf verständliche Formate sensibilisiert und geschult.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Museum:</b>					
Besucherzahlen Schloss/Öle	836/284	895/358	812/262	785/367	1607/374
Führungen Schloss/Öle	10/10	14/18	33/12	12/16	12/16
Veranstaltungen und Anlässe	12	20	25	26	31
Sammlungsbestand	27'035	26'939	26'690	26'840	25'438
Öffentliche Anfragen (Informationen, Recherchen u. Ä.)	47	53	43	78	63
Freiwillig geleistete Arbeitsstunden	5'100	5'900	6'500	1'600	4'400
<b>Kultur:</b>					
Anzahl Vereine	117	119	117	118	118
Anzahl Leistungsvereinbarungen Vereine	12	12	13	13	13
Anzahl Vereine Beiträge Jugendförderung	12	13	14	15	15
<b>Parkbad:</b>					
Eintritte Saison	104'953	145'631	139'823	143'389	139'097

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>311 Museen und bildende Kunst</b>					
Aufwand	-539'795	-535'495	-589'263	-53'768	10,04
Ertrag	16'532	42'650	56'315	13'665	32,04
<b>Ergebnis</b>	<b>-523'263</b>	<b>-492'845</b>	<b>-532'949</b>	<b>-40'104</b>	<b>8,14</b>
<b>321 Bibliotheken</b>					
Aufwand	-194'500	-194'500	-189'452	5'048	-2,60
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-194'500</b>	<b>-194'500</b>	<b>-189'452</b>	<b>5'048</b>	<b>-2,60</b>
<b>329 Kultur</b>					
Aufwand	-779'646	-684'860	-813'451	-128'591	18,78
Ertrag	105'625	60'000	172'813	112'813	188,02
<b>Ergebnis</b>	<b>-674'021</b>	<b>-624'860</b>	<b>-640'638</b>	<b>-15'778</b>	<b>2,53</b>
<b>332 Massenmedien</b>					
Aufwand	-49'749	-58'600	-50'046	8'554	-14,60
Ertrag	34'670	34'500	18'262	-16'238	-47,07
<b>Ergebnis</b>	<b>-15'080</b>	<b>-24'100</b>	<b>-31'783</b>	<b>-7'683</b>	<b>31,88</b>
<b>341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)</b>					
Aufwand	-945'484	-993'040	-969'776	23'264	-2,34
Ertrag	382'448	445'700	427'065	-18'635	-4,18
<b>Ergebnis</b>	<b>-563'035</b>	<b>-547'340</b>	<b>-542'712</b>	<b>4'628</b>	<b>-0,85</b>
<b>342 Freizeit</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-2'509'174	-2'466'495	-2'611'988	-145'493	5,90
Ertrag	539'275	582'850	674'454	91'604	15,72
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'969'899</b>	<b>-1'883'645</b>	<b>-1'937'534</b>	<b>-53'889</b>	<b>2,86</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>341 Sport (Parkbad + Sandreutenen)</b>					
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-206'128	463'872	-69,23
Einnahmen	287'992	28'000	470'500	442'500	1'580,36
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>264'372</b>	<b>906'372</b>	<b>-141,18</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-2'174'833	-670'000	-206'128	463'872	-69,23
Einnahmen	287'992	28'000	470'500	442'500	1'580,36
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'886'841</b>	<b>-642'000</b>	<b>264'372</b>	<b>906'372</b>	<b>-141,18</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Der Nettoaufwand fällt insgesamt um CHF 54'000.00 höher aus als budgetiert.
- Während die Bereiche Museen (CHF 40'000.00), Kultur (CHF 11'000.00) und die Sportanlage Sandreutenen (CHF 16'000.00) Mehrkosten verzeichnen, schliesst das Parkbad mit Minderkosten von rund CHF 21'000.00 ab.

**Leistungen**

433	Schulgesundheitsdienst: Organisation und Kostenübernahme der Schularzt- und Läusekontrolle, Suchthilfe
433	Schulzahnpflege: Organisation und Kostenübernahme der obligatorischen Kontrolle, Beiträge an Behandlungskosten
434	Pilzkontrolle: Beiträge an Dritte

**Handlungsspielraum**

433 / 434	Organisation Läuse- und Pilzkontrolle
433	Organisation der Schulzahnpflege, Schularztkontrolle, Prävention, Entschädigung Schulzahnpflegeassistentin, Beiträge an Behandlungskosten Schulzahnarzt
434	Lebensmittelkontrolle

**Ziele Planperiode**

- 1 Ältere Menschen können dank unterstützenden Angeboten so lange wie möglich zu Hause wohnen.
- 2 Medizinische Grundversorgung in der Region stärken.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a Dialogführung mit den Akteuren im Bereich Gesundheit und Betreuung für die Weiterentwicklung von unterstützenden Angeboten für ältere Menschen.	In Arbeit: regelmässiger Austausch findet statt.
1b Betreuungsgutsprachen für Leute mit finanziellem Bedarf (Bezüger/innen von Ergänzungsleistungen) prüfen.	In Arbeit: Die Projektweiterführung ist aktuell fraglich, da im Jahr 2025 kein Gesuch eingegangen ist, welches bewilligt werden konnte.
2a Infrastruktur für die medizinische Grundversorgung vermitteln.	In Arbeit: Für das Spital Münsingen wurde mit dem Kanton ein Kaufangebot verhandelt. Gleichzeitig wurden mit Investoren und Betreibern Gespräche für ein ambulantes Gesundheitszentrum geführt.
2b Zur Sicherung der Grundversorgung Beziehung mit Ärzteschaft pflegen.	In Arbeit: Bemühungen zur Umsetzung sind vorhanden, laufen aber immer wieder ins Leere.

= noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Hausärzte in Personen	14	14	15	15	21
Anzahl Hausärzte in Stellenprozenten	890%	890%	1'020%	1'020%	1'350%
Anzahl Kinderärzte in Personen	4	4	5	5	6
Anzahl Kinderärzte in Stellenprozenten	290%	290%	300%	300%	410%

**Erfolgsrechnung**

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>421 Ambulante Krankenpflege</b>					
Aufwand	-42'374	0	-216'806	-216'806	100,00
Ertrag	42'374	0	216'806	216'806	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>					
Aufwand	-100'159	-96'600	-93'554	3'046	-3,15
Ertrag	1'521	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-98'639</b>	<b>-96'600</b>	<b>-93'554</b>	<b>3'046</b>	<b>-3,15</b>

<b>434 Lebensmittelkontrolle</b>					
Aufwand	-500	-500	-500	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Total</b>					
Aufwand	-143'033	-97'100	-310'860	-213'760	220,14
Ertrag	43'894	0	216'806	216'806	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-99'139</b>	<b>-97'100</b>	<b>-94'054</b>	<b>3'046</b>	<b>-3,14</b>

**Investitionsrechnung**

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Kommentar zur Erfolgsrechnung**

- Insgesamt fallen die Nettoaufwände um CHF 3'000.00 tiefer aus als budgetiert.

