



2026 bis 2031 Aufgaben- und Finanzplan

EINLEITUNG	3
RAHMENBEDINGUNGEN	6
ZAHLEN IM ÜBERBLICK	14
00 ALLGEMEINE VERWALTUNG	18
01 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	22
02 BILDUNG	26
03 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	30
04 GESUNDHEIT	34
05 SOZIALE SICHERHEIT	36
06 VERKEHR	40
07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	44
08 VOLKSWIRTSCHAFT	48
09 FINANZEN UND STEUERN	52
RECHTLICHE GRUNDLAGEN	56
MITGELTENDE DOKUMENTE	
• DETAILBUDGET 2026	
• DETAILLIERTES INVESTITIONSPROGRAMM	

Ausgabe 2026
Stand Oktober 2026

Titelfoto
Pumptrack Münsingen

Inhalt
Geschäftsleitung und Gemeinderat

Satz
Abteilung Präsidiales und Sicherheit
Neue Bahnhofstrasse 4
3110 Münsingen

Münsinger Perspektiven

Aufgaben- und Finanzplan

Die weltwirtschaftliche Lage bleibt von geopolitischen und wirtschaftlichen Unsicherheiten und tiefgreifenden Veränderungen geprägt. Der Krieg in der Ukraine dauert an, während sich gleichzeitig die Konflikte und Spannungen im Nahen Osten verschärft haben. Insbesondere die Auseinandersetzungen rund um den Iran und die damit verbundenen Beeinträchtigungen wichtiger Handels- und Verkehrswege haben Auswirkungen auf die internationalen Energie- und Gütermärkte. Die Preise für Erdöl, Gas und weitere Rohstoffe stehen dadurch weiter unter erhöhtem Druck. Gleichzeitig verändern sich die internationalen Wirtschafts- und Handelsbeziehungen. Zunehmende handelspolitische Spannungen, neue Zölle und eine stärkere Fragmentierung der Weltwirtschaft erschweren die Planbarkeit für Unternehmen und öffentliche Haushalte.

Für Europa ergeben sich daraus insbesondere Risiken bei der Energieversorgung und bei den Energiepreisen. Die aktuellen Entwicklungen zeigen, dass geopolitische Konflikte rasch unmittelbare Auswirkungen auf die Kosten von Treibstoffen, Wärme, Strom, Transport und verschiedenen Gütern und damit auf die Versorgungssicherheit haben können. Auch die Lebensmittelpreise stehen aufgrund von Konflikten, Handelsstörungen und klimatischen Einflüssen schnell unter stärkeren Druck.

Gleichzeitig stellen Klimawandel, Digitalisierung und der demografische Wandel Staat, Wirtschaft und Gesellschaft vor langfristige Herausforderungen.

Was bedeuten diese Veränderungen für die Schweiz und für Münsingen?

Die Auswirkungen der globalen Handelsspannungen führen zu Unsicherheiten in den Exportmärkten, insbesondere im Maschinen-, Uhren-, Chemie- und Pharmasegment. Die Währungsschwankungen beeinflussen die Export- und Importpreisbildung; in Phasen des starken Schweizer Frankens werden Exporte teurer, Importe günstiger. Die Lieferketten richten das Augenmerk auf Diversifikation und die Reduktion von Abhängigkeiten beeinflussen Beschaffungs- und Produktionskosten. Energie- und Rohstoffpreise reagieren schneller und heftiger; dies verzögert die Umstellung auf einheimische erneuerbare Energien, die Investitionen in den Netzausbau und die Energiespeicherung. Der Stabilitätsfaktor der Schweizer Energiepolitik ist die Wasserkraft als zentrale Säule. Zur Stabilisierung der Inflationsrate reagierte die Schweizerische Nationalbank mit Anpassungen der Zinspolitik im letzten Jahr. Seitdem blieb das Zinsniveau stabil. Der Schweizer Franken als sicherer Hafen beeinflusst die Kapitalströme und ergibt eine attraktive Positionierung der Schweiz als Finanzplatz in volatilen Zeiten. Der Arbeitskräftemangel in vielen Sektoren hat sich etwas entspannt, vorläufig bleibt die Vollbeschäftigung bestehen. Der private Konsum leidet zunehmend unter einem sich abschwächenden Arbeitsmarkt, wirkt jedoch weiterhin stützend. Die niedrige Inflation und die angepasste Geldpolitik werden gemäss Prognose der Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich (KOF) im weiteren Verlauf stützend wirken.

Im bewegten Umfeld globaler Handelskonflikte ist unser Land nach wie vor eine stabile Insel. Die hohe Lebensqualität, der soziale Frieden, das hohe Bildungs- und Ausbildungsniveau, die direkte Demokratie, die Konsensfähigkeit, der verlässliche Rechtsstaat und die solide Wirtschaft sind unsere Qualitätsmerkmale. Unsere Volkswirtschaft ist stabil, der Arbeitsmarkt funktioniert nach wie vor und der Konsum ist auf einem guten Niveau. Die Inflation in der Schweiz ist dank den sinkenden Energiepreisen und den beständigen Zinskosten tief geblieben; trotzdem sind viele Menschen von der sinkenden Kaufkraft betroffen, dies vor allem wegen der stetig steigenden Kosten im Gesundheitswesen.

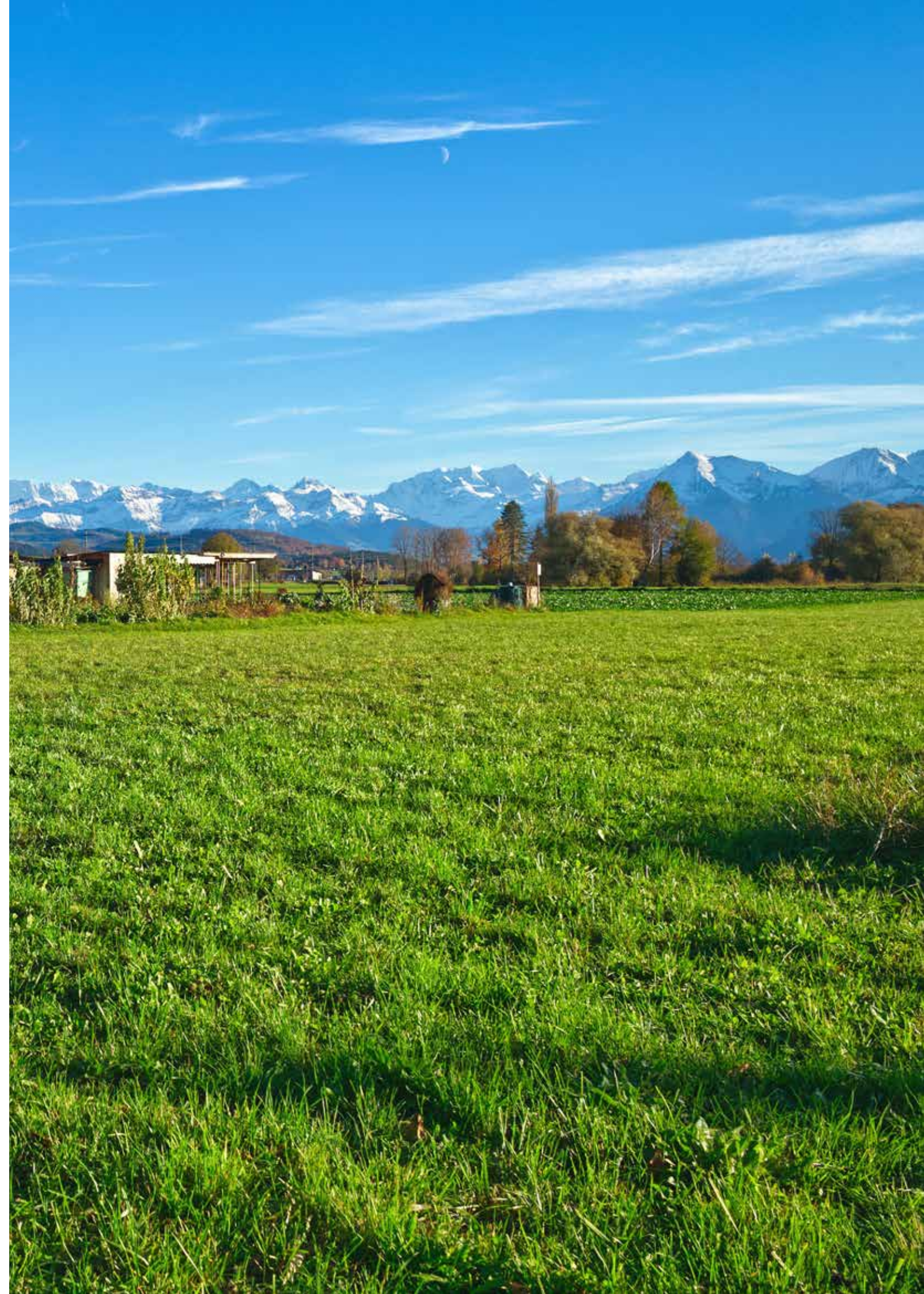
Beim Klimaschutz ist unser Land engagiert. Basierend auf freiwilligen Massnahmen hat die Schweiz einen erfolgsversprechenden Weg zur CO₂-Reduktion eingeschlagen. Jetzt soll dieser konsequent weiterverfolgt werden. Denn Innovation lohnt sich in diesem Bereich gleich doppelt: Ressourcenschonende Verfahren und die Kreislaufwirtschaft entlasten die Unternehmen kostenseitig und steigern die Innovationskraft.

Für unsere Gemeinde bedeutet dies, dass wir unsere Finanzplanung mit der notwendigen Vor- und vor allem Weitsicht erstellen. In Münsingen sind wir durch die Veränderungen der Weltlage ebenfalls betroffen. Teile unserer Industrie liefern in den Zielmarkt USA und die Export-orientierten Unternehmen spüren den starken Schweizer Franken. Trotz der eingetrübten Aussichten

wollen wir weiter in unser Bildungswesen investieren, unsere Infrastruktur wo nötig modernisieren, die kulturelle Vielfalt erhalten, umweltfreundliche Dienstleistungen anbieten und die medizinische Grundversorgung weiter stärken. Wir wollen zu den heutigen Stärken Sorge tragen und weitere Verbesserungen erzielen. Die dazu notwendigen Investitionen tätigen wir mit klaren Prioritäten: Sie dienen der breiten Gesellschaft, sind nachhaltig tragbar und sie müssen durch gezielte Desinvestitionen finanzierbar sein. Als Grundlage und Zeitplan dient uns die ausgearbeitete Immobilienstrategie, die mit einem Finanzteil ergänzt wird.

Im Aufgaben- und Finanzplan zeigen wir auf, dass wir unsere Aufgaben ganzheitlich angehen und mit den Ressourcen sorgfältig umgehen. Für den Gemeinderat ist es wichtig, dass die bevorstehenden Investitionen gemäss der erstellten Planung erfolgen und fortlaufend auf ihre Notwendigkeit überprüft werden, zweckmässig sind und zeitnah umgesetzt werden. Durch sinnvolle Desinvestitionen wird die finanzielle Tragbarkeit sichergestellt. Der Gemeinderat will die Vielfalt und die nachhaltige Entwicklung fortführen, gemeinsam mit dem lokalen Gewerbe und der Wirtschaft Innovation fördern und Münsingen als attraktiven Lebens- und Arbeitsort weiter stärken.

Wir bleiben zuversichtlich und handeln zukunftsgerichtet.



Prämissen für die Finanzplanung

Wirtschaftliche Aussichten

Für die Schweiz wird für 2027 grundsätzlich mit einem vorsichtigen Anstieg der wirtschaftlichen Entwicklung gerechnet. Das Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO) erwartet derzeit ein Wachstum des Bruttoinlandsprodukts von rund 1,6 %. Die Schweizerische Nationalbank und die KOF gehen von einem Wachstum von rund 1,5 % aus. Damit dürfte sich die Schweizer Wirtschaft gegenüber dem schwächeren Jahr 2026 moderat erholen. Die erwartete Belebung der internationalen Nachfrage und eine allmähliche Erholung der europäischen Wirtschaft, insbesondere Deutschlands, dürften auch die Schweizer Wirtschaft unterstützen. Gleichzeitig bleiben die geopolitischen und handelspolitischen Unsicherheiten hoch. Die Schweiz bleibt aufgrund ihrer starken internationalen Verflechtung von der Entwicklung der Weltwirtschaft und insbesondere ihrer wichtigsten Handelspartner abhängig.

In Münsingen herrschen stabile Verhältnisse. Wichtige Unternehmen sind im Green Tech-Bereich und im Gesundheitswesen tätig, sie sind gut bis sehr gut ausgelastet. In Münsingen bieten die 809 Unternehmen ca. 6664 Arbeitsplätze und 298 Lehrstellen an, die Arbeitslosenquote liegt mit 1,5 % deutlich tiefer als der nationale und kantonale Durchschnitt. Die Teuerung dürfte 2027 mit rund 0,6 % weiterhin tief bleiben (Prognose KOF). Dadurch wird insgesamt nur mit einem moderaten Anstieg der Preise und Kosten gerechnet. Am Standort der ehemaligen Firma Insys ist eine neue Firma eingezogen und im neuen Gewerbepark an der Südstrasse



sind bereits einige Gewerbe- und Dienstleistungsbetriebe ansässig. Für das ehemalige Spital wurde eine Käuferschaft gefunden und im 2027 ist die Wiederbelebung des Areals mit dem medizinischen Gesundheitszentrum geplant. Das lokale Gewerbe ist nach wie vor stark und in der Region sehr präsent. Wir gehen davon aus, dass die Auftragslage hoch und die Arbeitslosenquote in den nächsten Jahren tief bleibt.

Der Gemeinderat plant in der nächsten Planperiode keinen Leistungsabbau, die Steuersätze bleiben unverändert, die Gebührenrentarife ebenfalls.

Der Steuerhaushalt in Münsingen wird durch die hohen Investitionen in den Jahren 2027 bis 2031 und von kommenden Revisionen in der eidgenössischen und kantonalen Steuergesetzgebung beeinflusst. Die Gemeinde bleibt trotz der weiteren Fremdfinanzierung weiterhin stabil finanziert. Wir verfügen mit wenigen Ausnahmen über eine gut unterhaltene Infrastruktur.

Die Einkommens- und Vermögenssteuern bei den natürlichen Personen sind stabil und entwickeln sich in kleinen Schritten. Bei den 590 juristischen Personen variieren die Steuereinnahmen in Abhängigkeit vom Geschäftsverlauf und von der Investitionstätigkeit. Die Steuererträge sind über die kommende Planperiode allerdings volatil, weil diverse Gesetzesänderungen auf übergeordneter Staatsebene anstehen (bspw. Mehrertrag wegen 13. AHV-Rente erstmals im 2027, Minderertrag wegen kantona-

ler Steuergesetzrevision im Jahr 2028 und weitere Einflüsse wie die Abschaffung des Eigenmietwerts oder die Individualbesteuerung, die im heutigen Zeitpunkt noch nicht quantifizierbar sind).

Unser Gemeindehaushalt wird auch in den nächsten Jahren von zukunftsweisenden Investitionen geprägt sein. In den Planjahren bis 2031 sind Netto-Investitionen von insgesamt rund CHF 73 Mio. enthalten. Dabei bildet die Immobilienstrategie inklusive der detaillierten Schulraumplanung wichtige Grundlagen für die gesamtheitliche, zweckmässige und sinnvolle Entwicklung des Gebäude-Portfolios. Auf der Aktivseite wird das Verwaltungsvermögen von CHF 77,6 Mio. im 2027 auf CHF 101,5 Mio. im 2031 ansteigen. Andererseits lösen die geplanten Investitionen in den Folgejahren Fixkosten in Form von Abschreibungen und Zinskosten in der Erfolgsrechnung aus. Das zinspflichtige Fremdkapital steigt demnach von CHF 45 Mio. Ende 2025 auf rund CHF 88,8 Mio. im 2031 an. Ab 2031 fallen jedoch rund CHF 1,2 Mio. Abschreibungen weg, da Ende 2030 das bestehende Verwaltungsvermögen nach HRM1 nach 15 Jahren auf CHF 0 abgeschrieben sein wird.