**Leistungen**

531	AHV-Zweigstelle: Dienstleistungen Ergänzungsleistungen AHV/IV, Anlaufstelle für das Alter
535	Alter: Unterstützung Verein 65+, Organisation und Durchführung Alterskonferenz, Unterstützung Verein gegenseitige Hilfe
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso
544	Finanzierung Elternbriefe Pro Juventute
544	Kinder- und Jugendarbeit: Beiträge und Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit, Leistungen für den Verein Kinder- und Jugendarbeit Aaretal (Lohnadministration), Schulsozialarbeit
545	Familienergänzende Kinderbetreuung: Finanzierung von Plätzen in Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung durch Teilnahme am KIBON-System
545	Integration: Beiträge an niederschwellige Angebote (Sprache, Alltagsbewältigung durch Colibri, Schlüsselpersonen, Solidaritätsgruppe Münsingen), Koordinierung von Aktivitäten (Fachausschuss Integration)
559	Integration: Integration schwer vermittelbarer Erwerbsloser mit Fachperson Arbeitsintegration
572 / 579	Sozialhilfe: wirtschaftliche Sozialhilfe, präventive Sozialberatung
592	Inlandhilfe (Hilfsaktionen)
593	Auslandhilfe (Hilfsaktionen)

**Handlungsspielraum**

531 / 535	Anlaufstelle für das Alter, Leistungen gegenüber Verein 65+ und Verein gegenseitige Hilfe sowie Anlässe für das Alter
533	Umfang und Leistung der Überbrückungsrenten inkl. Gemeindepräsidium
544 / 545	Umfang und Leistung der Kinder- und Jugendarbeit, Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung sowie Anlässe für Familie und Jugend
572 / 579 / 559	Umfang präventive Sozialberatung, Soforthilfe sowie Integrationsangebote in der Sozialhilfe
593	Unterstützung Projekte In- und Ausland

**Ziele Planperiode**

1	Sicherung Wohnraum für Personen am Existenzminimum wird von der Gemeinde unterstützt.
2	Die Bevölkerungsgruppe 65+ bringt ihre Bedürfnisse und Interessen in die politische Diskussion ein.
3	Die offene Kinder- und Jugendarbeit arbeitet verstärkt mit den Gemeinden der Region zusammen und strebt eine regionale Jugendpolitik an. Soziale und berufliche Integration der Kinder und Jugendlichen werden gefördert.
4	Die Inklusionsmassnahmen der Gemeinde Münsingen werden verstärkt.
5	Münsingen hat Angebote der Frühförderung (Eingabe GL VSM, FaFe, BiKo zuhanden Soziales und Gesellschaft) eingeführt.
6	In- und Auslandhilfe in der bisherigen Qualität weiterführen.
7	Das Angebot der präventativen Sozialberatung ist der Bevölkerung bekannt und im Rahmen der bestehenden Ressourcen erbracht.
8	Die Kinder und Jugendlichen vernetzen sich vor Ort und nutzen bedarfsgerechte Angebote.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Konzept bezahlbarer Wohnraum für EL- und Sozialhilfebezüglerinnen und -bezügler erarbeiten und umsetzen.	Erfüllt: Ist in der Immobilienstrategie definiert.
2	Altersleitbild per Ende 2025 in Zusammenarbeit mit dem Seniorenrat überarbeiten.	Erfüllt: Im Rahmen von Workshops und in Zusammenarbeit mit den Vereinen 65+ und Gegenseitige Hilfe wurden die Ziele und Aufgaben aktualisiert.
3	Projekte zum Aufbau einer regionalen Jugendpolitik sowie der Vernetzung realisieren.	Erfüllt: Eine gezielte Vernetzung ist erfolgt.
4	Inklusion im Gemeindeleitbild bei nächster Überarbeitung aufnehmen.	Noch nicht gestartet: Bei nächster Überarbeitung des Gemeindeleitbilds aufnehmen.
5	Aufnahme von Angeboten der Frühförderung sind geprüft.	Erfüllt: Die Gemeinde hat ab 2026 drei Plätze für das Hausbesuchsprogramm HB + bei der Mütter- und Väterberatung gebucht. Dies ist ein Instrument der Früherfassung. Auf Sommer 2026 wird eine Stelle Gesellschaft geschaffen, wo die Frühförderung auch zum Aufgabenkatalog gehört.

 = noch nicht gestartet  = in Arbeit  = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anteil Bürgerinnen 65+	25,29%	25,61%	26,07%	26,37%	26,97%
Anzahl Personen > 85	517	533	513	538	550
Anzahl Bezügerinnen/Bezüger Ergänzungsleistung	517	529	546	498	523
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung gemäss BFS)	2,80%	2,90%	2,79%	2,54%	Herbst 26
Arbeitslosenquote in % zur erwerbstätigen Bevölkerung	1,60%	1,40%	1,20%	1,30%	1,40%

Kennzahlen (Schuljahr)	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
Schulsozialarbeit / Anzahl Fälle (Einzelberatung, Gruppen)	201	214	216	205	210

Offene Kinder- und Jugendarbeit Anteil Arbeitsbereiche	2021	2022	2023	2024	2025
Animation/Begleitung	62%	63%	55%	63%	34%
Beratung/Information	26%	28%	31%	25%	12%
Entwicklung/Fachberatung	12%	9%	14%	12%	25%