Münsingen hat ein gutes Rating. Der Leitzins der Schweizerischen Nationalbank liegt weiterhin bei 0 %, eine Zinserhöhung ist in naher Zukunft nicht absehbar. Wir gehen für die Jahre 2027–2031 von einem durchschnittlichen Zinssatz von 1,1 % aus. Die hohen Investitionen sollen mittels gezielten Desinvestitionen und Mehrwertab-

schöpfungsbeiträgen finanziert werden. Die Mehrwertabschöpfungsbeiträge sind in der Höhe und im Zeitpunkt noch unklar, weshalb sie nicht in die Finanzplanung einfließen. Die Investitionen unterstützen die massvolle Entwicklung in Münsingen. Sie geben wichtige Impulse für die lokale Wertschöpfung. Eine Arbeitsgruppe, bestehend aus den Bereichen Finanzen, Bau (Liegenschaften), Bildung und Präsidiales, wird dem Gemeinderat verschiedene Varianten präsentieren, wie einerseits die Defizite in den Planjahren 2028–2030, andererseits aber auch die Neuverschuldung reduziert werden können. Ziel ist es, die Immobilienstrategie inkl. Schulraumplanung mit einem Finanzteil zu ergänzen, sodass ein Gesamtüberblick über die nächsten zehn Jahre entsteht. Dieser Überblick soll aufzeigen, wie die geplanten Desinvestitionen und mögliche weitere Massnahmen zeitlich soweit möglich optimal auf die Finanzierung der geplanten Investitionen abgestimmt werden können. Auf der Ertragsseite rechnen wir mit leicht steigenden Steuererträgen. Die Spezialfinanzierungen Feuerwehr und Kehrrecht bleiben gesund finanziert, die Spezialfinanzierung Abwasser erholt sich infolge der im letzten Jahr vorgenommenen Gebührenerhöhung in den kommenden Jahren.

Bei den Prämissen für die Finanzplanung stützen wir uns unter anderem auf die Publikationen der KOF, auf die kantonalen Vorgaben, die Empfehlung der KPG und auf unsere eigenen Planungszahlen.



Für jeden Lebensabschnitt eine hohe Lebensqualität

Gesellschaftliche Perspektiven

Die gesellschaftliche Entwicklung der kommenden Jahre ist durch verschiedene langfristige Veränderungen geprägt. Vor allem die demografische Entwicklung, die Alterung der Bevölkerung, die Migration und veränderte Lebens- und Arbeitsformen stellen das Gemeinwesen vor neue Herausforderungen. Die Zahl der Personen im Alter von 65 Jahren und älter wird stärker zunehmen als die übrigen Altersgruppen. Im Jahr 2030 wird der Anteil 30 % an der Gesamtbevölkerung betragen.

Das wird zu einem höheren Bedarf an altersgerechtem Wohnraum, Pflege- und Betreuungsangeboten, Gesundheitsleistungen sowie angepasster Infrastruktur führen. Mehrere Vereine wie der Verein gegenseitige Hilfe, der Frauenverein und der Verein

65+ bieten, unterstützt von der Abteilung Soziales und Gesellschaft Münsingen, zahlreiche Angebote an. Mehrere Spitex-Organisationen ermöglichen mit ihren ambulanten Dienstleistungen das Wohnen zu Hause. Für stationär pflegebedürftige Menschen bieten drei gut ausgelastete Institutionen ihr Angebot an. Die lokalen Hausärztinnen und Hausärzte sichern nach ihren Möglichkeiten eine zuverlässige Grund- und Notfallversorgung der Bevölkerung. Mit dem Kauf des ehemaligen Spitals durch die Brüder Müller soll dort ergänzend zum bestehenden Angebot ein Gesundheitszentrum für die medizinische Grundversorgung mit einer Notfallversorgung reaktiviert werden.

Gleichzeitig bleiben attraktive Rahmenbedingungen für Familien, Kinder und Jugend-

liche von zentraler Bedeutung. Schulen, Kinderbetreuung, Freizeitangebote und eine moderne Infrastruktur leisten einen wichtigen Beitrag zur Standortattraktivität unserer Gemeinde.

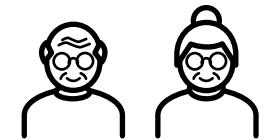
Wir haben in Münsingen über 110 Vereine, die in den verschiedensten Bereichen Angebote für die Bevölkerung bereitstellen. Mit diesem vielfältigen Leistungsangebot bietet Münsingen für jeden Lebensabschnitt eine hohe Lebensqualität. Das zukunftsorientierte Schulangebot mit familienunterstützenden Komponenten während der Schulzeit und in den Ferien, die moderne Infrastruktur der Gemeinde und das starke lokale Gewerbe und die Dienstleistungsangebote im Grundversorgungsbereich vermitteln ein gutes Lebensgefühl. Die Schulanlagen werden entsprechend einer gesamtheitlichen Planung über die nächsten zehn Jahre gezielt erweitert und der notwendige Schulraum für die Umsetzung eines aktuellen, modernen Bildungsangebots inklusive Tagesschule vor Ort geschaffen. Die zahlreichen Vereine und Institutionen machen Münsingen lebendig und auch für die Freizeitgestaltung äusserst attraktiv. Die lokalen Organisationen sind wichtige Bausteine für den guten Dorfgeist und das Zusammenleben. Das umfassende Kultur-, Sport- und Freizeitangebot ist uns etwas wert und wird gut genutzt. Es wird erhalten und laufend erweitert. In die Jahre gekommene Anlagen werden erneuert und verbessert. Treff-

punkte im öffentlichen Raum, wie z. B. der aufgewertete Schlosspark, das Schlossgutareal oder der neu gestaltete Dorfplatz, gewinnen weiter an Bedeutung.

Die Zahl der Einwohnenden stagniert in Münsingen seit vier Jahren und der Leerwohnungsbestand ist sehr tief. Die Nachfrage nach Wohnraum in Münsingen ist und bleibt hoch. Der Bevölkerungszuwachs wird in den nächsten drei Jahren weiter stagnieren und die demografische Veränderung wird sich fortsetzen. Wir wollen Wohnraum durch Entwicklung nach innen schaffen, einen Teil davon als günstigen Wohnraum. Es ist unser Ziel, dass in Münsingen vielfältige und durchmischte Quartiere bestehen.

Auch die gesellschaftliche Integration gewinnt weiter an Bedeutung. Damit verbunden sind Anforderungen an Bildung, soziale Unterstützung und das Zusammenleben innerhalb der Gemeinde. Eine vielfältige Bevölkerung kann die wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung positiv beeinflussen. Verschiedene Vereine und Organisationen unterstützen unsere Bevölkerung mit Hilfsangeboten, wie die Solidaritätsgruppe, Hindernisfrei durch Münsingen oder Colibri. Um die zahlreichen Angebote verknüpfen und eine Koordination insbesondere auch im Bereich der frühen Förderung anbieten zu können, hat die Gemeinde eine Fachstelle Gesellschaft geschaffen.

ÜBER 65-JÄHRIGE
27% | 30%



2025 | 2030

Naherholungsgebiete und renaturierte Lebensräume

Umweltperspektiven

Der Klimawandel ist deutlich spürbar und führt zu steigenden Anforderungen an die Anpassung der Infrastruktur und an den Schutz der Bevölkerung. Häufigere und intensivere Hitzewellen, Starkniederschläge, Trockenperioden sowie Naturgefahren können zu zusätzlichen Herausforderungen führen. Begrünung, Beschattung und Entsiegelung sind wichtiger denn je, damit unser Lebensraum erträglich und lebendig bleibt. Gleichzeitig gewinnt die Sicherung von Grün- und Freiflächen, Gewässern, Wäldern und der Biodiversität zunehmend an Bedeutung.

Für die Gemeinde ergeben sich daraus Herausforderungen, aber gleichzeitig auch Handlungsmöglichkeiten. Bei öffentlichen Gebäuden, der Strassenbeleuchtung, der Wärmeversorgung, der Mobilität und der kommunalen Infrastruktur bestehen Potenziale zur Steigerung der Energieeffizienz und zur Reduktion des Energieverbrauchs. Investitionen in energetische Sanierungen, erneuerbare Energien und eine klimaangepasste Infrastruktur können dabei nicht nur einen Beitrag zum Umweltschutz leisten, sondern langfristig auch die Betriebskosten reduzieren (bspw. neues Garderobengebäude Sandreutenen oder neues Gemeindehaus). Die Umweltperspektiven sind deshalb auch für die finanzielle Unterhaltsplanung von Bedeutung.

Seit vielen Jahren betreibt die Gemeinde Münsingen eine aktive und vorausschauende Umwelt- und Klimapolitik. Unsere Dienstleistungen sind umweltfreundlich. Eine grosse Stärke von Münsingen sind die schönen Naherholungsgebiete und die renaturierten



und zusammenhängenden Lebensräume. Wir sind in den Handlungsfeldern Natur und Landschaft, Energie, Mobilität, Wasser und Boden kontinuierlich daran, Massnahmen zum Erhalt und zur Aufwertung umzusetzen. Bei Gebäudesanierungen und -neubauten sowie bei Platzgestaltungen legen wir Wert darauf, vorhandene Lebensräume von Tieren, wie insbesondere der Fledermäuse oder Amphibien, zu erhalten und zu schützen (bspw. mittels Ein- resp. Anbau von Fledermauskästen beim Parkbad, Gemeindehaus, den Schulmodulbauten oder mit dem Bereitstellen von Tierkorridoren auf dem Badivorplatz).

Wir nutzen das Energiestadt-Label als wertvolles Führungsinstrument, um unsere Massnahmen möglichst wirkungsvoll einzusetzen und zu kontrollieren. Es geht darum, mit den eingesetzten Finanzen eine möglichst hohe Umweltwirkung zu erzielen. Zudem wollen wir mit der Solaroffensive den Ausbau der Photovoltaik (PV) weiter vorantreiben. Es ist ein Kernanliegen der Energiewende und notwendig für das Erreichen des Netto-Null-Ziels bis im Jahr 2050. Als Energiestadt Gold setzt sich Münsingen beim Ausbau der Photovoltaik besonders ehrgeizige Ziele: Münsingen strebt eine fast doppelt so hohe PV-Leistung pro Einwohnerin/Einwohner an, als dies der Bund tut.

Der Gemeinderat nimmt die spürbare Klimaveränderung ernst und intensiviert in entsprechende Verbesserungen und in Anpassungsmassnahmen an den Klimawandel. Insbesondere in den Bereichen Erhalt und Förderung der Biodiversität sowie beim Einsatz erneuerbarer Energie und bei der Reduktion des CO₂-Ausstosses haben wir unter anderem auch finanzielle Anreize geschaffen, welche sich bewähren.

Zusammen mit den InfraWerke Münsingen (IWM) geht die Gemeinde neue Wege und sucht nach innovativen Ansätzen für die Ablösung unserer Infrastruktur aus der Abhängigkeit von fossilen Energieträgern und zur Förderung der Artenvielfalt. Der Fernwärmeverbund Nord wird zusammen mit der Gesamtversorgung des UPZ (ehemals PZM) dekarbonisiert und durch Grosswärmepumpen ersetzt. Die Dächer der gemeindeeigenen Liegenschaften werden schrittweise mit Photovoltaikanlagen ausgestattet und alle Ölheizungen in öffentlichen Gebäuden werden ersetzt. Die Gemeindefahrzeuge werden wo möglich durch Elektrofahrzeuge und E-Bikes ersetzt. Im Bereich der Mobilität werden mit gezielten Massnahmen Verbesserungen im Velo- und Fussgängerverkehr (z. B. Bahnhof West-Projekt) geplant und für die Elektromobilität bieten die InfraWerke (z. B. mit Ladestationen in Einstellhallen) die nötige Infrastruktur. Zur Förderung der Artenvielfalt werden wo möglich Aufwertungen vorgenommen und weitere Massnahmen bei unseren Gewässern sind geplant (z. B. die Offenlegung des Stampfelbachs in Trimstein).



Allgemeine Vorgaben / Annahmen

Diese stammen aus verschiedenen Quellen:
Annahmen/Vorgaben Gemeinderat, Empfehlungen und Vorgaben vom Kanton, Empfehlungen der kantonalen Planungsgruppe KPG.
Nachfolgend die wesentlichsten Vorgaben und Annahmen:

Parameter	*	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Steuern							
Steueranlage Gemeindesteuern		1,58	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Anlage Liegenschaftssteuer in ‰ a. W.		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner	1	13'100	13'100	13'100	13'200	13'200	13'200
Steuerpflichtige Personen	2	7'991	7'991	7'991	7'991	8'052	8'052
Einfache Einkommenssteuer pro Person	3	2'320	2'415	2'356	2'401	2'446	2'493
Entwicklung Einkommenssteuern nat. Personen in ‰	5	1,8	1,0	1,8	1,9	1,9	1,9
Entwicklung Vermögenssteuern nat. Personen in ‰	5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Entwicklung Steuern jur. Personen in ‰	5	-29,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostenentwicklung							
Entwicklung Personalkosten in ‰	6	1,5	2,0	1,6	1,6	1,6	1,6
Entwicklung Sachkosten in ‰	6	-5,8	Basis 2025	1,0	1,0	1,0	1,0
Erfüllungsgrad Investitionsprogramm in ‰ (nur relevant für Abschreibungen und Zinskosten)		80	80	80	80	80	80
Werterhaltung Infrastruktur							
Unterhaltsbudget Hochbau in ‰ der GVB-Werte (zuzüglich Investitionen)	6	-10% VJ	Max. 0,7%	Max. 0,7%	Max. 0,7%	Max. 0,7%	Max. 0,7%
Werterhaltung/Einlage in ‰ der Wiederbeschaffungswerte in die SF Abwasser inkl. ARA und der Anschlussgebühren	7	60	60	60	60	60	60
Lastenverteiler (LV) Gemeindebeiträge an den Kanton in CHF pro Einwohnerin/Einwohner							
LV Sozialhilfe	4	639	677	697	706	705	668
LV Ergänzungsleistungen	4	232	247	258	272	284	283
LV Familienzulagen	4	5	5	5	5	6	5
ÖV-Punkte	4	2'326	2'406	2'406	2'406	2'406	2'406
LV öffentlicher Verkehr ÖV-Punkt ⅓ Gewichtung	4	396	409	408	410	415	425
LV öffentlicher Verkehr pro Person ⅓ Gewichtung	4	51	52	52	52	53	54
LV neue Aufgabenteilung pro Person	4	183	185	184	183	182	182
LV Bildungsfinanzierung (abhängig von Lektionen und Zeiteinheiten, welche sich aus der Klassenanzahl ergeben)							
Klassen Basisstufe	8	0	0	0	0	0	0
Klassen Kindergärten	8	13/13	13/13	13/13	13/12	12/12	12/12
Klassen Primarschule	8	40/38	38/37	37/37	37/37	37/37	37/37
Klassen Sekundarstufe 1	8	25/22	22/21	21/21	21/21	21/21	21/21
Fremdkapital							
Der Schuldenabbau ist bis auf 10 Mio. CHF vorzunehmen, bevor Steuersenkungen erfolgen.	6						

- * Hinweise zu den Berechnungsgrundlagen
- 1) Stand per Jahresende 31.12. (ohne Wochenaufenthalter) gemäss Einwohnerregister und Planungsliste Abteilung Bau mit Bevölkerungsentwicklung
 - 2) Rund 61 ‰ der festen Einwohnerinnen und Einwohner sind steuerpflichtige natürliche Personen (Grundlage Gebührenregister per 30.6. des laufenden Jahres der kantonalen Steuerverwaltung)
 - 3) Einfache Einkommenssteuer (1,00) pro steuerpflichtige natürliche Person in CHF
 - 4) Gemäss jährlicher Empfehlung der kantonalen Planungsgruppe Bern KPG
 - 5) Hochrechnung Steuerverwaltung und Empfehlung KPG
 - 6) Vorgabe Gemeinderat
 - 7) Form. AWA-Wiederbeschaffungswerte Abwasser (minimal 60 ‰ Pflichteinlagesatz)
 - 8) Gemäss Planung Abteilung BKS

Ergebnisse/Resultate Planung

Parameter/Jahr in CHF 1'000	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis Steuerhaushalt	-796	-838	-1'947	-2'481	-2'922	-855
Ergebnisse der Spezialfinanzierungen	+110	+104	+122	+73	+25	-9
SF Feuerwehr	-33	-54	-15	-42	-63	-72
SF Abwasser	+184	+177	+162	+153	+143	+134
SF Kehrrecht	-41	-19	-25	-38	-55	-71
Ergebnisse Gesamthaushalt	-686	-734	-1'825	-2'408	-2'897	-864
Nettoinvestitionen in Mio. CHF						
IR Steuerhaushalt	16,3	16,9	18,2	11,4	11,3	13,4
IR gebührenfinanzierte Spezialfinanzierung	0,5	0,6	-0,1	0,5	0,4	0,6
IR Gesamthaushalt netto	16,8	17,5	18,1	11,9	11,7	14,0
Mittelbedarf/Neuverschuldung in Mio. CHF	10,7	10,3	10,4	6,5	6,4	7,3
Voraussichtliche GVB-Werte in Mio. CHF	236	236	236	261	261	261
Selbstfinanzierungsgrad in ‰ der Nettoinvestitionen	27,3	27,4	20,2	32,1	32,7	34,6
Planbilanz in Mio. CHF						
Aktiven	108,2	114,0	122,5	126,7	130,2	136,7
Finanzvermögen	35,2	36,3	35,1	35,1	35,2	35,2
Verwaltungsvermögen	73,0	77,7	87,4	91,6	95,0	101,5
Passiven	108,2	114,0	122,5	126,7	130,2	136,7
Kurzfristiges Fremdkapital	2,9	4,4	4,3	4,3	4,4	4,4
Mittel- und langfristiges Fremdkapital	55,6	58,3	68,7	75,2	81,5	88,8
Eigenkapital (Steuerhaushalt und SF)	49,7	51,3	49,5	47,2	44,3	43,5
Details zum Eigenkapital in CHF 1'000						
SF Rechnungsausgleich Feuerwehr	1'322	1'354	1'340	1'298	1'234	1'163
SF Rechnungsausgleich Abwasser	174	274	435	588	731	865
SF Werterhaltung Abwasser	17'730	18'339	18'903	19'469	20'034	20'600
SF Planungsmehrwertausgleich	1'594	1'896	1'735	1'574	1'415	1'254
SF Rechnungsausgleich Abfallbeseitigung	761	746	721	683	628	557
SF Mehrwertabschöpfung und Infrastrukturbeiträge (reserviert für Abschreibung der Investitionen)	8'934	8'228	7'870	7'513	7'155	6'797
SF Kultur/Sport	135	129	129	129	129	129
SF In- und Auslandhilfe	4	4	4	4	4	4
SF Soziales	64	64	64	64	64	64
SF Museum	10	3	3	3	3	3
Schwankungsreserve	721	721	721	721	721	721
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	18'293	19'562	17'615	15'134	12'212	11'357