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>					
Aufwand	-207'090	-207'350	-212'270	-4'920	2,37
Ertrag	46'585	50'000	37'926	-12'074	-24,15
<b>Ergebnis</b>	<b>-160'505</b>	<b>-157'350</b>	<b>-174'344</b>	<b>-16'994</b>	<b>10,80</b>
<b>532 Ergänzungsleistungen AHV/IV</b>					
Aufwand	-3'050'586	-3'116'400	-2'905'189	211'211	-6,78
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'050'586</b>	<b>-3'116'400</b>	<b>-2'905'189</b>	<b>211'211</b>	<b>-6,78</b>
<b>533 Total Leistungen an Pensionierte</b>					
Aufwand	-50'414	-61'910	-38'884	23'026	-37,19
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-50'414</b>	<b>-61'910</b>	<b>-38'884</b>	<b>23'026</b>	<b>-37,19</b>
<b>535 Leistungen an das Alter</b>					
Aufwand	-37'532	-57'545	-29'651	27'894	-48,47
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-37'532</b>	<b>-57'545</b>	<b>-29'651</b>	<b>27'894</b>	<b>-48,47</b>
<b>541 Familienzulagen</b>					
Aufwand	-45'227	-65'500	-46'377	19'123	-29,20
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-45'227</b>	<b>-65'500</b>	<b>-46'377</b>	<b>19'123</b>	<b>-29,20</b>
<b>543 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
Aufwand	-717'394	-584'000	-532'804	51'196	-8,77
Ertrag	607'921	500'000	413'725	-86'275	-17,25
<b>Ergebnis</b>	<b>-109'472</b>	<b>-84'000</b>	<b>-119'079</b>	<b>-35'079</b>	<b>41,76</b>
<b>544 Jugendschutz</b>					
Aufwand	-593'242	-595'742	-599'575	-3'833	0,64
Ertrag	490'381	494'391	496'065	1'674	0,34
<b>Ergebnis</b>	<b>-102'861</b>	<b>-101'351</b>	<b>-103'510</b>	<b>-2'159</b>	<b>2,13</b>
<b>545 Leistungen an Familien</b>					
Aufwand	-1'001'345	-1'025'550	-866'783	158'767	-15,48
Ertrag	821'582	851'600	736'804	-114'796	-13,48
<b>Ergebnis</b>	<b>-179'763</b>	<b>-173'950</b>	<b>-129'978</b>	<b>43'972</b>	<b>-25,28</b>
<b>559 Arbeitslosigkeit</b>					
Aufwand	-71'324	-54'336	-45'247	9'089	-16,73
Ertrag	40'191	54'336	45'247	-9'089	-16,73
<b>Ergebnis</b>	<b>-31'134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>572 Wirtschaftliche Hilfe</b>					
Aufwand	-5'041'423	-6'147'500	-5'433'343	714'157	-11,62
Ertrag	3'035'320	2'510'000	3'255'586	745'586	29,70
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'006'103</b>	<b>-3'637'500</b>	<b>-2'177'757</b>	<b>1'459'743</b>	<b>-40,13</b>
<b>573 Asylwesen</b>					
Aufwand	-26'499	-28'500	-28'101	399	-1,40
Ertrag	3'200	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-23'299</b>	<b>-28'500</b>	<b>-28'101</b>	<b>399</b>	<b>-1,40</b>
<b>579 Sozialhilfe</b>					
Aufwand	-9'133'241	-9'714'280	-9'530'597	183'683	-1,89
Ertrag	2'754'009	4'972'500	3'132'997	-1'839'503	-36,99
<b>Ergebnis</b>	<b>-6'379'232</b>	<b>-4'741'780</b>	<b>-6'397'600</b>	<b>-1'655'820</b>	<b>34,92</b>
<b>592 Hilfsaktionen im Inland</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>593 Hilfsaktionen im Ausland</b>					
Aufwand	-133'794	-133'310	-132'475	835	-0,63
Ertrag	44'392	43'000	43'000	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-89'402</b>	<b>-90'310</b>	<b>-89'475</b>	<b>835</b>	<b>-0,92</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-20'109'111	-21'791'923	-20'401'295	1'390'628	-6,38
Ertrag	7'843'582	9'475'827	8'161'350	-1'314'477	-13,87
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'265'529</b>	<b>-12'316'096</b>	<b>-12'239'945</b>	<b>76'151</b>	<b>-0,62</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fallen die Nettokosten um CHF 76'000.00 tiefer aus als budgetiert.
- Im Bereich Ergänzungsleistungen fallen Minderkosten von CHF 211'000.00 an. In der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe sind Minderkosten von CHF 1'446'000.00 angefallen, was jedoch auch zu tieferen Erträgen im Lastenausgleich Sozialhilfe (CHF -1'870'000.00) führt.
- Die Anzahl an Sozialhilfefällen bewegt sich gegenüber dem Vorjahr auf vergleichbarem Niveau.

**Leistungen**

615	Gemeindestrassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten, Winterdienst, Strassenentwässerung, Signalisation, Verkehrssicherheit
615	Öffentliche Beleuchtung: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten
615	Öffentliche Parkplätze auf Plätzen und Strassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Gebührenwesen, Angebote für Taxi, Mobility, Kontrollen
615	Fuss- und Velowege: Angebote, Sicherheit, Behindertengerechtigkeit
622 / 629	Öffentlicher Verkehr: Bahn, Orts-, Bürger-, Regionalbus, Moonliner, Bushaltestellen, Sparttagskarte Gemeinde

**Handlungsspielraum**

615	Standards im Strassenunterhalt (z. B. Reinigung, Winterdienst), Investitionen in Werterhaltung, Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Schulwegsicherheit, Gestaltung Strassenraum (Fahrbahnrand bis Fassade, Bäume, Klimamassnahmen / Schwammstadtprinzip)
615	Standards, Perimeter, Qualität des Stromes der öffentlichen Beleuchtung
615	Menge, Lage, Bewirtschaftungsform, Gebührenansätze der öffentlichen Parkplätze
615	Menge (Dichte), Qualität der Fuss- und Velowege
622 / 629	Angebotsdichte öffentlicher Verkehr (Bahn, Bus), Liniennetz Ortsbus, Regionalbus, Bürgerbus, Ausrüstung Haltestellen, Sparttagskarte Gemeinde