Zusammenzug Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
00 Allgemeine Verwaltung							
Aufwand	-8'756'872	-8'940'874	-9'390'438	-9'424'100	-10'033'500	-10'197'100	-10'264'700
Ertrag	1'435'841	1'409'542	1'790'719	1'784'250	1'888'050	1'891'650	1'895'350
Ergebnis	-7'321'032	-7'531'332	-7'599'719	-7'639'850	-8'145'450	-8'305'450	-8'369'350
01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit							
Aufwand	-1'762'620	-1'935'661	-1'988'607	-1'984'445	-2'028'253	-2'043'862	-2'067'223
Ertrag	2'428'754	2'504'575	1'604'740	1'611'327	1'620'255	1'626'983	1'633'813
Ergebnis	666'133	568'914	-383'867	-373'118	-407'998	-416'879	-433'410
02 Bildung							
Aufwand	-20'403'883	-20'577'249	-21'780'159	-21'835'547	-22'111'110	-22'761'492	-22'924'214
Ertrag	7'063'098	6'837'090	7'705'520	7'791'953	7'821'527	7'851'892	7'898'900
Ergebnis	-13'340'784	-13'740'159	-14'074'639	-14'043'594	-14'289'583	-14'909'600	-15'025'314
03 Kultur, Sport und Freizeit							
Aufwand	-2'611'988	-2'442'680	-2'460'545	-2'642'600	-2'688'800	-2'709'900	-2'732'100
Ertrag	674'454	559'650	492'050	486'400	490'800	495'200	499'900
Ergebnis	-1'937'534	-1'883'030	-1'968'495	-2'156'200	-2'198'000	-2'214'700	-2'232'200
04 Gesundheit							
Aufwand	-310'860	-99'230	-122'190	-123'500	-124'700	-126'000	-127'300
Ertrag	216'806						
Ergebnis	-94'054	-99'230	-122'190	-123'500	-124'700	-126'000	-127'300
05 Soziale Sicherheit							
Aufwand	-20'401'295	-20'347'061	-30'160'989	-30'494'134	-30'870'334	-31'176'534	-30'738'934
Ertrag	8'161'350	7'656'100	17'504'162	17'510'800	17'592'300	17'599'000	17'605'900
Ergebnis	-12'239'945	-12'690'961	-12'656'827	-12'983'334	-13'278'034	-13'577'534	-13'133'034

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
06 Verkehr							
Aufwand	-4'537'169	-4'613'603	-4'937'407	-4'952'805	-4'986'367	-5'084'441	-5'180'401
Ertrag	1'481'377	1'464'140	1'454'550	1'460'250	1'465'850	1'471'450	1'477'250
Ergebnis	-3'055'792	-3'149'463	-3'482'857	-3'492'555	-3'520'517	-3'612'991	-3'703'151
07 Umweltschutz und Raumordnung							
Aufwand	-7'311'914	-6'784'075	-7'038'720	-6'980'661	-7'051'375	-7'085'094	-7'133'067
Ertrag	6'264'349	6'116'554	6'380'939	6'290'478	6'311'611	6'330'776	6'350'232
Ergebnis	-1'047'565	-667'521	-657'781	-690'183	-739'764	-754'318	-782'835
08 Volkswirtschaft							
Aufwand	-166'297	-229'805	-211'565	-213'300	-215'100	-216'800	-218'600
Ertrag	949'242	861'640	876'000	884'100	892'100	900'200	908'300
Ergebnis	782'944	631'835	664'435	670'800	677'000	683'400	689'700
09 Finanzen und Steuern							
Aufwand	-5'138'210	-4'731'219	-4'793'102	-4'859'979	-4'899'398	-4'966'915	-3'829'644
Ertrag	43'865'098	42'606'300	44'340'705	43'866'600	44'518'100	45'304'200	46'082'391
Ergebnis	38'726'888	37'875'081	39'547'603	39'006'621	39'618'702	40'337'285	42'252'747
Total							
Aufwand	-71'401'110	-70'701'457	-82'883'722	-83'511'071	-85'008'937	-86'368'138	-85'216'183
Ertrag	72'540'368	70'015'591	82'149'385	81'686'158	82'600'593	83'471'351	84'352'036
Ergebnis	1'139'258	-685'866	-734'337	-1'824'913	-2'408'344	-2'896'787	-864'147

Zusammenzug Investitionsrechnung
Gesamthaushalt

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
00 Allgemeine Verwaltung							
Ausgaben	-1'302'569	-6'942'000	-8'130'000	-10'060'000	-4'485'000	-1'100'000	-695'000
Einnahmen	97'307	214'000	114'000	106'000	271'000	106'000	106'000
Ergebnis	-1'205'263	-6'728'000	-8'016'000	-9'954'000	-4'214'000	-994'000	-589'000
01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit							
Ausgaben	-142'402	-363'000	-27'000	-715'000	-305'000	-155'000	0
Einnahmen	44'452	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-97'950	-363'000	-27'000	-715'000	-305'000	-155'000	0
02 Bildung							
Ausgaben	-1'020'523	-6'007'000	-3'795'000	-3'015'000	-3'861'000	-10'551'000	-10'950'000
Einnahmen	19'510	19'000	0	0	0	12'000	0
Ergebnis	-1'001'013	-5'988'000	-3'795'000	-3'015'000	-3'861'000	-10'539'000	-10'950'000
03 Kultur, Sport und Freizeit							
Ausgaben	-206'128	-1'572'000	-1'900'000	-2'540'000	-450'000	0	0
Einnahmen	470'500	0	0	200'000	0	0	0
Ergebnis	264'372	-1'572'000	-1'900'000	-2'340'000	-450'000	0	0
04 Gesundheit							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
05 Soziale Sicherheit							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
06 Verkehr							
Ausgaben	-2'752'585	-1'585'000	-3'054'000	-1'933'000	-5'577'000	-3'026'000	-7'443'000
Einnahmen	1'191'575	0	170'000	25'000	3'800'000	2'384'000	5'672'000
Ergebnis	-1'561'010	-1'585'000	-2'884'000	-1'908'000	-1'777'000	-642'000	-1'771'000

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
07 Umweltschutz und Raumordnung							
Ausgaben	-369'430	-587'000	-907'000	-455'000	-1'770'000	-1'350'000	-650'000
Einnahmen	0	0	56'000	296'000	476'000	2'000'000	0
Ergebnis	-369'430	-587'000	-851'000	-159'000	-1'294'000	650'000	-650'000
08 Volkswirtschaft							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
09 Finanzen und Steuern							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
Total							
Einnahmen	-5'793'638	-17'056'000	-17'813'000	-18'718'000	-16'448'000	-16'182'000	-19'738'000
Ausgaben	1'823'344	233'000	340'000	627'000	4'547'000	4'502'000	5'778'000
Ergebnis	-3'970'294	-16'823'000	-17'473'000	-18'091'000	-11'901'000	-11'680'000	-13'960'000

00 ALLGEMEINE VERWALTUNG

Leistungen	
011	Legislative: Parlament mit Aufsichts- und Geschäftsprüfungskommission
011	Wahlen: Organisation Wahlen, Unterstützung Parteien bei Wahlen, zentrale Koordination verpacken und Versand Wahlmaterial, Organisation gemeinsamer Druck ausseramtlicher Wahlzettel, Zurverfügungstellung Plakatstände, Ausmittlung Sitze, Entschädigung Parteien Gemeindewahlen für Teilnahme Wahlen
011	Abstimmungen: Organisation Abstimmung und Ausmittlung Resultate
011 / 022 / 029	Dienstleistungen für Dritte: Regionales Informatikzentrum, Kompetenzgemeinde Steuern, Vermietung Verwaltungsliegenschaften, Erfassung kant./eidg. Wahlzettel
012	Exekutive: Gemeinderat (GR) und Kommissionen
022	Personeller Aufwand: Leistungen für die Funktionen 1 (Baupolizei), 6 (Verkehr), 7 (Raumordnung), 8 (Umwelt) und Liegenschaften (alle Fkt.) sowie für die Leistungen für gesamte Funktion 9 (Finanzen) der Erfolgsrechnung
022	Verwaltungsinterne Dienstleistungen: Finanz- und Rechnungswesen, Versicherung, Personal, IT, Telefonie/Kommunikation, Archivierung
029	Gebäude: Betrieb und Unterhalt Verwaltungsliegenschaften (Verwaltung, Wehrdienstgebäude, Schlossgutsaal, Blumenhaus, Schloss, Werkhöfe)
029	Sicherheitsbeauftragter (SiBe): Arbeits- und Gesundheitsschutz in allen öffentlichen Anlagen

Handlungsspielraum	
011 / 012 / 022	Führung, Organisation und Aufbau Verwaltung
011 / 012	Grösse (Anzahl) und Wahlverfahren Exekutive (GR und Kommissionen) sowie Legislative (Parlament)
011 / 022 / 029	Erfüllung Dienstleistungen für Dritte in den Bereichen Steuern, Informatik, Vermietung und Wahlen
011	Organisation und Unterstützung Abstimmung und Wahlen
022	Öffnungszeiten, Online-Schalter
022	Informatik- und Büroinfrastruktur sowie Verbrauchsmaterial und Drucksachen
022	Personalwesen
029	Nutzung, Vermietung, Ausstattung und Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften

Trends/Entwicklungen/Prognosen
• Zunehmender Ressourcenbedarf (Personal, Raum, Infrastruktur, immaterielle Güter, IT) durch Aufgabenzunahme der Gemeinde • Ausbau der Zusammenarbeit und Vernetzung der Dienstleistungen mit anderen Gemeinden und der Region bis hin zu möglichen Fusionen • Kostenteilungen durch regionale Zusammenarbeiten infolge Nutzung von Synergien (Kompetenzzentren) • Zunehmende Reglementierung • Spannungsfeld zwischen Rechtsstaatlichkeit und Handlungs(un)fähigkeit nimmt zu • Sinkendes Interesse an der Mitwirkung in den eigenen politischen Parteien oder an politischen ehrenamtlichen Tätigkeiten zu Gunsten der Allgemeinheit (GR, Kommissionen, Parlament) • Hohe Anzahl an Personalabgängen aufgrund anstehender Pensionierungen • Zunehmender Fachkräftemangel in Spezial- und Führungspositionen der Verwaltung • Zunehmender Konkurrenzdruck am Arbeitsmarkt aufgrund des Lohngefüges • Vermehrte Suche nach sinnstiftender Arbeit, Teilzeit und Homeoffice • Hohe Dynamik bei der Digitalisierung aufgrund der gesetzlichen Vorgabe zur digitalen Verwaltung • Steigende Abhängigkeiten der vernetzten Applikationen haben jährliche Releases zur Folge • Know-how und Komplexität mit den durchgängigen Prozessen für die Prozessverantwortlichen steigen • Hybride Lösungen werden weiterhin bestehen für alle Bevölkerungsgruppen • Hohe Verfügbarkeit der IT-Systeme durch die Systemvernetzungen • Steigende Bedrohung durch Cyberangriffe • Steigende Kosten durch komplexere Anforderungen der Digitalisierung und Sicherheit der IT-Systeme (Software, Ausbildung, Personal, Wartung) • Bewältigung von mehr Aufgaben mit den vorhandenen Mitteln (Effizienzdruck) • Steigende Komplexität der Rechtsgrundlagen und der Regelungsdichte und dadurch anspruchsvollere Verfahren und höhere Kosten • Steigender Druck auf die Gemeinden durch Aufgabenverzicht mit Sparpaketen von Kanton und Bund

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen
• Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen. • Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert. • Münsingen ist eigenständig, überblickbar und wandlungsfähig. • Die Gemeinde ist offen und interessiert an einer verstärkten Zusammenarbeit mit regionalen und überregionalen Gremien. Sie setzt sich vorausschauend für ihre Anliegen und die der Region Aaretal ein. • Die Gemeinde ist eine attraktive, faire und moderne Arbeitgeberin. Sie bringt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern die nötige Wertschätzung entgegen. • Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind engagiert, kompetent, team- und dienstleistungsorientiert. • Die finanziellen und personellen Ressourcen werden effizient, wirkungsvoll und wirtschaftlich eingesetzt. • Die Ressourcen für den Unterhalt und die Werterhaltung der öffentlichen Infrastruktur sind sichergestellt.

Ziele Planperiode
1 Denkbare Zusammenarbeiten in Fachbereichen mit anderen Gemeinden und Institutionen sind geprüft und werden, wo sie zweckmässig sind, umgesetzt.
2 Bevölkerung und Wirtschaft beziehen vermehrt E-Dienstleistungen. Gemäss den gesetzlichen Vorgaben über die Digitalisierung des Kantons erfolgt der Datenaustausch medienbruchfrei zwischen Gemeinden, Kanton, Bund und Wirtschaft auf dem digitalen Weg. Gemeindeverwaltung und Gemeindebetriebe nutzen Möglichkeiten der Digitalisierung im Sinne der Effizienzsteigerung und Transparenz. Für zunehmende Digitalisierung und Vernetzung der Aufgaben werden personelle und finanzielle Ressourcen zur Verfügung gestellt.
3 Die Fluktuationsrate beim Personal liegt unter 10 %.
4 Die Verwaltungsstandorte der Gemeinde sind zu einem Gemeindezentrum zusammengeführt. Die Werkhofstandorte und die restlichen Verwaltungsliegenschaften sind überprüft und werterhaltend unterhalten. Nutzungsoptimierungen und Desinvestitionen sind geprüft.
5 Die Gemeinde setzt die Immobilienstrategie um.