**Ziele Planperiode**

- Der Strassenraum im Ortskern ist attraktiv, sicher gestaltet und vom motorisierten Verkehr entlastet. Die Strassen und Wege sind gut unterhalten, sicher und funktionsfähig.
- Die Verkehrslösung Münsingen mit Dreierpack Ortsdurchfahrt, Entlastungsstrasse und Industriestrasse ist umgesetzt.
- Die Voraussetzungen sind geschaffen, dass das Velo ein sicheres, leistungsfähiges und bequemes Verkehrsmittel ist.
- Zu Fuss Gehende, Personen mit Einschränkungen, Kinder usw. finden in Münsingen optimale Verhältnisse zur Abdeckung ihrer Mobilitätsbedürfnisse.
- Der Bahnhof Münsingen ist ein leistungsfähiger und angenehmer Umsteigeknoten. Der öffentliche Verkehr ist attraktiv, leistungsfähig und pünktlich.
- Das 4-V-Prinzip («Vermeiden», «Verlagern», «Verträglich gestalten» und «Vernetzen») gemäss Richtplan Mobilität wird umgesetzt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Begleitmassnahmen Sanierung Ortsdurchfahrt Münsingen.	In Arbeit: Das Teilprojekt 2 Bernstrasse und Teilprojekt 4 Thunstrasse sind fertig ausgeführt. Klimamassnahmen wurden umgesetzt. Beim Teilprojekt 6 Tägertschistrasse erfolgt die Ausführung in den Jahren 2026 bis 2027.
1b	Ersatzneubau Schützenfahrbrücke realisieren.	Erfüllt: Das Bauwerk ist fertiggestellt. Bis Ende 2026 erfolgen noch verschiedene Fertigstellungsarbeiten sowie die Abrechnung des Projekts.
1c	Zuständigkeit Strassen- und Wegnetz rund um das PZM klären.	Sistiert: Infolge der Abklärungen über die Zusammenschlüsse der Psychiatrien wurde das Projekt vorläufig sistiert.
1d	Signaletik überprüfen.	In Arbeit: Ein Kredit für die Ausarbeitung eines Signaletik-Konzepts für die Teile Workshop und Planung wurde vom Gemeinderat genehmigt.
2	Strassenplan neue Industriestrasse genehmigen.	In Arbeit: Das Vorprojekt wurde in Abstimmung mit den Projektentwicklern Bahnhof-West erarbeitet und wird im 1. Quartal 2026 abgeschlossen sein.
3a	Velohaupttrouten/Veloschnellrouten Nord-Süd und West-Ost auf Gemeindegebiet planen.	In Arbeit: Konzeptgrundlagen liegen vor. Projekt noch nicht gestartet.
3b	Veloverbindung Münsingen–Tägertschi Dorf realisieren.	In Arbeit: Der Umsetzungszeitpunkt für weitere Massnahmen ist offen.
3c	Velounterführung PU Süd mit direkter Anbindung an Industriestrasse Westast planen und sicherstellen.	In Arbeit: Das Projekt wird in Zusammenarbeit mit der SBB überarbeitet.
4	Schlossgut: Entflechtung Velo-/Fussgängerbewegungen, Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmenden umsetzen.	In Arbeit: Der Gemeinderat hat das Geschäft verabschiedet. Die Ausführung ist im Jahr 2026 geplant.
5a	Ausführungsprojekt Umbau Bahnhof planen.	In Arbeit: Weiterführung in Abhängigkeit von der SBB.
5b	Ausführungsprojekt Erweiterung Bushof Münsingen inkl. Überdachung und Begrünung planen.	In Arbeit: Weiterführung in Abhängigkeit von der SBB.
6a	Mobilitätsmanagement Gemeinde gemäss Richtplan Mobilität entwickeln und umsetzen.	In Arbeit.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Tageskarten	2'009	2'129	2'727	2'037	2'564
Fahrzeugbesitz pro 1000 Einwohner	489	487	487	478	Juni 2026
Anzahl Einsteigende Orts- und Regionalbus pro Jahr	451'035	505'038	553'587	590'940	605'914
Anzahl Einsteigende Bahn, Orts- und Regionalbus pro Werktag in Münsingen	4'756	5'368	5'989	6'224	6'359
Zuwachsrate Bahn (S1, S2, RE)	2,40%	12,60%	12,00%	2,50%	1,00%
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	35	29	36	21	32
Parkierte Velos beim Bahnhof Münsingen	485	nicht gezählt	714	749	718
Anzahl rein elektrisch betriebener Fahrzeuge in Münsingen	116	160	225	276	Juni 2026

Die Sanierung der Ortsdurchfahrt auf der Thun- und Bernstrasse wurde abgeschlossen.



#### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>615 Gemeindestrassen</b>					
Aufwand	-2'914'267	-2'872'605	-2'874'537	-1'932	0,07
Ertrag	1'458'375	1'306'550	1'376'902	70'352	5,38
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'455'892</b>	<b>-1'566'055</b>	<b>-1'497'636</b>	<b>68'419</b>	<b>-4,37</b>
<b>622 Regionalverkehr</b>					
Aufwand	-193'534	-7'000	-3'899	3'101	-44,29
Ertrag	98'000	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-95'534</b>	<b>-7'000</b>	<b>-3'899</b>	<b>3'101</b>	<b>-44,29</b>
<b>629 Öffentlicher Verkehr</b>					
Aufwand	-1'575'320	-1'621'324	-1'658'733	-37'409	2,31
Ertrag	88'115	78'000	104'475	26'475	33,94
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'487'205</b>	<b>-1'543'324</b>	<b>-1'554'257</b>	<b>-10'933</b>	<b>0,71</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-4'683'120	-4'500'929	-4'537'169	-36'240	0,81
Ertrag	1'644'490	1'384'550	1'481'377	96'827	6,99
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'038'630</b>	<b>-3'116'379</b>	<b>-3'055'792</b>	<b>60'587</b>	<b>-1,94</b>

#### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>615 Gemeindestrassen</b>					
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-2'752'585	1'335'415	-32,67
Einnahmen	555'193	2'690'000	1'191'575	-1'498'425	-55,70
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'561'010</b>	<b>-163'010</b>	<b>11,66</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-4'125'555	-4'088'000	-2'752'585	1'335'415	-32,67
Einnahmen	555'193	2'690'000	1'191'575	-1'498'425	-55,70
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'570'363</b>	<b>-1'398'000</b>	<b>-1'561'010</b>	<b>-163'010</b>	<b>11,66</b>

#### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fallen die Nettokosten um CHF 61'000.00 tiefer aus als budgetiert.
- Bei den Strassen fallen die Abschreibungen um CHF 60'000.00 höher und die Erträge aus der internen Verrechnung um CHF 46'000.00 höher aus als budgetiert. Zudem fallen im Bereich Parkplätze Minderkosten aus internen Verrechnungen von CHF 34'000.00 an.

## 07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

### Leistungen

720	Kommunales Abwassersystem: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubau
720	Geoinformationssystem GIS: Erfassung/Nachführung Abwassersystem und Regenabwasserkataster
720	Abwasserentsorgung: ARA Münsingen (Betrieb, baulicher und betrieblicher Unterhalt)
720	Dienstleistungen Dritter: ARA Region Münsingen, Sammelstelle Tierkadaver
730	Abfallentsorgung: Hauskehricht, Grünabfälle, Separatsammlungen, Tierkadaver, Sammelstellen, Littering, Bring- und Holtag, Abfallkalender, Marktkunden (Betriebe ab 250 Mitarbeitende in der Schweiz)
741 / 745	Gewässer: Unterhalt, Gewässerverbauungen, Hochwasserschutz, Renaturierungen
750	Ökologie: ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, Naturschutzgebiete (Chesselau, Aarelandschaft, Stude/Ritzele), Pflanzenmärit
769	Umweltschutzmassnahmen: Altlasten, Öffentlichkeitsarbeit
771	Friedhof und Bestattungen: ausgelagert an Friedhofverband
779	Öffentliche Toiletten: Nette Toilette, Hundetoiletten/Robidog
790	Ortsentwicklung und Raumordnung: Siedlung/Landschaft
871	Trinkwasser-, Energie- und Wärmeversorgung: Betrieb InfraWerkeMünsingen (IWM)

### Handlungsspielraum

720	Standards im Unterhalt des Abwassernetzes sowie Investitionen in Werterhaltung, Inhalt und Umfang GIS (Vermessungsdienstleistungen), Gebührenansätze
720	Betriebsstandards ARA sowie Investitionen in Werterhaltung und Eigenenergieversorgung
720 / 790	Bau- und Zonenordnung, Überbauungsordnungen, Richtpläne, Konzepte
730	Sammelrhythmus, Angebot Separatsammlungen, Bereitstellungsorte, Gebührenansätze, Anlässe
745 / 741	Art und Umfang Gewässerbau und Unterhalt inkl. Hochwasser, Renaturierungen
750	Ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, kommunale Naturschutzgebiete (Chesselau)
769	Umfang Öffentlichkeitsarbeit und Angebote für Umweltschutzmassnahmen
779	Anzahl Nette Toiletten, Hundetoiletten/Robidog
871	Wasser- und Wärmeversorgung: Aufgaben und weitere Dienstleistungen, Organe, Konzessionsabgabe der IWM, Gebühren

### Ziele Planperiode

- Die nachhaltige Entwicklung, die Sicherung einer hohen Qualität und die Erhaltung der Attraktivität von Münsingen sind durch «Münsingen 2030 – vorausschauend gestalten» gewährleistet. Die Quartierentwicklung wird gemäss der definierten Qualitäts- und Entwicklungsziele aktiv beeinflusst und begleitet.
- Öffentliche Räume sind durchgrünt, sicher und attraktiv gestaltet, funktionell stimmig und weisen eine hohe Aufenthaltsqualität und Biodiversität auf.
- Der Schutz vor Naturgefahren und vor den Auswirkungen der Klimaveränderung ist sichergestellt (z. B. Hochwasserschutz, Mikroklima, Wasserknappheit usw.).
- Die Schutzgebiete und Schutzobjekte (Landschaftsschutz, Naturschutz, Gewässerraum, Lebensräume, Trinkwasser, Baudenkmäler usw.) werden respektiert, erhalten, gepflegt und wo möglich aufgewertet.
- Die Bevölkerung und die Wirtschaft profitieren von einer hohen Qualität der Ver- und Entsorgungssicherheit sowie einer innovativen und nachhaltig ausgerichteten Produktpalette aller Energieträger (Wasser, Wärme, Strom) durch die InfraWerkeMünsingen (IWM).

### Projekte / Massnahmen Planperiode (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1a	Entwicklungsplanung ZPP B Bahnhof West.	In Arbeit: Der Entwurf der ZPP wurde erstellt und ein öffentliches Mitwirkungsverfahren am 03.12.2025 gestartet.
1b	Überbauungsordnung ZPP J1 «Hinterdorf» sowie Eignerstrategie ausarbeiten.	In Arbeit: Die Überbauungsordnung wurde nach der Vorprüfung bereinigt und öffentlich aufgelegt. Anfang 2026 wurde die Überbauungsordnung ohne offene Einsprachen zur Genehmigung an das Amt für Gemeinden und Raumordnung eingereicht.
1c	Überbauungsordnung ZPP AB Erlenuweg ausarbeiten.	In Arbeit: Die Überbauungsordnung wurde nach der Vorprüfung bereinigt und die öffentliche Auflage wurde per Ende 2025 gestartet.
1d	Überbauungsordnung ZPP AM Feldmatt ausarbeiten.	In Arbeit: Vorabklärungen sind erfolgt.
1e	Überbauungsordnung ZPP AA Mäder sowie Eignerstrategie ausarbeiten.	Pendent: Die Einigkeit unter den Grundeigentümern ist noch nicht vorhanden.
2a	Badivorplatz neu gestalten.	In Arbeit: Das Bauprojekt ist erarbeitet. Das Baugesuch wurde im Juni 2025 eingereicht. Im Herbst 2025 startete das Submissionsverfahren der Ausführungsarbeiten und dauert bis in den Frühling 2026. Der Kreditbeschluss durchs Parlament folgt voraussichtlich im Juni 2026. Die Ausführung steht in Abhängigkeit zur Aaretalleitung 3, die aktuell Verzögerungen hat.
2b	Neues Dorfzentrum gestalten.	Erfüllt: Die Arbeiten sind abgeschlossen und der Platz wurde eingeweiht.
3	Wasserbauplan Stampfelibach zum Hochwasserschutz in Trimstein erarbeiten.	In Arbeit: Das Vorprojekt wurde gestartet. Mehrere Varianten wurden ausgearbeitet und geprüft. Das Projekt muss nach neusten Erkenntnissen aufs Gemeindegebiet erweitert werden. Die Gemeinde Worb und die SBB müssen sich dem Auswahlverfahren der Bestvariante anschliessen.
4a	Lebensrauminventar erstellen und Biodiversitätskonzept gemäss Richtplan Landschaft M01 ausarbeiten.	In Arbeit: Rund die Hälfte der geschützten Bäume ist im Lebensrauminventar erfasst. Im Jahr 2026 wird der «Pilot Bäume» zu Ende geführt sowie der «Pilot Flächenerfassung» durchgeführt.
4b	Grundlagen Grünflächenmanagement erarbeiten, Pflegekonzepte Strassenbegrünung und öffentliche Grünflächen überprüfen und bei Bedarf anpassen.	Noch nicht gestartet: Als Basis soll zuerst das Lebensrauminventar weiter vorangetrieben werden.
4c	Konzept Lichtemission und dessen Umsetzung erstellen.	In Arbeit: Das Strategiepapier und Merkblatt «Münsingen umsichtig unbeleuchtet» wurden fertiggestellt.
5	Abwassernetz im Perimeter Ortsdurchfahrt sanieren.	In Arbeit: Sämtliche Sanierungen auf der Strecke Bern-/Thunstrasse sind umgesetzt. Es folgt der nächste Abschnitt an der Tägertschistrasse (Kreisel-Mühlentalstrasse).
5b	Kunststoffseparatsammlung einführen.	Erfüllt: Sammlung wurde eingeführt.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Gesammelte Abfallmenge pro Kopf	393,80 kg	375,80 kg	370,40 kg	368,80 kg	360,90 kg
Recyclinganteil	52,90%	51,90%	52,60%	53,80%	52,50%
Fremdwasseranteil im ARA-Zulauf	46,00%	40,00%	43,00%	38,00%	44,00%
Werterhaltungsquote Abwassernetz	13,50%	12,50%	14,50%	14,90%	15,50%