Projekte/Massnahmen Planperiode
1 Die Projekte der Zusammenarbeit sind in den einzelnen Funktionen aufgeführt.
2 Weitere durchgängige elektronische Prozesse vorantreiben auf der Basis der heutigen Kernapplikationen sowie unter Berücksichtigung der Digitalisierungsstrategie von Bund und Kanton sowie Gesetz und Verordnung Digitalisierung des Kt. Bern (E-Prozesse, Basisdienste des Kantons usw.) sowie Einsatz von KI-Produkten.
3a Der Aus- und Weiterbildungsbedarf der Mitarbeitenden wird anlässlich des MAG ermittelt und die übergeordneten Schulungsschwerpunkte werden jährlich definiert und finanziert.
3b Die Attraktivität als Arbeitgeberin steigern (z. B. Homeoffice ermöglichen, flexible Arbeitsmodelle, regelmässige Personalbefragung, Weiterentwicklung Anstellungsbedingungen, Wissenssicherung, Sicherstellung einer guten und vertrauensvollen Betriebskultur usw).
4 Neubau Gemeindehaus Bahnhofplatz 7.
5a Zeitplan und Konzept erstellen für die mit «Entwickeln» definierten Objekte gemäss Immo-Strategie (insb. neue Nutzung anstelle Verwaltung im Schloss).
5b Pflanzlandfläche Geissrüti erschliessen.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Gemeinderatsgeschäfte	224	201	185	255	256
Anzahl Parlamentsgeschäfte	60	47	42	46	49
Stimmbeteiligung (Mittelwert pro Jahr)	52%	52,7%	46,6%	53,5%	48,4%
Fluktuationsrate (ohne Pensionierungen)	3,75%	10,7%	8,4%	6,7%	10,1%
Anzahl Vollzeitstellen	105,9	106,3	110,6	111,1	112,5
Frauenanteil	56,8%	55,6%	60,1%	60,4%	59,7%
Männeranteil	43,2%	44,4%	39,9%	39,6%	40,3%
Teilzeitanteil	50%	50,8%	52,9%	53,2%	54,2%
Lernendenanteil (auf Vollzeitstellen)	8 (7,6%)	7 (6,6%)	7 (6,4%)	8 (6,3%)	8 (6,1%)



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
011 Legislative							
Aufwand	-113'034	-130'760	-143'635	-115'100	-116'600	-118'300	-119'900
Ertrag	10'470		10'000				
Ergebnis	-102'564	-130'760	-133'635	-115'100	-116'600	-118'300	-119'900
012 Exekutive							
Aufwand	-460'305	-469'835	-488'635	-496'300	-504'000	-511'900	-519'900
Ertrag	13'610	7'150	6'550	6'600	6'700	6'700	6'800
Ergebnis	-446'695	-462'685	-482'085	-489'700	-497'300	-505'200	-513'100
022 Allgemeine Dienste							
Aufwand	-7'068'483	-7'184'792	-7'450'283	-7'497'700	-7'609'100	-7'666'600	-7'757'500
Ertrag	1'068'693	1'076'580	1'320'070	1'320'300	1'320'500	1'320'700	1'320'900
Ergebnis	-5'999'790	-6'108'212	-6'130'213	-6'177'400	-6'288'600	-6'345'900	-6'436'600
029 Verwaltungsliegenschaften							
Aufwand	-1'115'050	-1'155'487	-1'307'885	-1'315'000	-1'803'800	-1'900'300	-1'867'400
Ertrag	343'067	325'812	454'099	457'350	560'850	564'250	567'650
Ergebnis	-771'983	-829'675	-853'786	-857'650	-1'242'950	-1'336'050	-1'299'750
Total							
Aufwand	-8'756'872	-8'940'874	-9'390'438	-9'424'100	-10'033'500	-10'197'100	-10'264'700
Ertrag	1'435'841	1'409'542	1'790'719	1'784'250	1'888'050	1'891'650	1'895'350
Ergebnis	-7'321'032	-7'531'332	-7'599'719	-7'639'850	-8'145'450	-8'305'450	-8'369'350

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
022 Allgemeine Dienste							
Ausgaben	-237'038	-402'000	-480'000	-360'000	-545'000	-200'000	-225'000
Einnahmen	97'307	134'000	114'000	106'000	271'000	106'000	106'000
Ergebnis	-139'731	-268'000	-366'000	-254'000	-274'000	-94'000	-119'000
029 Verwaltungsliegenschaften							
Ausgaben	-1'065'532	-6'540'000	-7'650'000	-9'700'000	-3'940'000	-900'000	-470'000
Einnahmen	0	80'000	0	0	0	0	0
Ergebnis	-1'065'532	-6'460'000	-7'650'000	-9'700'000	-3'940'000	-900'000	-470'000
Total							
Ausgaben	-1'302'569	-6'942'000	-8'130'000	-10'060'000	-4'485'000	-1'100'000	-695'000
Einnahmen	97'307	214'000	114'000	106'000	271'000	106'000	106'000
Ergebnis	-1'205'263	-6'728'000	-8'016'000	-9'954'000	-4'214'000	-994'000	-589'000

Leistungen

111	Gemeindepolizei: Besprechung mit Kantonspolizei, Einsatz Securitas, Suizidprävention SBB, Aufforderung zur Abholung von Zahlungsbefehlen und Gerichtsurkunden sowie Aufforderung zur selbstständigen Vorführung beim Betreibungs- und Konkursamt Bern-Mittelland, gastgewerbliche Bewilligungen, Überzeitbewilligungen, Taxiwesen, Jugendschutzkontrolle, Preiskontrolle, Bewilligung und Kontrolle Prostitutionsgewerbe, Fahrräder einsammeln (exkl. SBB), Bewilligung von Demonstrationen, Mitwirkung Sicherheit bei Grossanlässen, Aufforderung der Kapo von Kontrolltätigkeiten sowie Zustellungen und Vorführungen
140	Einwohnerdienste (EWD): Bewirtschaftung Einwohnerregister Schweizerinnen/Schweizer und Ausländerinnen/Ausländer, Adressauskünfte, Ausstellung von Ausweisen, Bescheinigungen, Bewilligungen, Siegelungs- und Erbschaftsdienstleistungen, allgemeine Auskünfte, Integrationsgespräche, Fundbüro, Einbürgerungen, Telefonzentrale, Spartageskarte Gemeinde
140	Kindes- und Erwachsenenschutz: Abklärungen, Umsetzung von Massnahmen, Begleitungen, Aufsicht, Vaterschaftsabklärungen, Unterhaltsverträge und gemeinsame elterliche Sorge, Betreuung privater Mandatsträger
140	Baupolizei: Baubewilligungen, Meldeformular Solaranlagen, Heizungsersatz, Baupolizei-verfahren und Voranfragen
150	Feuerwehr: Prävention und Kurse (Schule und Anlässe, Einsitznahme in OK bei grossen Veranstaltungen), Feuer- und Elementarbekämpfung, Personen- und Tierrettung, Personenunfälle, Fachberichte im Baubewilligungsverfahren bei grösseren Gebäuden, Abnahme mobiler Bauten bei grösseren Veranstaltungen, Übungen inkl. Evakuierungen, Befüllung Atemluftflaschen
161	Schiessanlagen: Betrieb und Unterhalt Schützenhäuser und Schiessanlagen
161	Dienstleistungen für Dritte: Führungsunterstützung Gemeindeführungen, Zurverfügungstellung von Truppenunterkünften und Betreuung Militär, Vermietung Zivilschutzräumlichkeiten an Dritte
162	Zivilschutz (ZSO Aaretal): Betrieb und Unterhalt Zivilschutzanlagen, Übungen und Einsätze, Beurteilung Gefahrenkataster, Notfallplanung, Evakuationen, Pandemiemassnahmen, Schutzraumkontrolle, Bewirtschaftung Material Notfalltreffpunkte, Einlagerung von Jodtabletten für Region Aaretal, Zusammenarbeit mit der ZSO Worb-Bigenthal
162	Gemeindeführung (GF): operative Unterstützung Gemeinderat in Krisensituationen
162	Regionales Führungsorgan Aaretal (RFO): operative Unterstützung der angeschlossenen Gemeinden (Münsingen, Rubigen, Wichtrach, Jaberg, Kiesen) in Krisensituationen

Handlungsspielraum

111	Art und Umfang Einkauf Leistungen bei Kantonspolizei oder Dritten für Aufgaben der Gemeindepolizei
111	Kontrollintensität (Gastgewerbe, Preise usw.)
150 / 162	Regionale Kooperation ZSO, RFO sowie Feuerwehr
150	Festlegung Feuerwehrersatzabgabe, Sold, Tarif für Einsätze ausserhalb Kernaufgabe
150	Prävention Feuerwehr
161	Anzahl Schiessanlagen
161	Baubewilligungswesen für andere Gemeinden, militärische Belegungen, Umfang Betreuung sowie Infrastruktur
162	Organisation, Entschädigung sowie Ausrüstung über Mindestausstattung von Zivilschutz, RFO, GF und Feuerwehr, Betrieb und Unterhalt der Anlagen
162	Interne Organisation im Ereignisfall GF/RFO

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Generelle Zunahme der Aufwände und Datenbewirtschaftung bei den Einwohnerdiensten infolge gesetzlicher Vorgaben und Vernetzung von immer mehr Datenbanken
- Zunahme der Todesfälle aufgrund der demografischen Entwicklung
- Stagnierende Einwohnerzahl infolge (zu) schwacher baulicher Entwicklung
- Bei den Einwohnerdiensten im Bereich Schweizerinnen/Schweizer effizientere Abläufe infolge der Digitalisierung und durchgängiger Prozesse
- Rückläufige Personalbestände im Bereich Zivilschutz
- Zusammenarbeit mit den Zivilschutzorganisationen Worb-Bigenthal und Kiesental
- Zusammenarbeit mit den Feuerwehren Rubigen und Wichtrach
- Steigende Anforderungen (Professionalisierung) an Feuerwehr und zunehmende Vorgaben der Gebäudeversicherung Bern (GVB)
- Steigende Erwartungshaltung der Bevölkerung an die Feuerwehr zur Hilfestellung bei Bagatellfällen
- Ausrichtung der Zivilschutzorganisation auf kriegerische Auseinandersetzungen auf Grund der unsicheren geopolitischen Lage
- Steigende Anforderungen im Baupolizeiwesen; Zunahme der Vorschriftendichte sowie Zunahme von Bauen ohne Baubewilligung oder Bauen mit Überschreitung der Baubewilligung
- Steigender Sanierungsbedarf Schützenhaus Münsingen, Schiessanlagen, Zivilschutzanlagen infolge Alterung
- Steigendes Risiko einer Energiemangellage

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.

Ziele Planperiode

- 1 Zur Sicherstellung des Bestandes und der Führungsstruktur sowie Erhaltung der Qualitätsstandards ist die überregionale Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz mit Nachbarorganisationen weiterzuführen.
- 2 Die Einsätze der Feuerwehr sind in erster Linie mit eigenen Mitteln und bei Bedarf mit gegenseitiger Unterstützung der Nachbarfeuerwehren sichergestellt.
- 3 Gestützt auf die Vorgaben von Bund und Kanton bereiten sich die Notfallorganisationen auf eine Strom-mangellage (Stromausfall) vor, damit die Einsatzfähigkeit gewährleistet bleibt.
- 4 Die Schutzraumbilanz bleibt positiv und es werden grössere öffentliche Schutzräume angestrebt.

Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1 Zusammenarbeit mit den ZSO Kiesental und Worb-Bigenthal in den Bereichen Personal, Ausbildungen, Material und Administration weiter vertiefen.
- 2a Zusammenarbeit mit den Nachbarfeuerwehren in den Bereichen Ausbildung, Übungen sowie Beschaffungswesen intensivieren und harmonisieren.
- 2b Bestand und Führungsstruktur bei der Feuerwehr gemäss Vorgaben GVB sicherstellen.
- 3 Die Einsatzfähigkeit der gemeindeeigenen Fahrzeuge und Gerätschaften sowie Personal (Feuerwehr / Werkhof / Zivilschutz / GF etc.) bei einer Strommangellage oder Black-out sicherstellen.
- 4 Öffentlicher Schutzraum in der Löwenmatte in Partnerschaft mit Überbauung realisieren.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Einbürgerungen (Personen)	19	20	24	45	45
Einwohnerzahl (inkl. Wochenaufenthalter)	13'133	13'200	13'175	13'125	13'082
Durchschnittsalter der Bevölkerung	45	45,2	45,5	45,8	46,1
Anteil ausländische Bevölkerung	12,4%	12,8%	12,8%	12,9%	13,1
Einsatzstunden Feuerwehr	2'113	1'304	1'245	1'265	1'410
Anzahl Einsätze Feuerwehr	123	123	131	109	111
Anzahl Feuerwehrleute	76	74	67	62	73
Soll-/Ist-Bestand ZSO Aaretal	300/182	300/174	300/174	300/165	250/155
Behandelte Baugesuche	144	125	101	118	119



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
111 Polizei							
Aufwand	-192'125	-196'587	-194'500	-196'095	-197'395	-199'240	-200'740
Ertrag							
Ergebnis	-192'125	-196'587	-194'500	-196'095	-197'395	-199'240	-200'740
140 Allgemeines Rechtswesen							
Aufwand	-226'974	-199'500	-224'800	-226'800	-228'900	-209'000	-211'100
Ertrag	1'409'214	1'385'825	456'250	460'800	465'400	470'000	474'700
Ergebnis	1'182'240	1'186'325	231'450	234'000	236'500	261'000	263'600
150 Feuerwehr							
Aufwand	-688'465	-740'769	-746'894	-707'850	-735'858	-758'022	-767'183
Ertrag	720'415	708'000	692'700	693'327	693'955	694'583	695'213
Ergebnis	31'950	-32'769	-54'194	-14'523	-41'903	-63'439	-71'970
161 Militärische Verteidigung							
Aufwand	-150'924	-176'120	-161'260	-182'000	-183'700	-185'200	-186'800
Ertrag	72'371	110'000	135'200	136'400	137'700	139'000	140'300
Ergebnis	-78'553	-66'120	-26'060	-45'600	-46'000	-46'200	-46'500
162 Zivile Verteidigung							
Aufwand	-504'132	-622'685	-661'153	-671'700	-682'400	-692'400	-701'400
Ertrag	226'753	300'750	320'590	320'800	323'200	323'400	323'600
Ergebnis	-277'379	-321'935	-340'563	-350'900	-359'200	-369'000	-377'800
Total							
Aufwand	-1'762'620	-1'935'661	-1'988'607	-1'984'445	-2'028'253	-2'043'862	-2'067'223
Ertrag	2'428'754	2'504'575	1'604'740	1'611'327	1'620'255	1'626'983	1'633'813
Ergebnis	666'133	568'914	-383'867	-373'118	-407'998	-416'879	-433'410

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
140 Allgemeines Rechtswesen							
Ausgaben	-35'842	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	33'292	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-2'550	0	0	0	0	0	0
150 Feuerwehr							
Ausgaben	-106'444	-168'000	-27'000	-90'000	-280'000	-130'000	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-106'444	-168'000	-27'000	-90'000	-280'000	-130'000	0
161 Militärische Verteidigung							
Ausgaben	-116	-195'000	0	-600'000	0	0	0
Einnahmen	11'160	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	11'044	-195'000	0	-600'000	0	0	0
162 Zivile Verteidigung							
Ausgaben	0	0	0	-25'000	-25'000	-25'000	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	-25'000	-25'000	-25'000	0
Total							
Ausgaben	-142'402	-363'000	-27'000	-715'000	-305'000	-155'000	0
Einnahmen	44'452	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-97'950	-363'000	-27'000	-715'000	-305'000	-155'000	0

Leistungen

211 / 219	Schule: Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe I, Spezialunterricht (Integrative Förderung und Begabtenförderung, Logopädie, Psychomotorik, Deutsch als Zweitsprache [DaZ]), Prävention (Sucht, Medien, Gewalt)
212 / 218 / 219	Schulergänzende Leistungen: Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, freiwilliger Schulsport
214	Musikschulangebote
219	Schülertransporte
219	Vorübergehende Sondermassnahmen: Time-out-Klasse Worb und Fachstelle für Begleitung bei Unterrichtsausschluss, Kinderheim Schwand (Ukraine)
299	Erwachsenenbildung Volkshochschule Aaretal: Beiträge an private Organisationen
	Leistungen für Dritte: Sekundarstufe I mit Gemeinde Rubigen, Integration und besondere Massnahmen für Wichtrach und Rubigen (DaZ, Lernschwäche, Begabtenförderung), freiwilliger Schulsport für Rubigen und Wichtrach

Handlungsspielraum

211 / 212 / 213	Schulführungsorganisation, Schulmodell, Klassengrössen im Rahmen der kantonalen Richtlinien, Umfang Spezialunterricht, zusätzliche Angebote ausserhalb gesetzlicher Vorgaben, Umfang der Sondermassnahmen, Schulstandorte, Infrastruktur und Ausstattung
212 / 218 / 219	Angebot und Umfang der schulergänzenden Leistungen (Tagesschule, Tagesferien, Aufgabenhilfe, Schulsport)
214	Angebote der Musikschule
219	Angebot Schülertransport sowie Umfang der Schulwegsicherheit
299	Umfang Integrationsangebote

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Zunehmende Nachfrage nach mehr Fläche für Schulraum und Betreuung
- Zentralisierung Schulraum in den Schulzentren infolge flexibler Schulraumnutzung, Tagesschulstrukturen und Ortsplanentwicklung (gilt nicht für Kindergarten)
- Steigende Qualitäts- und Grössenansprüche an Schulraum mit Lehrplan 21 und der Bildungsstrategie
- Anhaltender Fachkräftemangel bei der Lehrerschaft und Schulleitung
- Steigender Sanierungsbedarf an Schulgebäuden infolge Alterung ist abgeklärt. Die Schulraumerweiterung ist in Umsetzung, die Sanierung ist gestartet.
- Zunehmende Digitalisierung und zunehmender Bedarf an elektronischen Hilfsmitteln
- Zunahme des Bedarfs an Spezialunterricht
- Hohe Stundenplandichte und Präsenzzeiten an Schulen
- Verändertes Familienleben sowie veränderte Familienstrukturen
- Mit Lehrplan 21 sind die Schülerinnen und Schüler mehr in der Schule, was zu Einschränkungen beim Besuch des Freizeitangebots führen kann.
- Zunahme der fremdsprachigen Schülerinnen und Schüler (z. B. Asylsuchende) in der Aufgabenhilfe sowie neue Anforderungen mit Lehrplan 21
- Trend zu mehr Gesundheitsbewusstsein (in Form von Bewegung) führt zu stärkerem Interesse am Schulsport.
- Zunehmende Abhängigkeit der Eltern von Tagesferienangeboten (Nachfrage unterliegt Schwankungen)
- Steigende Anforderungen an Schule und Gemeinde bei der Integration

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Das qualitativ hochwertige Bildungs- und Betreuungsangebot ist in der Bildungslandschaft vernetzt und aufeinander abgestimmt.
- Eine innovative Gemeindeschule mit Tagesschule und ergänzenden Betreuungsangeboten verbindet Familie und Arbeitswelt.
- Auf die berufliche und soziale Integration sowie Toleranz und Ethik wird grosses Gewicht gelegt.