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>720 Abwasserentsorgung</b>					
Aufwand	-4'486'972	-4'451'704	-4'241'610	210'094	-4,72
Ertrag	3'970'395	4'255'886	3'968'521	-287'365	-6,75
<b>Ergebnis</b>	<b>-516'577</b>	<b>-195'818</b>	<b>-273'090</b>	<b>-77'272</b>	<b>39,46</b>
<b>730 Abfall</b>					
Aufwand	-1'451'209	-1'476'500	-1'514'256	-37'756	2,56
Ertrag	1'399'162	1'435'115	1'466'083	30'968	2,16
<b>Ergebnis</b>	<b>-52'047</b>	<b>-41'385</b>	<b>-48'173</b>	<b>-6'788</b>	<b>16,40</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>					
Aufwand	-263'807	-287'700	-259'936	27'764	-9,65
Ertrag	30'446	39'000	59'158	20'158	51,69
<b>Ergebnis</b>	<b>-233'361</b>	<b>-248'700</b>	<b>-200'778</b>	<b>47'922</b>	<b>-19,27</b>
<b>750 Arten- und Landschaftsschutz</b>					
Aufwand	-86'800	-108'250	-94'336	13'914	-12,85
Ertrag	2'640	0	2'500	2'500	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-84'160</b>	<b>-108'250</b>	<b>-91'836</b>	<b>16'414</b>	<b>-15,16</b>
<b>769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					
Aufwand	-12'773	-13'000	-7'167	5'833	-44,87
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'773</b>	<b>-13'000</b>	<b>-7'167</b>	<b>5'833</b>	<b>-44,87</b>
<b>771 Friedhof und Bestattung</b>					
Aufwand	-288'024	-288'200	-286'880	1'320	-0,46
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-288'024</b>	<b>-288'200</b>	<b>-286'880</b>	<b>1'320</b>	<b>-0,46</b>
<b>779 Umweltschutz</b>					
Aufwand	-60'093	-55'500	-64'397	-8'897	16,03
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-60'093</b>	<b>-55'500</b>	<b>-64'397</b>	<b>-8'897</b>	<b>16,03</b>
<b>790 Raumordnung</b>					
Aufwand	-939'036	-355'950	-852'153	-496'203	139,40
Ertrag	738'669	202'850	776'909	574'059	283,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-200'366</b>	<b>-153'100</b>	<b>-75'244</b>	<b>77'856</b>	<b>-50,85</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-7'588'714	-7'036'804	-7'320'736	-283'932	4,03
Ertrag	6'141'313	5'932'851	6'273'171	340'320	5,74
<b>Ergebnis</b>	<b>-893'922</b>	<b>-863'581</b>	<b>-733'722</b>	<b>129'859</b>	<b>-15,04</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>720 Abwasserentsorgung/ARA</b>					
Ausgaben	-687'495	-66'000	-266'369	-200'369	303,59
Einnahmen	28'714	19'000	0	-19'000	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'782</b>	<b>-47'000</b>	<b>-266'369</b>	<b>-219'369</b>	<b>466,74</b>
<b>730 Abfall</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>741 Gewässerverbauungen</b>					
Ausgaben	-12'310	-295'000	-68'358	226'642	-76,83
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-12'310</b>	<b>-295'000</b>	<b>-68'358</b>	<b>226'642</b>	<b>-76,83</b>
<b>769 Umweltschutzmassnahmen</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0,00
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>790 Raumordnung</b>					
Ausgaben	13'023	-32'000	-34'703	-2'703	8,45
Einnahmen	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>13'023</b>	<b>-32'000</b>	<b>-34'703</b>	<b>-2'703</b>	<b>8,45</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	-686'783	-393'000	-369'430	23'570	-6,00
Einnahmen	28'714	19'000	0	-19'000	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-658'069</b>	<b>-374'000</b>	<b>-369'430</b>	<b>4'570</b>	<b>-1,22</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt liegt der Nettoaufwand rund 130'000.00 unter dem Budget.
- Abwasser: Mit einer Einlage von 60% in die Spezialfinanzierung Werterhalt und der Anrechnung der Anschlussgebühren schliesst die Abwasserrechnung mit einem Aufwandüberschuss von CHF 273'089.52 ab. Die Gebühreneinnahmen (Anschluss-, Benützung-, Grund- und Regenabwassergebühren) liegen um rund CHF 172'700.00 unter dem budgetierten Wert.
- Kehricht: Sowohl die Aufwände wie auch die Erträge fallen leicht höher aus als budgetiert. Netto führt dies zu einem Aufwandüberschuss von CHF 40'754.00.
- Der Bereich Gewässerverbauungen schliesst mit Minderkosten von CHF 48'000.00 und die Raumplanung mit Minderkosten von CHF 78'000.00 ab.

**Leistungen**

811	Landwirtschaft: Information und Beratung durch Erhebungsstellenleiter, Kontrolle Pflanzen auf Bakterienbefall durch Feuerbrandkontrolleur
820	Gemeindewald: Unterhalt, Brätlistellen, Sicherheit Waldwege
850	Wirtschaftsförderung: Betriebsbesuche bei bestehenden Gewerben sowie neu zuziehenden Firmen, Wirtschaftsforum, Vermittlung
871 / 879	Energie: Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM), Energieversorgung (Strom, Wärme, Gas), Konzessionseinnahmen, Energieberatung, Förderbeiträge, Sensibilisierung, Veranstaltungen, Energiestadtmassnahmen inkl. Label

**Handlungsspielraum**

811	Umfang der landwirtschaftlichen Fördermassnahmen ökologischer Ausgleich
820	Umfang und Nutzung der öffentlichen Waldfläche
850	Umfang der Wirtschaftsförderung und Wirtschaftspflege
871 / 879	Umfang und Förderung kommunaler Energiemassnahmen, Energiestadt-Label, erneuerbarer Energie, Beratung, Gebührenstrategie sowie Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM)

**Ziele Planperiode**

- 1 Die lokale Wirtschaft, die ansässigen Unternehmen und Institutionen schätzen den Standort Münsingen, sind stark verankert, pflegen den Dialog mit den Behörden und tragen zur positiven Entwicklung der Gemeinde bei.
- 2a Der CO<sub>2</sub>-Ausstoss und der Energieverbrauch werden gemäss der Energiestrategie des Bundes und des Leitbilds Energie der Gemeinde schrittweise reduziert.
- 3 Solare Stromproduktion steigern.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Rückmeldungen aus den verschiedenen bestehenden Netzwerken intensivieren, um Handlungsbedarf zu erkennen.	In Arbeit: Durchführung von Betriebsbesuchen, Begrüssung von neuen Firmen, Teilnahme an Gewerbeapéro, Durchführung Wirtschaftsforum. Besprechungen für Standorterweiterungen von Firmen und Vermittlung von freien Gewerberäumen. Erstellung von Publireportagen. Rückmeldungen von Mitgliedern aus dem Gewerbeverein. Kontaktpflege mit Präsident Gewerbeverein Aaretal.
2	Mit den Massnahmen und Aktivitäten als Energiestadt Gold sind die Energie- und Ressourceneffizienz sowie die lokale Wertschöpfung umgesetzt.	In Arbeit. Viele private und öffentliche Projekte mit lokaler Wertschöpfung sind in Umsetzung.
3a	Zusätzlichen Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden erstellen und für Eigengebrauch nutzen.	In Arbeit: Eine neue Anlage ist im Kindergarten Schlossmatt in Betrieb. Anlagen in Planung sind beim neuen Gemeindehaus, Kindergarten Buechli, ARA, an der Autobahn sowie beim Kindergarten Beundacker.
3b	Eine Solaroffensive Münsingen zur Produktion von lokalem erneuerbarem Strom entwickeln und umsetzen.	Erfüllt: Die Website wurde erstellt und kommuniziert. <a href="http://www.muensingen.ch/solaroffensive">www.muensingen.ch/solaroffensive</a>
3c	Eine Solaranlage entlang der Autobahn zusammen mit iwB und IWM realisieren. Eigenen Anlagenteil für LEV für Gemeindeliegenschaften prüfen.	In Arbeit: Umfangreiche Vorabklärungen wurden gemacht (iwB, IWM, ASTRA usw.) Die Finanzierung wurde geprüft und die Umsetzung seitens iwB beschlossen. Das Baugesuch wird vorbereitet.