Ziele Planperiode

- 1 Die Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler setzen die geforderte Qualität gemäss Volksschulgesetz und den Standards der Gemeinde Münsingen rollengerecht und konsequent um.
- 2 Die Schulzentren mit schulergänzenden Angeboten werden weiterentwickelt.
- 3 Die Schulgebäude und Schulanlagen sowie deren Ausrüstung werden effizient, nachhaltig, nutzerorientiert erstellt, betrieben und unterhalten.

Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Projekt «Schule der Zukunft», planen und umsetzen (differenzierte Pädagogik in alters- und niveau-gemischten Schulmodellen, Partizipation, gelebte Integration). Alle Schulprojekte sind im Schulprogramm geführt und werden überwacht.
- 1b Entwicklung in den neuen Teams der Volksschule Münsingen von Geschäftsleitung und Schulsozialarbeit fördern.
- 3a Schulraumprovisorien werden erstellt.
- 3b Den Kindergarten Beundacker/Sennweg sanieren.
- 3c Der Ersatzneubau Nord-Süd-Trakt des Schulzentrums Schlossmatt ist in Ausführung.
- 3d Die Schulraumplanung ist nach den Strategiedokumenten umzusetzen.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Schülerinnen und Schüler der Volksschule Münsingen	1'506	1'565	1'493	1'479	1'473
Anzahl Kindergärten	14	15	15	14	13
Anzahl Primarschulklassen	42	45	45	42	38
Anzahl SEK-I-Klassen	22	24	24	27	24
Musikschule: Unterrichtseinheiten Musikschule	521	537	525	534	553
Schulsport: Anzahl Kinder (nach Schuljahr)	864	750	800	665	863
Tagesschule: Betreuungsstunden (nach Schuljahr)	107'823	110'265	111'863	111'717	116'676
Tagesschule: angemeldete Kinder (nach Schuljahr)	369	379	395	400	394



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
211 Eingangsstufe							
Aufwand	-1'224'115	-1'238'738	-1'281'740	-1'304'130	-1'267'805	-1'245'320	-1'253'029
Ertrag	521'713	495'770	578'650	604'969	598'256	563'264	548'508
Ergebnis	-702'401	-742'968	-703'090	-699'161	-669'549	-682'056	-704'521
212 Primarstufe							
Aufwand	-5'778'896	-5'407'678	-5'996'618	-6'037'297	-6'135'885	-6'234'269	-6'280'019
Ertrag	2'206'110	2'133'620	2'473'040	2'492'594	2'518'946	2'536'381	2'540'836
Ergebnis	-3'572'787	-3'274'058	-3'523'578	-3'544'703	-3'616'939	-3'697'888	-3'739'183
213 Oberstufe							
Aufwand	-4'435'078	-4'805'235	-4'290'553	-4'290'620	-4'354'620	-4'422'603	-4'457'066
Ertrag	2'211'610	2'144'420	2'268'560	2'295'690	2'285'925	2'320'147	2'363'456
Ergebnis	-2'223'468	-2'660'815	-2'021'993	-1'994'930	-2'068'695	-2'102'456	-2'093'610
214 Musikschulen							
Aufwand	-637'803	-596'000	-620'000	-620'000	-620'000	-620'000	-620'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-637'803	-596'000	-620'000	-620'000	-620'000	-620'000	-620'000
217 Schulliegenschaften							
Aufwand	-4'089'102	-4'235'260	-5'022'515	-5'008'500	-5'120'100	-5'603'100	-5'653'300
Ertrag	422'519	388'930	482'650	484'700	486'800	488'900	491'000
Ergebnis	-3'666'583	-3'846'330	-4'539'865	-4'523'800	-4'633'300	-5'114'200	-5'162'300
218 Tagesbetreuung							
Aufwand	-2'236'356	-2'201'325	-2'398'255	-2'428'900	-2'459'900	-2'491'500	-2'523'600
Ertrag	1'649'770	1'617'050	1'843'220	1'854'300	1'871'300	1'882'600	1'894'100
Ergebnis	-586'586	-584'275	-555'035	-574'600	-588'600	-608'900	-629'500

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
219 Obligatorische Schule							
Aufwand	-1'994'219	-2'082'423	-2'161'703	-2'137'200	-2'143'900	-2'135'700	-2'128'200
Ertrag	51'377	57'300	59'400	59'700	60'300	60'600	61'000
Ergebnis	-1'942'842	-2'025'123	-2'102'303	-2'077'500	-2'083'600	-2'075'100	-2'067'200
291 Verwaltung							
Aufwand	-3'938	-5'590	-3'775	-3'900	-3'900	-4'000	-4'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-3'938	-5'590	-3'775	-3'900	-3'900	-4'000	-4'000
299 Bildung							
Aufwand	-4'375	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-4'375	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
Total							
Aufwand	-20'403'883	-20'577'249	-21'780'159	-21'835'547	-22'111'110	-22'761'492	-22'924'214
Ertrag	7'063'098	6'837'090	7'705'520	7'791'953	7'821'527	7'851'892	7'898'900
Ergebnis	-13'340'784	-13'740'159	-14'074'639	-14'043'594	-14'289'583	-14'909'600	-15'025'314
Investitionsrechnung							
CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
217 Schulliegenschaften							
Ausgaben	-728'669	-5'595'000	-3'595'000	-2'815'000	-3'561'000	-10'351'000	-10'750'000
Einnahmen	19'510	19'000	0	0	0	12'000	0
Ergebnis	-709'159	-5'576'000	-3'595'000	-2'815'000	-3'561'000	-10'339'000	-10'750'000
218 Tagesbetreuung							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
219 Obligatorische Schule, IT-Mittel							
Ausgaben	-291'854	-412'000	-200'000	-200'000	-300'000	-200'000	-200'000
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-291'854	-412'000	-200'000	-200'000	-300'000	-200'000	-200'000
Total							
Ausgaben	-1'020'523	-6'007'000	-3'795'000	-3'015'000	-3'861'000	-10'551'000	-10'950'000
Einnahmen	19'510	19'000	0	0	0	12'000	0
Ergebnis	-1'001'013	-5'988'000	-3'795'000	-3'015'000	-3'861'000	-10'539'000	-10'950'000

Leistungen	
311 / 329	Kultur, Sport und Freizeit: Unterstützungsmassnahmen, Förderung, Entwicklung, Informationsplattformen, Vernetzung kommunal und regional (Beitrag Kulturkonferenz), Engagement regionale Projekte, Ehrungen/Preisverleihungen, Gemeindeanlässe
311	Museum: Schloss, Öle, Ausstellungen, römische Mosaiken
321	Bibliothek: Kornhausbibliothek
329	Freizeitanlagen: Parkbad, Aussenanlagen Schulen und Kindergärten, Spielplatz Schlossgut, Vitaparcours
329	Parkanlagen: Schlossareal
	Leistungen für die Region: Benützung der Angebote
	Leistungen für Dritte: Trauungslokal
332	Medien: Kommunikation (intern/extern), Homepage, «Münsinger Info», «Läbigs Münsige» (Veranstaltungskalender), Anzeiger Konolfingen, Flugblätter, Social Media
341	Sportanlagen: Sportanlage Sandreutenen, Beachvolleyanlage, Sport- und Turnhallen, Skateranlage

Handlungsspielraum	
311	Umfang Museumsbetrieb, Anlässe und Sammlungsgegenstände
329	Anzahl und Unterhalt der öffentlichen Parkanlagen
332	Art und Umfang der Kommunikation und Information
341	Angebot und Nutzungsmöglichkeiten der Sport- und Freizeitanlagen
342 / 329 / 321	Angebote und Unterstützungen in Kultur, Freizeit und Sport und Bibliothek
311–342	Einnahmemöglichkeiten und Gebührenhöhe

Trends/Entwicklungen/Prognosen	
• Trend zu partizipativen und generationenübergreifenden Projekten	
• Konsumverhalten der Bevölkerung führt zu immer vielfältigeren Bedürfnissen und Angeboten.	
• Steigende Wichtigkeit von Naherholungsräumen (Entwicklung gegen innen)	
• Steigende Wichtigkeit von gesellschaftlichen Aktivitäten und Begegnungen	
• Neue Sport- und Freizeitbedürfnisse und steigende Anforderungen an Sportinfrastruktur	
• Zunehmender Bedarf der Bevölkerung an aktueller und direkter Information	

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen	
• Das Kultur- und Freizeitangebot ist vielfältig und entspricht den aktuellen Bedürfnissen.	
• Das vielfältige kulturelle Erbe wird gepflegt und erhalten.	
• Die Kommunikationskultur nach innen und nach aussen ist einheitlich, transparent und bedürfnisgerecht.	
• Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.	
• Münsingen ist dank kontinuierlicher Pflege seiner Vielfalt und optimalem Einsatz der vorhandenen Ressourcen ein attraktiver städtischer Begegnungsort.	
• Die Ressourcen für den Unterhalt und die Werterhaltung der öffentlichen Infrastruktur sind sichergestellt.	

Ziele Planperiode	
1	Der Bevölkerung stehen genügend Infrastrukturen für ein vielfältiges Kultur-, Freizeit- und Sportangebot zur Verfügung.
2	Die Angebote des Museums sind regional bekannt.
3	Kultur, Sport und Freizeit verbinden Menschen und schaffen Zugehörigkeit.
4	Die Gemeinde unterstützt die diversen Sport- und Kulturaktivitäten gemäss dem Konzept Sport- und Kulturförderung.
5	Die Bevölkerung ist umfassend, bedürfnisgerecht und aktuell informiert.

Projekte/Massnahmen Planperiode	
1a	Sport- und Freizeitanlagekonzept erarbeiten.
1b	Parkbad: Ersatzneubau Restaurant sowie Badtechnik sanieren.
2	Kulturvermittlung im Museum zu thematischen Schwerpunkten (Ausstellung Siedlungsentwicklung, Vermittlungsangebote für Kinder).
4	Schwerpunktthemen gemäss Konzept Sport- und Kulturförderung umsetzen.
5a	Bürgerportal mit E-Prozessen und KI-Funktionen weiterentwickeln.
5b	Bestehende Informationskanäle optimieren.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Museum:					
Besucherzahlen Schloss/Öle	836/284	895/358	812/262	785/367	1'607/374
Führungen Schloss/Öle	10/10	14/18	33/12	12/16	12/16
Veranstaltungen und Anlässe	12	20	25	26	31
Sammlungsbestand	27'035	26'939	26'690	26'840	25'438
Öffentliche Anfragen (Infos, Recherchen u. Ä.)	47	53	43	78	63
Freiwillig geleistete Arbeitsstunden	5'100	5'900	6'500	1'600	4'400
Kultur:					
Anzahl Vereine	117	119	117	118	118
Anzahl Leistungsvereinbarungen Vereine	12	12	13	13	13
Anzahl Vereine Beiträge Jugendförderung	12	13	14	15	15
Parkbad:					
Eintritte Saison	104'953	145'631	139'823	143'389	139'097



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
311 Museen und bildende Kunst							
Aufwand	-589'263	-532'935	-553'815	-557'000	-560'200	-563'300	-566'600
Ertrag	56'315	16'000	31'700	21'900	22'100	22'300	22'600
Ergebnis	-532'949	-516'935	-522'115	-535'100	-538'100	-541'000	-544'000
321 Bibliotheken							
Aufwand	-189'452	-194'500	-196'000	-196'000	-196'000	-196'000	-196'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-189'452	-194'500	-196'000	-196'000	-196'000	-196'000	-196'000
329 Kultur							
Aufwand	-813'451	-659'850	-681'020	-687'900	-695'400	-702'400	-709'500
Ertrag	172'813	60'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
Ergebnis	-640'638	-599'850	-675'020	-681'900	-689'400	-696'400	-703'500
332 Massenmedien							
Aufwand	-50'046	-38'865	-43'590	-44'000	-44'500	-44'900	-45'400
Ertrag	18'262	34'650	21'550	21'600	21'600	21'600	21'600
Ergebnis	-31'783	-4'215	-22'040	-22'400	-22'900	-23'300	-23'800
341 Sport (Parkbad und Sandreutenen)							
Aufwand	-969'776	-1'016'530	-986'120	-1'157'700	-1'192'700	-1'203'300	-1'214'600
Ertrag	427'065	449'000	432'800	436'900	441'100	445'300	449'700
Ergebnis	-542'712	-567'530	-553'320	-720'800	-751'600	-758'000	-764'900

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Total							
Aufwand	-2'611'988	-2'248'180	-2'460'545	-2'642'600	-2'688'800	-2'709'900	-2'732'100
Ertrag	674'454	559'650	492'050	486'400	490'800	495'200	499'900
Ergebnis	-1'937'534	-1'883'030	-1'968'495	-2'156'200	-2'198'000	-2'214'700	-2'232'200

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
341 Sport (Parkbad und Sandreutenen)							
Ausgaben	-206'128	-1'572'000	-1'900'000	-2'540'000	-450'000	0	0
Einnahmen	470'500	0	0	200'000	0	0	0
Ergebnis	264'372	-1'572'000	-1'900'000	-2'340'000	-450'000	0	0
Total							
Ausgaben	-206'128	-1'572'000	-1'900'000	-2'540'000	-450'000	0	0
Einnahmen	470'500	0	0	200'000	0	0	0
Ergebnis	264'372	-1'572'000	-1'900'000	-2'340'000	-450'000	0	0

Leistungen

433	Schulgesundheitsdienst: Organisation und Kostenübernahme der Schularzt- und Läusekontrolle, Suchthilfe
433	Schulzahnpflege: Organisation und Kostenübernahme der obligatorischen Kontrolle, Beiträge an Behandlungskosten
434	Pilzkontrolle: Beiträge an Dritte

Handlungsspielraum

433 / 434	Organisation Läuse- und Pilzkontrolle
433	Organisation der Schulzahnpflege, Schularztkontrolle, Prävention, Entschädigung Schulzahnpflegeassistentin, Beiträge an Behandlungskosten Schulzahnarzt
434	Lebensmittelkontrolle

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Zunahme der Betreuung infolge starker Zunahme der Bevölkerungsgruppe 65+ sowie des kantonalen politischen Ziels «Daheim vor Heim»
- Zunehmender Organisationsaufwand für Lehrpersonen bei Schularztbesuchen infolge Berufstätigkeit der Eltern (keine Begleitung der Kinder möglich)
- Weiteres Bevölkerungswachstum plus Praxisaufgaben infolge von Pensionierungen führen zu stärkerem Mangel in der ambulanten Grundversorgung.

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.
- Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert.

Ziele Planperiode

1	Ältere Menschen können dank unterstützenden Angeboten so lange wie möglich zu Hause wohnen.
2	Medizinische Grundversorgung in der Region stärken.