■ = noch nicht gestartet    ■ = in Arbeit    ■ = erfüllt

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Betriebe (BFS)*	798	808	809	Herbst 26	Herbst 27
Anzahl Lehrstellen (BFS)*	300	309	298	Herbst 26	Herbst 26
Anzahl Mitarbeitende (BFS)*	6'718	6'799	6'661		
1. Sektor	216	237	254		
2. Sektor	1'450	1'450	1'423	Herbst 26	Herbst 27
3. Sektor	5'052	5'112	4'984		
Zubau solare Stromproduktion in kWp	675	1'956	1'020	3'271	1745
Anschlussleistung Fernwärmeversorgung in kW	9'706	9'923	10'203	10'611	10'804
Installierte PV-Leistung in kWp pro Einwohner	0,446	0,594	0,670	0,937	1,072
CO <sub>2eq</sub> -Ausstoss in Tonnen pro Einwohner + Jahr	keine Daten	4,09	keine Daten	3,58	keine Daten

\*BFS = Bundesamt für Statistik

### Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>811 Landwirtschaft</b>					
Aufwand	0	-2'920	-3'757	-837	28,65
Ertrag	0	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-2'920</b>	<b>-3'757</b>	<b>-837</b>	<b>28,65</b>
<b>820 Forstwirtschaft</b>					
Aufwand	-79'676	-82'000	-37'611	44'389	-54,13
Ertrag	45'097	30'000	48'538	18'538	61,79
<b>Ergebnis</b>	<b>-34'580</b>	<b>-52'000</b>	<b>10'928</b>	<b>62'928</b>	<b>-121,01</b>
<b>850 Industrie, Gewerbe, Handel</b>					
Aufwand	-54'673	-48'385	-46'268	2'117	-4,38
Ertrag	1'313	21'500	1'415	-20'085	-93,42
<b>Ergebnis</b>	<b>-53'360</b>	<b>-26'885</b>	<b>-44'853</b>	<b>-17'968</b>	<b>66,83</b>
<b>871 Elektrizität</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	731'269	783'450	846'223	62'773	8,01
<b>Ergebnis</b>	<b>731'269</b>	<b>783'450</b>	<b>846'223</b>	<b>62'773</b>	<b>8,01</b>
<b>879 Energie</b>					
Aufwand	-82'059	-119'321	-78'663	40'658	-34,07
Ertrag	73'440	70'700	53'065	-17'635	-24,94
<b>Ergebnis</b>	<b>-8'619</b>	<b>-48'621</b>	<b>-25'598</b>	<b>23'023</b>	<b>-47,35</b>
<b>Total</b>					
Aufwand	-216'407	-252'626	-166'297	86'329	-34,17
Ertrag	851'118	905'650	949'242	43'592	4,81
<b>Ergebnis</b>	<b>634'711</b>	<b>653'024</b>	<b>782'944</b>	<b>129'920</b>	<b>19,90</b>

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Insgesamt fällt der Nettoertrag um CHF 130'000.00 höher aus als budgetiert.
- Im Bereich Forstwirtschaft (CHF -63'000.00 u. a. wegen tieferen internen Verrechnungen, weniger Unterhaltsaufwand und höheren Verkaufserträgen) und im Bereich Energiemassnahmen (CHF -23'000.00) fallen Minderkosten an. Gleichzeitig resultieren im Bereich Elektrizität Mehrerträge von CHF 63'000.00. Der Bereich Ortsmarketing schliesst mit Mehrkosten von CHF 18'000.00 ab.

### Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>879 Energie</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>					
Ausgaben	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Die Solaranlage Kindergarten Schlossmatt ist seit Herbst 2025 in Betrieb.

**Leistungen**

910	Steuern: Führen der Register von allgemeinen Gemeindesteuern inkl. Steuerteilungen, Sondersteuern (Grundstückgewinnsteuern, Sonderveranlagungen, Lotteriegewinne, Eingang abgeschriebene Steuern), Liegenschaftssteuern, Hundetaxe sowie amtliche Bewertung, Vorerfassung der Steuererklärungen (Erfassungszentrum umfasst 26 Gemeinden) und Mitwirkung bei der Veranlagung von natürlichen Personen, Beurteilung und Entscheidung von Steuererlassgesuchen bei natürlichen Personen
930	Finanzen: Verantwortlich für die Aufgaben- und Finanzplanung, Investitionsplanung und den Budgetprozess sowie den Jahresabschluss, Liquiditätsplanung, Führen der Finanzbuchhaltung inkl. Nebenbücher (Anlagenbuchhaltung, Kreditoren, Debitoren), Controlling inkl. IKS, Cashmanagement, Mehrwertsteuer, Mitbericht zu finanzrelevanten Geschäften, Reporting zuhanden diverser Anspruchsgruppen, Bewirtschaftung des Pflanzlandes, Reservationen von Gemeindeanlagen sowie den Schul- und Sportanlagen
930	Finanz- und Lastenausgleich: Prüfen der Kantonsbeiträge, Beiträge Disparitätenabbau Gemeinden, Einnahmen aus soziodemografischem/topografischem Kantonsausgleich
950 / 961 / 963	Finanzen: Vermögen- und Schuldenverwaltung
969	Bewirtschaften und Bewerten von Finanzvermögen

**Handlungsspielraum**

910	Festlegung des Steuerfusses für natürliche und juristische Personen sowie der Liegenschaftssteuer und Hundetaxe, Vorerfassung Steuererklärungen für Gemeinden
961	Gestaltung und Festlegung der Vermögens- und Schuldenverwaltung sowie Liquiditätsplanung
963	Festlegung der Liegenschaftsstrategie

**Ziele Planperiode**

- Die Gemeinde strebt ein attraktives Leistungsangebot bei stabilen Steuern und Gebühren an.
- Langfristiger Schuldenabbau bis auf 10 Mio. CHF, bevor eine Steuersenkung erfolgt.

**Projekte / Massnahmen Planperiode** (Zuweisung zu Zielen Planperiode entsprechend Nummerierung)

1	Risikomanagement umsetzen.	In Arbeit: Aktualisierung und Neubewertung der Risiken werden im Jahr 2026 erfolgen. Implementierung in bestehende Planungs- und Strategieprozesse (inkl. Reporting) ab 2026.
2	Eine Selbstfinanzierung Gesamthaushalt von mindestens 2,5 Mio. CHF erwirtschaften.	Laufend in Arbeit.