Projekte/Massnahmen Planperiode

1	Betreuungsgutsprachen für Leute mit finanziellem Bedarf (Bezügerinnen und Bezüger von Ergänzungsleistungen) prüfen.
2a	Infrastruktur für die medizinische Grundversorgung vermitteln.
2b	Zur Sicherung der Grundversorgung Beziehung mit Ärzteschaft pflegen.
2c	Beim Aufbau des Gesundheitszentrums unterstützen.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Hausärzte	14	14	15	15	21
Hausärzte (in Stellenprozenten)	890%	890%	1'020%	1'020%	1'350%
Anzahl Kinderärzte	4	4	5	5	6
Kinderärzte (in Stellenprozenten)	290%	290%	300%	300%	410%

**Erfolgsrechnung**

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
421 Ambulante Krankenpflege							
Aufwand	-216'806	0	0	0	0	0	0
Ertrag	216'806	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0

433 Schulgesundheitsdienst							
Aufwand	-93'554	-98'730	-121'690	-123'000	-124'200	-125'500	-126'800
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-93'554	-98'730	-121'690	-123'000	-124'200	-125'500	-126'800

434 Lebensmittelkontrolle							
Aufwand	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500

Total							
Aufwand	-310'860	-99'230	-122'190	-123'500	-124'700	-126'000	-127'300
Ertrag	216'806						
Ergebnis	-94'054	-99'230	-122'190	-123'500	-124'700	-126'000	-127'300

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Total							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0

Leistungen

531	AHV-Zweigstelle: Dienstleistungen Ergänzungsleistungen AHV/IV, Anlaufstelle für das Alter
535	Alter: Unterstützung Verein 65+, Organisation und Durchführung Alterskonferenz, Unterstützung Verein gegenseitige Hilfe
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso
544	Finanzierung Elternbriefe Pro Juventute
544	Kinder- und Jugendarbeit: Beiträge und Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit, Leistungen für den Verein Kinder- und Jugendarbeit Aaretal (Lohnadministration), Schulsozialarbeit
545	Familienergänzende Kinderbetreuung: Finanzierung von Plätzen in Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung durch Teilnahme am KIBON-System
545	Integration: Beiträge an niederschwellige Angebote (Sprache, Alltagsbewältigung durch Colibri, Schlüsselpersonen, Solidaritätsgruppe Münsingen), Koordination von Aktivitäten (Fachausschuss Integration)
572 / 579	Sozialhilfe: wirtschaftliche Sozialhilfe, präventive Sozialberatung
592	Inlandhilfe: Hilfsaktionen
593	Auslandhilfe: Hilfsaktionen

Handlungsspielraum

531 / 535	Anlaufstelle für das Alter, Leistungen gegenüber Verein 65+ und Verein gegenseitige Hilfe sowie Anlässe für das Alter
533	Umfang und Leistung der Überbrückungsrenten inkl. Gemeindepräsidium
544 / 545	Umfang und Leistung der Kinder- und Jugendarbeit, Kindertagesstätten und Tageselternvermittlung sowie Anlässe für Familie und Jugend
572 / 579 / 559	Umfang präventive Sozialberatung, Soforthilfe sowie Integrationsangebote in der Sozialhilfe
593	Unterstützung Projekte In- und Ausland

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Gemäss demografischen Prognosen überdurchschnittlicher Anstieg der Bevölkerungsgruppe 65+ bis ins Jahr 2035
- Aktive Bevölkerungsgruppe 65+
- Steigende Pflegebedürftigkeit infolge Zunahme der Bevölkerungsgruppe 80+
- Auswirkung von neuen Familienmodellen auf die offene Kinder- und Jugendarbeit
- Zunahme der Anonymisierung infolge Bevölkerungswachstum sowie Zunahme der digitalen Beziehungspflege
- Abnahme von Resilienz insbesondere bei Jüngeren mit entsprechenden Auswirkungen
- Steigender Präventionsbedarf infolge genereller Zunahme der Anzahl Jugendlichen, gleichzeitig Sparmassnahmen in der Jugendarbeit durch den Kanton
- Zeitliche Zunahme der Schulsozialarbeit infolge aufwändiger Beratungen durch sehr komplexe Familienstrukturen
- Seit 2019 Abnahme der Anzahl unterstützter Personen (Sozialfälle)
- Forderung der KESB nach grösseren Verbünden von regionalen Sozialdiensten (professionellere Abklärungen)
- Überproportionale Zunahme der Kindesschutzmassnahmen bei Familien mit Migrationshintergrund
- Frühe Förderung (0 bis 5 Jahre) wird zur Aufgabe der Gemeinde (Konzept Kanton)
- Zunahme von Integrationsaufgaben bedingt durch geopolitische Lage

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Jugendförderung und Alterspolitik haben einen hohen Stellenwert. Hierfür stehen zeitgemässe und bedarfsgerechte Angebote zur Verfügung.
- Auf die berufliche und soziale Integration sowie Toleranz und Ethik wird grosses Gewicht gelegt.
- Münsingen versteht sich als attraktives regionales Zentrum mit hoher und vielfältiger Wohn- und Lebensqualität für Jung und Alt sowie für die künftigen Generationen.

Ziele Planperiode

- 1 Die verschiedenen Bevölkerungsgruppen bringen ihre Bedürfnisse und Interessen ein.
- 2 Die Inklusionsmassnahmen der Gemeinde Münsingen werden verstärkt.
- 3 Münsingen macht die bestehenden Angebote der frühen Förderung in niederschwelliger Form besser bekannt.

Projekte/Massnahmen Planperiode

- 2 Inklusion im Gemeindeleitbild bei nächster Überarbeitung aufnehmen.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anteil Bürgerinnen und Bürger 65+ in %	25,3%	25,6%	26,1%	26,4%	27%
Anzahl Personen > 85	517	533	513	538	550
Anzahl BezügerInnen Ergänzungsleistung	517	529	546	498	523
Anzahl Kita-Plätze	102	102	151	151	151
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung)	2,8%	2,9%	2,8%	2,5%	Herbst 2026
Arbeitslosenquote (in % zur erwerbstätigen Bevölkerung)	1,6%	1,4%	1,2%	1,3%	1,4%

Kennzahlen (Schuljahr)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Schulsozialarbeit / Anzahl Fälle (Einzelberatung, Gruppen)	201	214	216	205	210

OKJA Anteil Arbeitsbereiche	2021	2022	2023	2024	2025
Animation/Begleitung	62%	63%	55%	63%	48%
Beratung/Information	26%	28%	31%	25%	17%
Entwicklung/Fachberatung	12%	9%	14%	12%	35%



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV							
Aufwand	-212'270	-210'940	-219'160	-222'700	-226'200	-229'800	-233'500
Ertrag	37'926	48'000	38'000	38'000	38'300	38'300	38'300
Ergebnis	-174'344	-162'940	-181'160	-184'700	-187'900	-191'500	-195'200
532 Ergänzungsleistungen AHV/IV							
Aufwand	-2'905'189	-2'959'200	-3'185'700	-3'299'800	-3'483'200	-3'668'800	-3'655'600
Ertrag							
Ergebnis	-2'905'189	-2'959'200	-3'185'700	-3'299'800	-3'483'200	-3'668'800	-3'655'600
533 Total Leistungen an Pensionierte							
Aufwand	-38'884	-67'780	-116'850	-118'700	-120'600	-122'500	-124'500
Ertrag							
Ergebnis	-38'884	-67'780	-116'850	-118'700	-120'600	-122'500	-124'500
535 Leistungen an das Alter							
Aufwand	-29'651	-37'540	-40'300	-40'700	-41'100	-41'500	-41'900
Ertrag							
Ergebnis	-29'651	-37'540	-40'300	-40'700	-41'100	-41'500	-41'900
541 Familienzulagen							
Aufwand	-46'377	-65'500	-65'250	-65'500	-78'600	-79'200	-79'200
Ertrag							
Ergebnis	-46'377	-65'500	-65'250	-65'500	-78'600	-79'200	-79'200
543 Alimentenbevorschussung und -inkasso							
Aufwand	-532'804	-683'500	-804'000	-804'000	-804'100	-804'100	-804'200
Ertrag	413'725	580'000	600'000	606'000	612'100	618'200	624'400
Ergebnis	-119'079	-103'500	-204'000	-198'000	-192'000	-185'900	-179'800
544 Jugendschutz							
Aufwand	-599'575	-145'271	-110'093	-110'200	-110'300	-110'400	-110'500
Ertrag	496'065	500	500	500	500	500	500
Ergebnis	-103'510	-144'771	-109'593	-109'700	-109'800	-109'900	-110'000

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
545 Leistungen an Familien							
Aufwand	-866'783	-998'550	-2'637'050	-2'637'400	-2'637'600	-2'637'900	-2'638'200
Ertrag	736'804	809'600	2'461'250	2'461'900	2'480'900	2'481'500	2'482'200
Ergebnis	-129'978	-188'950	-175'800	-175'500	-156'700	-156'400	-156'000

559 Arbeitslosigkeit							
Aufwand	-45'247	-50'000	-55'800	-55'800	-55'800	-55'800	-55'800
Ertrag	45'247	50'000	55'800	55'800	55'800	55'800	55'800
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0

572 Wirtschaftliche Hilfe							
Aufwand	-5'433'343	-5'008'500	-8'648'500	-8'648'500	-8'648'600	-8'648'600	-8'648'700
Ertrag	3'255'586	2'325'000	3'840'000	3'840'000	3'840'000	3'840'000	3'840'000
Ergebnis	-2'177'757	-2'683'500	-4'808'500	-4'808'500	-4'808'600	-4'808'600	-4'808'700

573 Asylwesen							
Aufwand	-28'101	0	0	0	0	0	0
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-28'101	0	0	0	0	0	0

579 Sozialhilfe							
Aufwand	-9'530'597	-9'987'320	-14'147'286	-14'359'834	-14'533'234	-14'646'934	-14'215'834
Ertrag	3'132'997	3'800'000	10'465'612	10'465'600	10'521'700	10'521'700	10'521'700
Ergebnis	-6'397'600	-6'187'320	-3'681'674	-3'894'234	-4'011'534	-4'125'234	-3'694'134

593 Hilfsaktionen im Ausland							
Aufwand	-132'475	-132'960	-131'000	-131'000	-131'000	-131'000	-131'000
Ertrag	43'000	43'000	43'000	43'000	43'000	43'000	43'000
Ergebnis	-89'475	-89'960	-88'000	-88'000	-88'000	-88'000	-88'000

Total							
Aufwand	-20'401'295	-20'347'061	-30'160'989	-30'494'134	-30'870'334	-31'176'534	-30'738'934
Ertrag	8'161'350	7'656'100	17'504'162	17'510'800	17'592'300	17'599'000	17'605'900
Ergebnis	-12'239'945	-12'690'961	-12'656'827	-12'983'334	-13'278'034	-13'577'534	-13'133'034

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Total							
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0

Leistungen

615	Gemeindestrassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten, Winterdienst, Strassenentwässerung, Signalisation, Verkehrssicherheit
615	Öffentliche Beleuchtung: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubauten
615	Öffentliche Parkplätze auf Plätzen und Strassen: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Gebührenwesen, Angebote für Taxi, Mobility, Kontrollen
615	Fuss- und Velowege: Angebote, Sicherheit, Behindertengerechtigkeit
622 / 629	Öffentlicher Verkehr: Bahn, Orts- und Regionalbus, Moonliner, Bushaltestellen, Spartageskarte Gemeinde

Handlungsspielraum

615	Standards im Strassenunterhalt (z. B. Reinigung, Winterdienst), Investitionen in Werterhaltung, Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Schulwegsicherheit, Gestaltung Strassenraum (Fahrbahnrand bis Fassade, Bäume, Klimamassnahmen/Schwammstadtprinzip); Angebot Car- und Bike-Sharing, neue Verkehrssysteme
615	Standards, Perimeter, Qualität des Stroms der öffentlichen Beleuchtung
615	Menge, Lage, Bewirtschaftungsform, Gebührenansätze der öffentlichen Parkplätze
615	Menge (Dichte), Qualität der Fuss- und Velowege
622 / 629	Angebotsdichte öffentlicher Verkehr (Bahn, Bus), Liniennetz Ortsbus, Regionalbus, Bürgerbus, Ausrüstung Haltestellen, Spartageskarte Gemeinde

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Steigende Anspruchshaltung und Mobilitätsbedürfnisse aller Verkehrsteilnehmenden (z. B. Nachfrage öffentlicher Verkehr, Gestaltung Strassenraum, Sharing-Angebote usw.)
- Immer stärkere Belastung des Strassen- und Gehwegnetzes (Verkehrsmenge, schwere Fahrzeuge, Klimaeinflüsse)
- Wünsche nach guter Gestaltung der öffentlichen Räume (Begrünungen, Mikroklima, Signaletik, Ausstattung)
- Steigende gesetzliche Anforderungen an Verkehrssicherheit (Schulweg, Langsamverkehr) und Behindertengerechtigkeit
- Höhere Geschwindigkeiten der Velos (E-Bikes), dadurch Auswirkungen auf Standards und Konfliktpotenzial
- Zunahme Behinderungen des öffentlichen Verkehrs durch motorisierten Individualverkehr
- Höhere Ansprüche an Mobilitätsmanagement (Verkehrslenkung, Beeinflussung, Elektrifizierung, Digitalisierung/Automatisierung)
- Stetige Aufgabenzunahme für Gemeinde (insbesondere Werkhof und Abteilung Bau) durch Bau und Übernahme von Strassen, Siedlungsentwicklung und Anspruchssteigerung
- Technologischer (Elektrifizierung, autonomes Fahren, neue Verkehrsmittel) und technischer Fortschritt (z. B. Beleuchtung LED, Leitsysteme, Beläge)

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.
- Der öffentliche Verkehr im Dorf sowie in der Region entspricht den Bedürfnissen, ist entsprechend gut ausgebaut und wird rege genutzt.
- Die Gesamtmobilität wird mit möglichst wenig motorisiertem individuellem Verkehr sichergestellt. Der Verkehr ist verträglich und sicher gestaltet.
- Die hohe Wohn- und Siedlungsqualität wird erhalten und punktuell verbessert. Der Luftqualität in den Wohnzonen wird besondere Beachtung geschenkt.

Ziele Planperiode

1	Der Strassenraum ist attraktiv, sicher gestaltet und vom motorisierten Verkehr entlastet. Die Strassen und Wege sind gut unterhalten, sicher und funktionsfähig.
2	Die Verkehrslösung Münsingen mit Dreierpack Ortsdurchfahrt, Entlastungsstrasse und Industriestrasse ist umgesetzt.
3	Die Voraussetzungen sind geschaffen, dass das Velo ein sicheres, leistungsfähiges und bequemes Verkehrsmittel ist.
4	Zu Fuss Gehende, Personen mit Einschränkungen, Kinder usw. finden in Münsingen optimale Verhältnisse zur Abdeckung ihrer Mobilitätsbedürfnisse.
5	Der Bahnhof Münsingen ist ein leistungsfähiger und angenehmer Umsteigeknoten; der öffentliche Verkehr ist attraktiv, leistungsfähig und pünktlich.
6	Das 4-V-Prinzip («Vermeiden», «Verlagern», «Verträglich gestalten» und «Vernetzen») gemäss Richtplan Mobilität wird umgesetzt.

Projekte/Massnahmen Planperiode

1a	Zuständigkeit Strassen- und Wegnetz rund um das UPZ (ehemals PZM) klären.
1b	Signaletikkonzept ist erstellt.
1c	Badivorplatz ist neu gestaltet.
3a	Velohaupttrouten/Veloschnellrouten Nord-Süd und West-Ost auf Gemeindegebiet planen.
3b	Veloverbindung Münsingen–Tägerschi Dorf realisieren.
3c	Velounterführung PU Süd mit direkter Anbindung an Industriestrasse Westast planen und sicherstellen.
5	Ausführungsprojekt Erweiterung Bushof Münsingen inkl. Überdachung und Begrünung planen.
6a	Mobilitätsmanagement Gemeinde gemäss Richtplan Mobilität entwickeln und umsetzen.
6b	T-30 Perimeter Aeschstrasse erweitern.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Tageskarten	2'009	2'129	2'727	2'037	2'564
Fahrzeugbesitz pro 1000 Einwohnerinnen und Einwohner	489	487	487	478	Oktober 2026
Anzahl Einsteigende Orts- und Regionalbus pro Jahr	451'035	505'038	553'587	590'940	605'914
Anzahl Einsteigende Bahn, Orts- und Regionalbus pro Werktag in Münsingen	4'756	5'368	5'989	6'224	6'359
Zuwachsrate Bahn (S1, S2, RE)	2,4 %	12,6 %	12 %	2,5 %	1,0 %
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	35	29	36	21	32
Parkierte Velos beim Bahnhof Münsingen	485	2022 nicht gezählt	714	749	718
Anzahl rein elektrisch betriebene Fahrzeuge in Münsingen	116	160	225	276	Oktober 2026



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
615 Gemeindestrassen							
Aufwand	-2'874'537	-3'016'407	-3'217'511	-3'263'500	-3'289'200	-3'355'400	-3'413'900
Ertrag	1'376'902	1'372'140	1'349'550	1'354'150	1'358'750	1'363'250	1'367'950
Ergebnis	-1'497'636	-1'644'267	-1'867'961	-1'909'350	-1'930'450	-1'992'150	-2'045'950
622 Regionalverkehr							
Aufwand	-3'899	-4'000	-4'000	-4'000	-4'100	-4'100	-4'200
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-3'899	-4'000	-4'000	-4'000	-4'100	-4'100	-4'200
629 Öffentlicher Verkehr							
Aufwand	-1'658'733	-1'593'196	-1'715'896	-1'685'305	-1'693'067	-1'724'941	-1'762'301
Ertrag	104'475	92'000	105'000	106'100	107'100	108'200	109'300
Ergebnis	-1'554'257	-1'501'196	-1'610'896	-1'579'205	-1'585'967	-1'616'741	-1'653'001
Total							
Aufwand	-4'537'169	-4'613'603	-4'937'407	-4'952'805	-4'986'367	-5'084'441	-5'180'401
Ertrag	1'481'377	1'464'140	1'454'550	1'460'250	1'465'850	1'471'450	1'477'250
Ergebnis	-3'055'792	-3'149'463	-3'482'857	-3'492'555	-3'520'517	-3'612'991	-3'703'151