= noch nicht gestartet     = in Arbeit     = erfüllt



Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Steueranlage	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Ansatz Liegenschaftssteuern in Promille des amtlichen Wertes	1‰	1‰	1‰	1‰	1‰
Steuerpflichtige natürliche Personen	7'869	7'874	8'101	7'954	7'938
Einfache Einkommenssteuer pro natürliche Person	2'109	2'179	2'249	2'158	2'305
Anzahl juristische Personen	560	584	595	603	615
Anteil Steuerertrag juristische Personen	5%	9%	10%	7%	9%
Anteil Steuerertrag natürliche Personen	95%	91%	90%	93%	91%
Bilanzüberschuss in Mio. CHF	8,30	8,30	8,30	8,30	9,7
Gesamteigenkapital in Mio. CHF	47,70	51,30	52,90	52,00	52,50
Fremdkapital in Mio. CHF	29,90	44,20	47,50	47,80	49,30
Gebäudeversicherungswert in Mio. CHF	185,00	190,00	213,00	236,00	236,50
Pro-Kopf-Vermögen in CHF pro Einwohner	504	-155	-494	-893	-853
Selbstfinanzierungsgrad Steuerhaushalt	59,40	45,10	48,50	37,50	100,30

Zusätzliche Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnisse Spezialfinanzierungen					
– SF Feuerwehr	-18	-6	55	26	32
– SF Abwasser	-187	-263	-88	-37	-273
– SF Abfall	-3	-7	55	-517	-41
Ergebnisse Gesamthaushalt in Mio. CHF	-0,2	-0,3	0,02	-0,5	1,1
Nettoinvestitionen Steuerhaushalt in Mio. CHF	6,1	13,7	9,3	8,3	4,0
LV Sozialhilfe	512	541	517	557	584
LV EL	234	232	228	232	223
LV Familienzulagen	6	5	4	4	4
LV öV	374	381	386	410	412
LV Neue Aufgabenverteilung pro Person	185	185	184	183	182

## Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>910 Steuern</b>					
Aufwand	-147'194	-191'000	-237'515	-46'515	24,35
Ertrag	40'046'421	41'179'000	41'759'126	580'126	1,41
<b>Ergebnis</b>	<b>39'899'227</b>	<b>40'988'000</b>	<b>41'521'611</b>	<b>533'611</b>	<b>1,30</b>

<b>930 Finanz- und Lastenausgleich</b>					
Aufwand	-3'105'175	-3'084'405	-2'846'510	237'895	-7,71
Ertrag	201'695	200'000	203'582	3'582	1,79
<b>Ergebnis</b>	<b>-2'903'480</b>	<b>-2'884'405</b>	<b>-2'642'928</b>	<b>241'477</b>	<b>-8,37</b>

<b>950 Ertragsanteile, übrige Steuern</b>					
Aufwand	-387	0	0	0	0,00
Ertrag	283'523	235'000	368'462	133'462	56,79
<b>Ergebnis</b>	<b>283'136</b>	<b>235'000</b>	<b>368'462</b>	<b>133'462</b>	<b>56,79</b>

<b>961 Zinsen</b>					
Aufwand	-517'295	-621'550	-526'373	95'177	-15,31
Ertrag	166'099	159'910	210'694	50'784	31,76
<b>Ergebnis</b>	<b>-351'196</b>	<b>-461'640</b>	<b>-315'678</b>	<b>145'962</b>	<b>-31,62</b>

<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
Aufwand	-560'057	-418'290	-355'036	63'254	-15,12
Ertrag	1'340'050	454'210	449'803	-4'407	-0,97
<b>Ergebnis</b>	<b>779'993</b>	<b>35'920</b>	<b>94'767</b>	<b>58'847</b>	<b>163,83</b>

<b>969 Finanzvermögen</b>					
Aufwand	-30'000	0	5'200	5'200	100,00
Ertrag	135'000	0	112'800	112'800	100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>105'000</b>	<b>0</b>	<b>118'000</b>	<b>118'000</b>	<b>100,00</b>

<b>971 Rückverteilungen aus CO<sub>2</sub>-Abgabe</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	8'372	8'000	0	-8'000	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>8'372</b>	<b>8'000</b>	<b>0</b>	<b>-8'000</b>	<b>-100,00</b>

<b>990 Nicht aufgeteilte Posten</b>					
Aufwand	-1'234'505	-1'178'000	-1'177'977	23	0,00
Ertrag	0	685'427	0	-685'427	-100,00
<b>Ergebnis</b>	<b>-1'234'505</b>	<b>-492'573</b>	<b>-1'177'977</b>	<b>-685'404</b>	<b>139,15</b>

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>995 Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>					
Aufwand	0	0	0	0	0,00
Ertrag	760'788	760'788	760'631	-157	-0,02
<b>Ergebnis</b>	<b>760'788</b>	<b>760'788</b>	<b>760'631</b>	<b>-157</b>	<b>-0,02</b>

<b>999 Abschluss</b>					
Aufwand	0	0	-1'421'152	-1'421'152	100,00
Ertrag	760'788	0	0	0	0,00
<b>Ergebnis</b>	<b>760'788</b>	<b>0</b>	<b>-1'421'152</b>	<b>-1'421'152</b>	<b>100,00</b>

<b>Total</b>					
Aufwand	-5'594'613	-5'493'245	-6'559'362	-1'066'117	19,41
Ertrag	42'941'949	43'682'335	43'865'098	182'763	0,42
<b>Ergebnis</b>	<b>37'347'336</b>	<b>38'189'090</b>	<b>37'305'736</b>	<b>-883'354</b>	<b>-2,31</b>

## Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung in CHF	Abweichung in %
<b>Total</b>					
Passivierung	-9'614'323	-9'795'000	-5'793'638	4'001'362	-40,85
Aktivierung	1'358'113	2'924'000	1'823'344	-1'100'656	-37,64
<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>-8'256'211</b>	<b>-6'871'000</b>	<b>-3'970'294</b>	<b>2'900'706</b>	<b>-42,22</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

- Der Steuerertrag von rund CHF 42'422'000.00 liegt **+2,8%** resp. + CHF 1'143'300.00 über dem Budget. Darin enthalten sind Erträge aus neurechtlichen Planungsmehrwerten von CHF 478'600.00, welche ergebnisneutral in die Spezialfinanzierung (Gegenkonto im Aufwand) fliessen. Bei den natürlichen Personen fallen sowohl die Einkommenssteuern um CHF 44'300.00 (+0,2%) als auch die Vermögenssteuern um CHF 220'600.00 (+6,6%) höher aus als budgetiert. Demgegenüber fallen die Steuererträge bei den juristischen Personen um CHF 301'300.00 (-8,8%) tiefer aus als angenommen. Die Grundstückgewinnsteuern fallen um CHF 629'300.00 (+76,8%) deutlich höher aus als budgetiert.

**münsingen**

vielfältig nachhaltig

**Abteilung  
Präsidiales und Sicherheit**

Gemeinde Münsingen  
Neue Bahnhofstrasse 4  
3110 Münsingen  
Telefon 031 724 51 11  
[www.muensingen.ch](http://www.muensingen.ch)

---