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
615 Gemeindestrassen							
Ausgaben	-2'752'585	-1'585'000	-3'054'000	-1'933'000	-5'577'000	-3'026'000	-7'443'000
Einnahmen	1'191'575	0	170'000	25'000	3'800'000	2'384'000	5'672'000
Ergebnis	-1'561'010	-1'585'000	-2'884'000	-1'908'000	-1'777'000	-642'000	-1'771'000
Total							
Ausgaben	-2'752'585	-1'585'000	-3'054'000	-1'933'000	-5'577'000	-3'026'000	-7'443'000
Einnahmen	1'191'575	0	170'000	25'000	3'800'000	2'384'000	5'672'000
Ergebnis	-1'561'010	-1'585'000	-2'884'000	-1'908'000	-1'777'000	-642'000	-1'771'000

07 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

Leistungen	
720	Kommunales Abwassersystem: baulicher und betrieblicher Unterhalt, Neubau
720	Geoinformationssystem GIS: Erfassung/Nachführung Abwassersystem u. Regenabwasserkataster
720	Abwasserentsorgung: ARA Münsingen (Betrieb, baulicher und betrieblicher Unterhalt)
720	Dienstleistungen Dritter: ARA Region Münsingen, Sammelstelle Tierkadaver
730	Abfallentsorgung: Hauskehricht, Grünabfälle, Separatsammlungen, Tierkadaver, Sammelstellen, Littering, Bring- und Holtag, Abfallkalender, Marktkunden (Betriebe ab 250 Mitarbeitende in der Schweiz)
741 / 745	Gewässer: Unterhalt, Gewässerverbauungen, Hochwasserschutz, Renaturierungen
750	Ökologie: ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, Naturschutzgebiete (Chesselau, Aarelandschaft, Stude/Ritzele), Pflanzenmärit
769	Umweltschutzmassnahmen: Altlasten, Öffentlichkeitsarbeit
771	Friedhof und Bestattungen: ausgelagert an Friedhofverband
779	Öffentliche Toiletten: «nette Toilette», Hundetoiletten/Robidog
790	Ortsentwicklung und Raumordnung: Siedlung/Landschaft
871	Trinkwasser-, Energie- und Wärmeversorgung: Betrieb InfraWerkeMünsingen (IWM)
Handlungsspielraum	
720	Standards im Unterhalt des Abwassernetzes sowie Investitionen in Werterhaltung, Inhalt und Umfang GIS (Vermessungsdienstleistungen), Gebührenansätze
720	Betriebsstandards ARA sowie Investitionen in Werterhaltung und Eigenenergieversorgung
720 / 790	Bau- und Zonenordnung, Überbauungsordnungen, Richtpläne, Konzepte
730	Sammelrhythmus, Angebot Separatsammlungen, Bereitstellungsorte, Gebührenansätze, Anlässe
745 / 741	Art und Umfang Gewässerbau und Unterhalt inkl. Hochwasser, Renaturierungen
750	Ökologische Vielfalt und Aufwertung, Biodiversität, Artenschutz, Vernetzung Lebensräume, kommunale Naturschutzgebiete (Chesselau)
769	Umfang Öffentlichkeitsarbeit und Angebote für Umweltschutzmassnahmen
779	Anzahl «nette Toiletten», Hundetoiletten/Robidog
871	Wasser- und Wärmeversorgung: Aufgaben und weitere Dienstleistungen, Organe, Konzessionsabgabe der IWM, Gebühren

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Steigender Druck auf Wassernutzungen und Wasserschutzgebiete
- Immer stärkere Belastung des Abwassernetzes (Anschlussdichte, Klimaeinflüsse)
- Steigende gesetzliche Anforderungen an technische Qualität / Dichtheit des Netzes (Grundwasserschutz usw.)
- Technischer Fortschritt der Abwasserreinigung
- Zunahme der an die ARA angeschlossenen Einwohnerinnen und Einwohner (Schwellenwert Elimination Mikroverunreinigungen)
- Zunahme Starkniederschläge (Menge, Häufigkeit)
- Abnahme Artenvielfalt
- Zunahme invasiver Pflanzen (Neophyten) und Arten
- Demografische Entwicklung
- Siedlungsentwicklung nach innen (SEin) und daraus folgend Nutzungskonflikte aufgrund zu knapper Flächen
- Zunahme Flächenverbrauch pro Person
- Investitionsdruck und -nachfrage
- Mehrwertabgabe – viele betroffene Grundstücke (OPR) und dadurch grosser Aufwand für Verwaltung
- Zunahme Forderungen nach preisgünstigem Wohnraum und Umsetzung der Vereinbarung
- Steigende Wohnungspreise als Folge des knappen Angebots
- Forderung nach attraktiven öffentlichen Räumen und Erhalt von Naturflächen im Siedlungsraum
- Zunahme qualitätssichernde Verfahren
- Steigende gesetzliche Anforderungen und Vorgaben in der Raumplanung
- Steigender Regulierungsdruck der kantonalen Ämter
- Littering – Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden
- Zunahme der Hitze- und Trockenperioden
- Zunahme der Sorge im Bereich Umwelt (Umweltschutz, Klimawandel, Umweltkatastrophen, Biodiversität)

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Die Bevölkerung fühlt sich im öffentlichen Raum sicher.
- Die hohe Wohn- und Siedlungsqualität wird erhalten und punktuell verbessert. Der Luftqualität in den Wohnzonen wird besondere Beachtung geschenkt.
- Die wertvollen Naherholungsgebiete sind gepflegt und werden unterhalten.
- Die im Aaretal vergleichsweise überdurchschnittliche Artenvielfalt bleibt erhalten und wird gefördert.
- In Zusammenarbeit mit den ortsansässigen landwirtschaftlichen Betrieben wird eine naturnahe Kulturlandschaft gepflegt.
- Auf eine Zersiedlung wird verzichtet und bestehende Bauzonen, die mit dem öffentlichen Verkehr gut erschlossen sind, werden verdichtet.
- Die räumliche Entwicklung erfolgt unter Berücksichtigung der bestehenden Siedlungsgrenzen und der Bedürfnisse nach Grünzonen und Naherholungsgebieten.
- Die gemeindeeigenen Fließgewässer sind sauber.

Ziele Planperiode

- 1 Die nachhaltige Entwicklung, die Sicherung einer hohen Qualität und die Erhaltung der Attraktivität von Münsingen sind mit dem Projekt «Münsingen 2030 – vorausschauend gestalten» gewährleistet. Die Quartierentwicklung wird gemäss der definierten Qualitäts- und Entwicklungsziele aktiv beeinflusst und begleitet.
- 2 Öffentliche Räume sind durchgrünt, sicher und attraktiv gestaltet, funktionell stimmig und weisen eine hohe Aufenthaltsqualität und Biodiversität auf.
- 3 Der Schutz vor Naturgefahren und den Auswirkungen der Klimaveränderung ist sichergestellt (z. B. Hochwasserschutz, Mikroklima, Wasserknappheit usw.).
- 4 Die Schutzgebiete und Schutzobjekte (Landschaftsschutz, Naturschutz, Gewässerraum, Lebensräume, Trinkwasser, Baudenkmäler usw.) werden respektiert, erhalten, gepflegt und wo möglich aufgewertet.
- 5 Die Bevölkerung und die Wirtschaft profitieren von einer hohen Qualität, Ver- und Entsorgungssicherheit sowie einer innovativen und nachhaltig ausgerichteten Produktpalette aller Energieträger (Wasser, Wärme, Strom) durch die InfraWerkeMünsingen (IWM).

Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Entwicklung ZPP B Bahnhof West planen und umsetzen.
- 1b Preisgünstigen Wohnraum mit Massnahmen und Strategie definieren.
- 1c Planung Desinvestitionen: Gesamtheitliches Konzept (Ortsentwicklung, Liegenschaften und Finanzen) für die wirkungsvolle Planung und Umsetzung der mit «Aufgeben» definierten Objekte gemäss Immo-Strategie (insb. NB4 und 6) erstellen.
- 1d Medizinisches Gesundheitszentrum im ehemaligen Spital begleiten (Nutzung, Baupolizei usw.).
- 3a Wasserbauplan Stampfelibach zum Hochwasserschutz in Trimstein erarbeiten.
- 3b Richtplan Klimawandelanpassungen erstellen.
- 4a Lebensrauminventar erstellen, Biodiversitätskonzept gemäss Richtplan Landschaft M01 ausarbeiten.
- 5 Einzonung und Anpassung Richtplan Hunzigenstrasse (CTA).

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Gesammelte Abfallmenge pro Kopf in kg	393,8 kg	375,8 kg	370,4 kg	368,8 kg	360,9 kg
Recyclinganteil	52,9 %	51,9 %	52,6 %	53,8 %	52,5 %
Fremdwasseranteil im ARA-Zulauf	46 %	40 %	43 %	38 %	44 %
Werterhaltungsquote Abwassernetz	13,5 %	12,5 %	14,5 %	14,9 %	15,5 %



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
720 Abwasserentsorgung							
Aufwand	-4'233'212	-4'369'306	-4'538'417	-4'545'645	-4'564'629	-4'585'507	-4'606'674
Ertrag	3'960'123	4'553'756	4'715'120	4'707'030	4'717'184	4'728'945	4'740'763
Ergebnis	-273'090	184'450	176'703	161'385	152'555	143'438	134'089
730 Abfall							
Aufwand	-1'513'833	-1'497'519	-1'494'643	-1'508'016	-1'531'846	-1'555'987	-1'579'093
Ertrag	1'465'660	1'449'898	1'466'619	1'473'648	1'484'227	1'491'331	1'498'569
Ergebnis	-48'173	-47'621	-28'024	-34'368	-47'619	-64'656	-80'524
741 Gewässerverbauungen							
Aufwand	-259'936	-246'300	-250'900	-256'600	-282'000	-268'200	-269'200
Ertrag	59'158	40'000	42'700	42'000	42'000	42'000	42'000
Ergebnis	-200'778	-206'300	-208'200	-214'600	-240'000	-226'200	-227'200
750 Arten- und Landschaftsschutz							
Aufwand	-94'336	-107'350	-186'410	-84'800	-86'100	-87'500	-88'900
Ertrag	2'500	0	89'000	0	0	0	0
Ergebnis	-91'836	-107'350	-97'410	-84'800	-86'100	-87'500	-88'900
769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung							
Aufwand	-7'167	-14'500	-3'950	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-7'167	-14'500	-3'950	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000
771 Friedhof und Bestattung							
Aufwand	-286'880	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-286'880	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200	-288'200
779 Umweltschutz							
Aufwand	-64'397	-57'500	-59'000	-59'200	-59'500	-59'700	-60'000
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-64'397	-57'500	-59'000	-59'200	-59'500	-59'700	-60'000

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
790 Raumordnung							
Aufwand	-852'153	-203'400	-217'200	-234'200	-235'100	-236'000	-237'000
Ertrag	776'909	72'900	67'500	67'800	68'200	68'500	68'900
Ergebnis	-75'244	-130'500	-149'700	-166'400	-166'900	-167'500	-168'100
Total							
Aufwand	-7'311'914	-6'784'075	-7'038'720	-6'980'661	-7'051'375	-7'085'094	-7'133'067
Ertrag	6'264'349	6'116'554	6'380'939	6'290'478	6'311'611	6'330'776	6'350'232
Ergebnis	-1'047'565	-667'521	-657'781	-690'183	-739'764	-754'318	-782'835
Investitionsrechnung							
CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
720 Abwasserentsorgung/ARA							
Ausgaben	-266'369	-395'000	-615'000	-100'000	0	0	0
Einnahmen	0	0	56'000	296'000	60'000	0	0
Ergebnis	-266'369	-395'000	-559'000	196'000	60'000	0	0
730 Abfall							
Ausgaben	0	0	0	0	-250'000	-250'000	-600'000
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	-250'000	-250'000	-600'000
741 Gewässerverbauungen							
Ausgaben	-68'358	-160'000	-260'000	-355'000	-1'520'000	-1'100'000	-50'000
Einnahmen	0	0	0	0	416'000	2'000'000	0
Ergebnis	-68'358	-160'000	-260'000	-355'000	-1'104'000	900'000	-50'000
769 Umweltschutzmassnahmen							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
790 Raumordnung							
Ausgaben	-34'703	-32'000	-32'000	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-34'703	-32'000	-32'000	0	0	0	0
Total							
Ausgaben	-369'430	-587'000	-907'000	-455'000	-1'770'000	-1'350'000	-650'000
Einnahmen	0	0	56'000	296'000	476'000	2'000'000	0
Ergebnis	-369'430	-587'000	-851'000	-159'000	-1'294'000	650'000	-650'000

Leistungen

811	Landwirtschaft: Information und Beratung durch Erhebungsstellenleiter
820	Gemeindewald: Unterhalt, Brätlistellen, Sicherheit Waldwege
850	Wirtschaftsförderung: Betriebsbesuche bei bestehendem Gewerbe sowie neu zuziehenden Firmen, Wirtschaftsforum, Vermittlung
871 / 879	Energie: Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM), Energieversorgung (Strom, Wärme, Gas), Konzessionseinnahmen, Energieberatung, Förderbeiträge, Sensibilisierung, Veranstaltungen, Energiestadtmassnahmen inkl. Label

Handlungsspielraum

811	Umfang der landwirtschaftlichen Fördermassnahmen ökologischer Ausgleich
820	Umfang und Nutzung der öffentlichen Waldfläche
850	Umfang der Wirtschaftsförderung und Wirtschaftspflege
871 / 879	Umfang und Förderung kommunaler Energiemassnahmen, Energiestadt-Label, erneuerbare Energie, Beratung, Gebührenstrategie sowie Eigentümerstrategie InfraWerkeMünsingen (IWM)

Trends/Entwicklungen/Prognosen

- Änderungen Betriebsformen in der Landwirtschaft
- Auswirkungen Klimawandel (Trockenheit, Sturm, Wasser, Schädlinge) sowie Zunahme Nutzungsdruck im Wald (Hunde, Pferde, Biker, Jogger, Freizeit usw.)
- Zunahme der Elektromobilität
- Fehlender günstiger Gewerberaum
- Steigende Sensibilität beim Energieverbrauch und Energieeinsatz
- Steigende Eigennutzung von erneuerbarem Strom
- Smart-Grid-Entwicklung
- Zunahme von Photovoltaikanlagen
- Zunahme von Wärmepumpen und Anschlüssen ans Fernwärmenetz

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen

- Bestehende Arbeitsplätze bleiben erhalten und die Anzahl Arbeitsplätze ist gegenüber dem Stand 2013 erhöht.
- Münsingen bietet ideale Rahmenbedingungen für gute, vielfältige Arbeitsplätze und für die Ansiedlung von Gewerbe und Industrie.
- Münsingen ist dank kontinuierlicher Pflege seiner Vielfalt und dank optimalem Einsatz der vorhandenen Ressourcen ein attraktiver städtischer Begegnungsort.
- Münsingen lebt die Umsetzung der kantonalen Energiestrategie vor.
- Münsingen ist eine der führenden Berner Gemeinden im Bereich Umwelt und Energie.
- Beim Energieverbrauch wird die 2000-Watt-Gesellschaft bis 2050 angestrebt. Mindestens der über die 2000-Watt-Gesellschaft hinausgehende Energieverbrauch wird vollständig durch erneuerbare Energien gedeckt.

Ziele Planperiode

- 1 Die lokale Wirtschaft, die ansässigen Unternehmen und Institutionen schätzen den Standort Münsingen, sind stark verankert, pflegen den Dialog mit den Behörden und tragen zur positiven Entwicklung der Gemeinde bei.
- 2 Der CO₂-Ausstoss und der Energieverbrauch werden gemäss der Energiestrategie des Bundes, des Kantons und dem Leitbild Energie der Gemeinde schrittweise reduziert.
- 3 Die solare Stromproduktion steigern.

Projekte/Massnahmen Planperiode

- 1a Rückmeldungen aus den verschiedenen bestehenden Netzwerken intensivieren, um Handlungsbedarf zu erkennen.
- 1b Konzept aktive Bodenpolitik für Gewerbeflächen zusammen mit lokaler Wirtschaft konkretisieren. Bei Desinvestitionen die Interessen der lokalen Wirtschaft einbeziehen.
- 1c Die Gemeinde setzt sich für den Standort UPZ (Universitäres Psychiatrisches Zentrum Bern) ein.
- 2 Mit den Massnahmen und Aktivitäten als Energiestadt Gold sind die Energie- und Ressourceneffizienz sowie die lokale Wertschöpfung umgesetzt.
- 3a Zusätzliche Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden erstellen und für Eigengebrauch nutzen.
- 3b Eine Solaranlage entlang der Autobahn zusammen mit iwv und IWM realisieren.
- 3c Solaranlage auf Nachklärbecken der ARA realisieren.

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Betriebe (BFS)	798	808	809	Nov. 2026	Nov. 2027
Anzahl Lehrstellen (BFS)	300	309	298	Nov. 2026	Nov. 2027
Anzahl Mitarbeitende (BFS)					
1. Sektor	216	237	254	Nov. 2026	Nov. 2027
2. Sektor	1'450	1'450	1'423		
3. Sektor	5'052	5'112	4'987		
Zubau solare Stromproduktion in kWp	675	1'956	1'020	3'271	1'745
Anschlussleistung Fernwärmeversorgung in kW	9'706	9'923	10'162	10'540	10804
Installierte PV-Leistung in kWp pro Einwohnerin/Einwohner	0,446	0,594	0,67	0,937	1,072
CO _{2eq} -Ausstoss in Tonnen pro Einwohnerin/Einwohner und Jahr	keine Daten vorhanden	4,09	keine Daten vorhanden	3,58	keine Daten vorhanden

Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
811 Verwaltung, Vollzug und Kontrolle							
Aufwand	-3'757	-2'970	-3'830	-3'900	-4'000	-4'000	-4'100
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-3'757	-2'970	-3'830	-3'900	-4'000	-4'000	-4'100
820 Forstwirtschaft							
Aufwand	-37'611	-76'500	-50'500	-50'700	-51'000	-51'200	-51'400
Ertrag	48'538	40'000	25'000	25'300	25'500	25'800	26'000
Ergebnis	10'928	-36'500	-25'500	-25'400	-25'500	-25'400	-25'400
850 Industrie, Gewerbe, Handel							
Aufwand	-46'268	-43'335	-46'555	-46'900	-47'300	-47'700	-48'100
Ertrag	1'415	21'640	1'550	1'600	1'600	1'600	1'600
Ergebnis	-44'853	-21'695	-45'005	-45'300	-45'700	-46'100	-46'500
871 Elektrizität							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	846'223	730'000	770'000	777'700	785'500	793'300	801'200
Ergebnis	846'223	730'000	770'000	777'700	785'500	793'300	801'200
879 Brennstoffe, Energie							
Aufwand	-78'663	-107'000	-110'680	-111'800	-112'800	-113'900	-115'000
Ertrag	53'065	70'000	79'450	79'500	79'500	79'500	79'500
Ergebnis	-25'598	-37'000	-31'230	-32'300	-33'300	-34'400	-35'500
Total							
Aufwand	-166'297	-229'805	-211'565	-213'300	-215'100	-216'800	-218'600
Ertrag	949'242	861'640	876'000	884'100	892'100	900'200	908'300
Ergebnis	782'944	631'835	664'435	670'800	677'000	683'400	689'700



Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
879 Energie							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
Total							
Ausgaben	0	0	0	0	0	0	0
Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0

Leistungen	
910	Steuern: Führen der Register von allgemeinen Gemeindesteuern inkl. Steuerteilungen, Sondersteuern (Grundstückgewinnsteuern, Sonderveranlagungen, Lotteriegewinne, Eingang abgeschriebene Steuern), Liegenschaftssteuern, Hundetaxe sowie amtlicher Bewertung, Vorerfassung der Steuererklärungen (Erfassungszentrum umfasst 26 Gemeinden) und Mitwirkung bei der Veranlagung von natürlichen Personen, Beurteilung und Entscheidung von Steuererlassgesuchen bei natürlichen Personen
930	Finanzen: Verantwortlich für die Aufgaben- und Finanzplanung, Investitionsplanung und den Budgetprozess sowie den Jahresabschluss, Liquiditätsplanung, Führen der Finanzbuchhaltung inkl. Nebenbücher (Anlagenbuchhaltung, Kreditoren, Debitoren), Controlling inkl. IKS, Cashmanagement, Mehrwertsteuer, Mitbericht zu finanzrelevanten Geschäften, Reporting zuhanden diverser Anspruchsgruppen, Bewirtschaftung des Pflanzlandes, Reservationen von Gemeindeanlagen sowie der Schul- und Sportanlagen
930	Finanz- und Lastenausgleich: Prüfen der Kantonsbeiträge, Beiträge Disparitätenabbau Gemeinden, Einnahmen aus soziodemografischem/topografischem Kantonsausgleich
950 / 961 / 963	Finanzen: Vermögen- und Schuldenbewirtschaftung
960	Bewirtschaften und Bewerten von Finanzvermögen

Handlungsspielraum	
910	Festlegung des Steuerfusses für natürliche und juristische Personen sowie Liegenschaftssteuer und Hundetaxe, Vorerfassung Steuererklärungen für Gemeinden
961	Gestaltung und Festlegung der Vermögens- und Schuldenbewirtschaftung sowie Liquiditätsplanung
963	Festlegung der Liegenschaftsstrategie

Trends/Entwicklungen/Prognosen	
- Stagnierung der Anzahl Steuerpflichtigen infolge deutlich abgeschwächter baulicher Wachstumsphase gegenüber den Vorjahren - Einkommen natürlicher Personen leicht zunehmend (geringe Arbeitslosigkeit, Teuerungsausgleich usw.) - Zunahme der Schulden aufgrund der Infrastrukturbauten (Strassen, Bahnhof, Verwaltung, Schulen usw.) - Zunahme der Begehrlichkeiten und Bedürfnisse für den Ausbau von Dienstleistungen und neuen Angeboten - Zunahme Finanzausgleich und der Lastenverteiler Kanton (Sozialhilfe, wirtschaftliche Hilfe, öffentlicher Verkehr, Bildungswesen, Ergänzungsleistung) - Durch Digitalisierung Steigerung der Prozesseffizienz (u.a. elektronischer Rechnungsversand, Parkbussen)	

Relevante Leitsätze aus dem Leitbild der Gemeinde Münsingen	
- Der Finanzhaushalt ist mittelfristig ausgeglichen. - Die Steuerbelastung steht in einem guten Verhältnis zum Angebot der Gemeinde. - Münsingen verfügt über Behörden, die eine vorausschauende Politik betreiben, die sich an den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung orientiert.	

Ziele Planperiode	
1 Die Gemeinde strebt ein attraktives Leistungsangebot bei stabilen Steuern und Gebühren an.	
2 Langfristiger Schuldenabbau bis auf CHF 10 Mio., bevor eine Steuersenkung erfolgt.	

Projekte/Massnahmen Planperiode	
1 Risikomanagement umsetzen.	
2 Eine Selbstfinanzierung Gesamthaushalt von mind. CHF 2,5 Mio. erwirtschaften.	

Kennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025
Steueranlage	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58
Ansatz Liegenschaftssteuern in ‰ des amtlichen Wertes	1 ‰	1 ‰	1 ‰	1 ‰	1 ‰
Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner (exkl. Wochenaufenthalter)	13'054	13'184	13'132	13'045	13'013
Steuerpflichtige natürliche Personen	7'869	7'874	8'101	7'954	7'938
Einfache Einkommenssteuer pro natürliche Person	2'109	2'179	2'249	2'158	2'305
Anzahl juristische Personen	560	584	595	603	615
Anteil Steuerertrag juristische Personen	5 %	9 %	10 %	7 %	9 %
Anteil Steuerertrag natürliche Personen	95 %	91 %	90 %	93 %	91 %
Bilanzüberschuss inkl. finanzpol. Reserven in Mio. CHF	8,3	8,3	8,3	8,3	9,7
Gesamteigenkapital in Mio. CHF	47,7	51,3	52,9	52	52,5
Fremdkapital in Mio. CHF	29,9	44,2	47,5	47,8	49,3
GVB-Wert in Mio. CHF	185	190	213	236	236,5
Pro-Kopf-Vermögen/Verschulden in CHF pro Einwohnerin/Einwohner	504	-155	-494	-893	-853
Selbstfinanzierungsgrad Steuerhaushalt	59,4	45,1	48,5	37,5	100,3



Erfolgsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
910 Steuern							
Aufwand	-237'515	-181'000	-181'700	-183'500	-185'400	-187'200	-189'100
Ertrag	41'759'126	41'523'000	43'048'000	42'637'400	43'283'800	43'944'700	44'618'200
Ergebnis	41'521'611	41'342'000	42'866'300	42'453'900	43'098'400	43'757'500	44'429'100
930 Finanz- und Lastenausgleich							
Aufwand	-2'846'510	-2'471'649	-2'423'342	-2'491'556	-2'452'560	-2'441'291	-2'397'287
Ertrag	203'582	194'700	257'783	192'400	192'400	192'400	288'548
Ergebnis	-2'642'928	-2'276'949	-2'165'559	-2'299'156	-2'260'160	-2'248'891	-2'108'739
950 Ertragsanteile, übrige							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	368'462	265'000	335'000	335'000	335'000	335'000	335'000
Ergebnis	368'462	265'000	335'000	335'000	335'000	335'000	335'000
961 Zinsen							
Aufwand	-526'373	-560'050	-754'950	-751'223	-827'138	-903'424	-985'657
Ertrag	210'694	160'110	185'700	182'400	182'400	182'400	184'543
Ergebnis	-315'678	-399'940	-569'250	-568'823	-644'738	-721'024	-801'114
963 Liegenschaften des Finanzvermögens							
Aufwand	-355'036	-340'520	-255'110	-255'700	-256'400	-257'000	-257'600
Ertrag	449'803	454'990	508'222	513'400	518'500	643'700	650'100
Ergebnis	94'767	114'470	253'112	257'700	262'100	386'700	392'500
969 Finanzvermögen							
Aufwand	5'200	0	0	0	0	0	0
Ertrag	112'800	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	118'000	0	0	0	0	0	0

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
971 Rückverteilungen aus Co₂-Abgabe							
Aufwand		0	0	0	0	0	0
Ertrag		8'500	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
Ergebnis		8'500	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
990 Nicht aufgeteilte Posten							
Aufwand	-1'177'977	-1'178'000	-1'178'000	-1'178'000	-1'177'900	-1'178'000	0
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	-1'177'977	-1'178'000	-1'178'000	-1'178'000	-1'177'900	-1'178'000	0
995 Auflösung Neubewertungsreserve							
Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ertrag	760'631	0	0	0	0	0	0
Ergebnis	760'631	0	0	0	0	0	0
Total							
Aufwand	-5'138'210	-4'731'219	-4'793'102	-4'859'979	-4'899'398	-4'966'915	-3'829'644
Ertrag	43'865'098	42'606'300	44'340'705	43'866'600	44'518'100	45'304'200	46'082'391
Ergebnis	38'726'888	37'875'081	39'547'603	39'006'621	39'618'702	40'337'285	42'252'747

Investitionsrechnung

CHF	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Total							
Ausgaben	-5'793'638	-17'056'000	-17'813'000	-18'718'000	-16'448'000	-16'182'000	-19'738'000
Einnahmen	1'823'344	233'000	340'000	627'000	4'547'000	4'502'000	5'778'000
Ergebnis	-3'970'294	-16'823'000	-17'473'000	-18'091'000	-11'901'000	-11'680'000	-13'960'000

00 Allgemeine Verwaltung

- Kantonales Gemeindegesetz mit Verordnung
- Kantonales Personalgesetz mit Verordnung
- Personalreglement mit Verordnung
- Gesetze, Verordnungen und Reglemente Lohn- und Personalversicherungswesen
- Eidgenössisches und kantonales Datenschutzgesetz
- Datenschutzreglement mit Verordnung
- Kantonales Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen mit Verordnung
- Gemeindeordnung mit Verwaltungsverordnung
- Reglement über Abstimmungen und Wahlen
- Behördenreglement
- Kommissionenreglement
- Organisationshandbuch
- Geschäftsordnung Gemeindeparlament
- Benützungsverordnung Gemeindeanlagen

01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit

- Kantonales Polizeigesetz mit Verordnung
- Eidgenössische und kantonale Strassengesetzgebung mit Verordnungen
- Kantonales Gastgewerbegesetz mit Verordnung
- Taxireglement
- Kantonale Feuerwehrgesetzgebung
- Reglemente und Weisungen Gebäudeversicherung Bern (GVB)
- Eidgenössische und kantonale Gesetzgebung zum Bevölkerungs- und Zivilschutz mit Verordnungen
- Reglement öffentliche Sicherheit mit Verordnung
- Zusammenarbeitsverträge mit Partnerorganisationen samt rechtlichen Grundlagen (ZSO, RKZ, RFO, KAPO, Samariter)
- Zivilgesetzbuch (ZGB), Einführungsgesetz zum Zivilgesetzbuch (EG ZGB)
- Verordnung über die Errichtung des Inventars
- Kindes- und Erwachsenenschutzgesetz
- Verordnung über die Zusammenarbeit der kommunalen Dienste mit den Kindes- und Erwachsenenschutzbehörden und die Abgeltung der für die Gemeinden anfallenden Aufwendungen (ZAV)
- Registerharmonisierungsgesetz mit Verordnung
- Gesetz über Niederlassung und Aufenthalt der Schweizer mit Verordnung
- Benützungsverordnung Schiessanlage und Schützenstube

02 Bildung

- Kantonales Volksschulgesetz mit Verordnung
- Kantonale und kommunale Tagesschulverordnung
- Kantonales Gesetz über die Anstellung der Lehrkräfte mit Verordnung
- Kantonales Musikschulgesetz
- Bundesgesetz über die Förderung von Turnen und Sport
- Schulreglement mit Verordnung
- Verordnung Schulweg
- Verordnung über die Aufgabenhilfe an der Volksschule Münsingen
- Verordnung Reduktion Elternbeiträge bei Klassenanlässen
- Verordnung Tagesferien

03 Kultur, Sport und Freizeit

- Kantonales Kulturförderungsgesetz mit Verordnungen
- Reglement über die Spezialfinanzierung der Kulturförderung und Freizeitgestaltung
- Reglement Spezialfinanzierung Museen Münsingen
- Gebührenverordnung Parkbad Münsingen
- Verordnung über die Beiträge von Kultur, Freizeit und Sport

04 Gesundheit

- Kantonale Verordnung über den schulärztlichen Dienst
- Schulzahnpflegeverordnung
- Weisungen Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion (GSI) bei Parasitenbefall

05 Soziale Sicherheit

- Kantonales Gesetz über die öffentliche Sozialhilfe mit Verordnung
- Eidgenössisches Gesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung mit Einführungsgesetz
- Eidgenössisches Gesetz über Ergänzungsleistungen zur Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung
- Verordnung über die Angebote zur sozialen Integration
- Kantonales Gesetz mit Verordnung über Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen
- Eidgenössisches Gesetz über die Ausländerinnen und Ausländer
- Kantonales Gesetz über die Integration der ausländischen Bevölkerung
- Eidgenössisches Asylgesetz
- Reglement familienergänzende Kinderbetreuung mit Verordnung
- Reglement Spezialfinanzierung Soziales
- Reglement Spezialfinanzierung In- und Auslandhilfe

06 Verkehr

- Eidgenössische und kantonale Strassengesetzgebung mit Verordnungen
- Gesetz über den öffentlichen Verkehr mit Verordnungen
- Regionales Gesamtverkehrs- und Siedlungskonzept (RGSK)

07 Umweltschutz und Raumordnung

- Eidgenössisches Raumplanungsgesetz mit Verordnung
- Eidgenössische Umweltschutzgesetzgebung (Gewässer, Wald, Luft) mit Verordnungen
- Kantonales Baugesetz mit Dekret und Verordnung
- Kantonales Koordinationsgesetz zum Baugesetz
- Baureglemente mit Zonenplänen
- Kantonale Umweltschutzgesetzgebung (Gewässer, Wald, Luft, Energie) mit Verordnung
- Kantonaler Richtplan 2016
- Eidgenössisches Abfallgesetz mit Verordnung
- Kantonales Abfallgesetz mit Verordnung
- Kantonaler Sachplan Abfall 2017
- Abfallreglement mit Verordnung
- Abwasserentsorgungsreglement mit Verordnung
- Wasserbaureglement
- Reglement über den Ausgleich von Planungsmehrwerten
- Eidgenössische Luftreinhalteverordnung
- Eidgenössisches Gesetz über die Reduktion der CO₂-Emissionen
- Gebührenverordnung Feuerungskontrollen
- Reglement über das Gemeindeunternehmen InfraWerkeMünsingen (IWM)
- Geoinformationsgesetz (GeolG)

08 Volkswirtschaft

- Ökoadjustierungsverordnung
- Kantonales Wirtschaftsförderungsgesetz mit Verordnung
- Kantonales Landwirtschaftsgesetz mit Verordnungen
- Kantonales Waldgesetz mit Verordnung
- Kantonales Energiegesetz mit Verordnung

09 Finanzen und Steuern

- Bundesgesetz über die direkte Bundessteuer
- Bundesgesetz über die Harmonisierung der direkten Steuern der Kantone und Gemeinden
- Kantonales Steuergesetz
- Kantonales Gemeindegesetz mit Verordnung
- Kantonales Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich mit Verordnung
- Kantonale Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden
- Kantonales Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen mit Verordnung
- Reglement über die Liegenschaftssteuer
- Reglement über die Hundetaxe
- Gebührenreglement mit Verordnung
- Verordnung über die Berechtigungsregelung GERES/ZPV

**Abteilung
Präsidiales und Sicherheit**

Gemeinde Münsingen
Neue Bahnhofstrasse 4
3110 Münsingen
Telefon 031 724 51 11
www.muensingen.ch